

## دور مراكز البحوث والفكر في معالجة القضايا المجتمعية

د هند فؤاد السيد  
استاذ علم الاجتماع المساعد  
المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية

### المقدمة:

تزايد الاهتمام في العقود الأخيرة من القرن العشرين بشكل واضح وملحوظ بمراكز الفكر والبحاث العالمية أو ما يسمى بـ «Think Thank»، فقد أصبحت إحدى الدلائل المهمة على تطور الدولة، وتقييمها للبحث العلمي واستشرافها لآفاق المستقبل. وقد لعب البحث العلمي دورًا فاعلاً في المجتمعات المتقدمة، وكان أداة للتغيير ونهضة هذه المجتمعات، واستفادت هذه الدول من مراكز البحوث الاجتماعية المختلفة عند اتخاذ القرارات وصنع السياسات والتخطيط بوجه عام<sup>(1)</sup>. وفي عصر ثورة المعلومات والطفرة الهائلة غير المسبوقة في حجم ما ينتج من معلومات وتقنيات أصبح البحث العلمي الاجتماعي من أهم أدوات الدراسة الجادة للمعلومات، ويمثل ضرورة ملحة لعمليات التنمية في المجتمع؛ بل يصبح العنصر الأساسي فيها، حيث تقوم التنمية حالياً على أساس إنتاج المعرفة واستخدامها وتداولها، ومن يتخلف عن ذلك سوف يتخلف عن ركب التنمية. والحديث عن أهمية البحث العلمي، ودوره في التنمية والتقدم حديث قديم يضرب بجذوره في القدم، وفي نفس الوقت حديث متجدد عبر الزمان والمكان وليس أدل على ذلك من أن موقع أي دولة على سلم التقدم والحضارة مرهون بدرجة تقدمها في مختلف مجالات البحث العلمي بشقيه الطبيعي والاجتماعي، وتأتي دور مراكز البحوث والدراسات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية في تقدم المجتمعات، وتحقيق التنمية المستدامة ومعالجة قضاياها المختلفة، وقد ساهمت تلك المراكز في عملية صنع القرار والتخطيط للسياسات العامة كما نشهدها في العديد من البلدان المتقدمة<sup>(2)</sup>.

وفي المجتمعات العربية تشكل مراكز الفكر والمؤسسات البحثية جزءًا ضئيلاً من مجموع مراكز الفكر العالمية (بنسبة ٦٪ من العدد الإجمالي العالمي) أي ما يقارب ١٤٠ مركز في المنطقة العربية والتمركزة في «شمال أفريقيا، الشرق الأوسط، الخليج العربي»، بينما تمتلك الولايات المتحدة الأمريكية وحدها حوالي ٢٢٠٠ مركز بحث وفقاً لآخر إحصائيات لمراكز الفكر لعام ٢٠٢١ في التقرير المعنون «مراكز الفكر والمجتمع المدني» الصادرة عن جامعة بنسلفانيا، الأمر الذي يؤكد على الأهمية البالغة لأدوار هذه المراكز في رسم وصنع وتوجيه السياسات العامة للدول الكبرى، خصوصاً في ظل عالم يعاني من أزمات متغيرة ومعقدة، ما يجعل من هذه المراكز حتمية ضرورية للمساهمة في المجالات السياسية والاجتماعية لكونها تتمتع بالمرونة التي لا تتمتع بها المؤسسات السياسية الرسمية، وهو الدور الذي لا يزال محتشماً في منطقتنا العربية، أي لا تزال هذه المراكز ذات تأثير محدود نسبياً Low-impact مقارنة بنظيرتها الغربية<sup>(٣)</sup>.

إن النقص الحاد في الوسائط والقنوات التي تربط بين مشكلات المواطن/ة وصانع القرار تضع المزيد من الضغوط على مؤسسات ومراكز الفكر والبحوث في منطقتنا العربية للعديد من الأسباب منها تحديات «تنظيمية، تمويلية، سياسية، بجانب غياب الاهتمام الفعلي بأدوار هذه المراكز»، وما يمكن أن تقدمه هذه المؤسسات في مجال صنع ورسم السياسات العامة للدولة، كفاعل للتغيير في تقديم بدائل السياسات للنهوض بالتنمية المحلية، وبالتالي فإننا أمام تحدي كبير يفرض علينا ضرورة التعاون والتكاتف في وجه الأزمات التي تعاني منها منطقتنا العربية<sup>(٤)</sup>. ولا يختلف واقع وأدوار مراكز الفكر والبحوث في مجتمعنا المصري عما تعانيه مراكز الفكر في المنطقة العربية، فعلى الرغم من الجهود التي تبذلها الدولة المصرية في مجال البحث العلمي ونتائجه الفعالة إلا أنه مازال يواجه العديد من التحديات «التنظيمية، القانونية، التمويلية» هذا بجانب تضاؤل نسبة الشفافية والموضوعية والحرية في الموضوعات التي تعمل على دراستها تلك المراكز، كما أن الهوية تتسع على مدار السنوات بين نتائج تلك المراكز البحثية ومدى تطبيقها في الواقع وخدمة المواطن، الأمر الذي يدفعنا للاهتمام بدور مراكز البحوث الاجتماعية في المجتمع

المصري، وتقييم دورها، ودراسة نقاط الضعف والقوة ومحاولة تداركها لإعادة تفعيل أدوار هذه المراكز البحثية.

وإزاء ذلك تتحدد إشكالية الدراسة في تساؤل رئيس يتضمن «ما هو دور مراكز الفكر والبحوث الاجتماعية في معالجة القضايا المختلفة في العالم العربي؟ وما أبرز نقاط الضعف التي تنتابها؟ والسبل اللازمة لإعادة تفعيل تلك الأدوار؟

وتجيب الدراسة على هذه التساؤلات من خلال النقاط التالية:

أولاً: إسهامات مراكز الفكر والبحوث في معالجة القضايا المختلفة في العالم العربي.

ثانياً: أبرز التحديات التي تواجه هذه المراكز البحثية في العالم العربي.

ثالثاً: الآليات اللازمة لإعادة تفعيل أدوار هذه المراكز البحثية في العالم العربي.

أولاً: إسهامات مراكز الفكر والبحوث في معالجة القضايا المختلفة في العالم العربي

### تعريف مراكز البحوث:

تعرف مراكز البحوث بأنها «منظمة أو مؤسسة أو معهد يكون مخصصاً لإعداد الأبحاث والدراسات في مجالات معينة، أو في علاقة بعدد من القضايا المتنوعة؛ سواء بهدف نشر الثقافة والمعرفة العامة، أو بغية خدمة أحد الأطراف الرسمية (حكومية) أو غير الرسمية (المجتمع بصورة عامة)، وتقديم المقترحات والحلول لمشكلات معينة»<sup>(٥)</sup>.

ويعتبر أساس عمل مراكز الأبحاث والدراسات «الاستشاري»، أي أنها تدرس مشكلة معينة بجميع جوانبها، وتطرح مقترحات مختلفة لحلها وترفع الخيارات إلى صانع القرار، ثم يشكل صانع القرار لجنة لدراسة المقترحات، وهذه اللجنة بدورها ترفع تقريرها النهائي لصانع القرار، ثم يختار من بيده القرار الحل الذي يراه الأمثل والمناسب والملائم لسياسته، وهو بالطبع الحل الذي بنى على ما ورد من مقترحات وتوصيات - أو على الأقل استفاد مما أوردتها الدراسة أو الدراسات التي أعدتها المراكز البحثية-، وعندما تدرس المراكز البحثية المشكلات، فإنها لا تدرسها بقصد الدراسة فقط؛ وإنما لابد أن يرتبط عملها بأهمية استثنائية يحتاج إليها صانع القرار، تنبع من الناتج الفكري الذي قدمته الأبحاث وسبل تنفيذه أو تحويله إلى واقع تطبيقي<sup>(٦)</sup>.

ويؤكد تقرير صدر حديثاً عن وضع العلوم الاجتماعية في الوطن العربي على أهمية ما تنتجه مراكز البحث المستقلة التي تتسم بإنتاجية عالية وعابرة

للتخصصات، ويظهر من التقرير أن النمو المطرد لمراكز البحث المستقلة ترجع إلى عاملين أساسيين، الأول: بروز جيل جديد من علماء الاجتماع العرب الذين لم تعد الجامعات قادرة على استيعابهم، والثاني: الظروف الناشئة والتغيرات البارزة في المنطقة العربية التي منحت المجتمع المدني دوراً أكبر وهامش تحرك أكبر<sup>(٧)</sup>.

### تحديد أدوار مراكز البحوث<sup>(٨)</sup>:

١- المساهمة في صنع القرار: إذ توفر المعلومات اللازمة لصناع القرار الاقتصادي أو الاجتماعي أو الأمني.

٢- المساهمة في الدبلوماسية الوقائية: إذ تعمل على التخفيف من التوترات بين الدول، أو تساعد في التوصل إلى حلول للمشكلات، كونها تعمل بشكل منفصل عن الحكومات مما يعطيها حرية أكبر في الحركة.

٣- وضع البرامج والخطط: إذ تعمل هذه المراكز على وضع البرامج للأحزاب التي تتولى الحكم (مراكز البحث المحافظة التي دعمت سياسات بوش الأب و قدمت له خطط جاهزة للعمل).

٤- استثمار الكفاءات العلمية: إذ تستثمر الطاقات العلمية الموجودة بالجامعات، وتشجعهم على وضع خطط إستراتيجية تفيد المجتمعات التي تعمل بها أيا كان المجال الذي تعمل به.

٥- توفير فرص العمل: إذ توفر فرصاً لأصحاب الشهادات العلمية العالية والخبراء للاستفادة بها داخل المجتمع.

٦- التعبئة الفكرية: تثقيف الجمهور وحشده؛ لتأييد قضايا معينة وإلقاء الضوء عليها.

٧- تهيئة القيادات العليا: تسهم في إعداد الكوادر المتخصصة التي يمكنها شغل الوظائف الحكومية المتخصصة بكفاءة، إلى جانب الاستفادة من خبرات القيادات التي تركت العمل الحكومي.

### ج- مجالات الاهتمام العملية لمراكز البحوث<sup>(٩)</sup>:

تتحدد مجالات الاهتمام وفقاً لطبيعة كل مركز، والقضية التي أنشئ من أجلها، على النحو الآتي:  
البحوث: تتنوع البحوث من حيث بيانات النشر ونوعية البحث وتوجهاته، بجانب بحوث الساعة أو الآنية.

تطور السياسات: من حيث نوع السياسات «وطنية، دولية، إقليمية»، هذا بجانب مراجعة وتحليل السياسات. الاستشارات: تتنوع من حيث التوعية والشهادات، التعليقات وآراء الخبراء، النصائح للحكومات والسياسيين والمنظمات والدول.

المدافعة: تتنوع من حيث المدافعة التنظيمية والقانونية، المدافعة الموضوعية «عن موضوع معين»، المدافعة السياسية، المدافعة الممولة.

#### د- إسهامات مراكز الفكر والبحوث الاجتماعية في العالم العربي:

تشير نتائج إحدى الدراسات إلى مؤشرات جودة مراكز الفكر والبحوث والأدوار التي تقوم بها في العالم العربي والتي تستند على مخرجات هذه المراكز من حيث التوصيات وحجم الإنتاج البحثي والفكري، ومدى تنوعه ليشمل جميع القضايا، بجانب قدرة هذا الإنتاج على الانتشار والتأثير في معالجة القضايا ووضع السياسات، وأوضحت الدراسة أن دور وإسهامات مراكز البحوث والفكر في العالم العربي نشيط بالنسبة لعدد التوصيات المرفوعة لصانعي السياسات وبالتالي لها تأثير مقبول جدا رغم أنها لا تحصل على الدعم والتمويل الكافيين لتحقيق نتائج أفضل، كما أن غزارة إنتاجية مراكز الفكر والبحوث العربية والتي رغم التحديات الداخلية والخارجية التي تواجهها إلا أنها تعمل بنشاط من أجل المساهمة في إثراء البحث العلمي وحل المشكلات المجتمعية بمختلف جوانبها<sup>(1)</sup>.

في حين جاءت نتائج دراسة أخرى لتعرض واقع البحث الاجتماعي في مصر وذلك بتقييم جهود المركز البحثي محل الدراسة، حيث أوضحت أن الدراسات والجهود البحثية التي أعدها المركز لا تتناسب مع تاريخه الممتد ولا تتفق مع الأهداف التي أنشئ من أجلها، كما أنها ترى أن البحوث الاجتماعية تتعثر لعدة أسباب منها: (المناخ السياسي لا يسمح بإجراء مزيد من البحوث- نفور الجهاز الإداري من البحوث العلمية - وجود فجوة بين صاحب القرار وعلماء الاجتماع - عدم استخدام المنهج التجريبي لفهم واقعنا الاجتماعي- عدم الجرأة على البحث عن الأسباب التي تعوق التنمية وتحديث المجتمع - عدم اهتمام أساتذة العلم وأعضاء هيئة التدريس بالكتابة عن نظرية علم الاجتماع الغربي مع أن الواقع يسبق النظرية

- السعى إلى الهجرة من مركز البحوث إلى الجامعة، فالعديد من أساتذة علم الاجتماع نشأوا داخل جدران المركز وتربوا فيه ثم انتقلوا إلى الجامعة - محاولة دراسة الظواهر السائدة في الوطن العربي تماثل المشكلات السائدة في الغرب- افتقاد الكثير من بحوث علم الاجتماع في الوطن العربي الأصالة والتعبير عن الواقع<sup>(١١)</sup>. وتدل تلك الدراسات على الدور الجيد لمراكز الفكر والبحوث العربية الذي تؤدّيه تجاه المشكلات والقضايا المجتمعية ورسم السياسات العامة والوصول لصانعي القرار، إلا أن هذا الدور الاستشاري يحتاج لمزيد من التدخلات في القضايا والسياسات الحكومية لتغيير الخطط والسياسات فيما يحقق مصالح المواطنين.

#### ه- نماذج من مراكز الفكر والبحوث العربية

نستعرض في هذا الجزء نماذج لمراكز بحثية عربية لها دور في معالجة القضايا المجتمعية في العالم العربي، وتقييم هذه النماذج من حيث مخرجاتها وإسهاماتها في صنع السياسات، وبالحرص الأول لأهم مراكز الفكر والبحوث في العالم العربي، توجد ما يقارب من (٢٦) مركز للفكر والبحوث تم رصدتهم، وبالتحليل الأول لهذه المراكز البحثية نجد التباين في تاريخ النشأة، والتباين في مرجعية مراكز البحوث في كل دولة منها ما ينتمي للدولة ومنها المستقل، والانتشار الجغرافي الذي يمتد من المغرب إلى البحرين مروراً بمصر وتونس وقطر والسعودية والإمارات، كما يوجد تباين في الاهتمامات البحثية والقضايا ما بين المحلية والإقليمية والدولية، وغيرها من الاختلافات فيما بينهم<sup>(١٢)</sup>.

ومن نماذج الإسهامات التي قدمتها مراكز البحوث لتطوير الفكر الاجتماعي العربي، كل من:

المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية- مصر <http://www.ncscr.org.eg>

أنشئ المركز ليكون معهداً للبحوث الجنائية في عام ١٩٥٥ باعتباره هيئة عامة ذات شخصية اعتبارية مستقلة، أعيد تنظيمه وأطلق عليه اسم المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بقرار رئيس الجمهورية بقانون رقم ٢٢١ لعام ١٩٥٩، وتم تأكيد شخصيته الاعتبارية بالقرار الجمهوري رقم ٢٠٢ لعام ١٩٦٩.

#### أهداف المركز:

يسعى المركز للنهوض بالبحوث العلمية التي تتناول المسائل الاجتماعية المتصلة

بسائر مقومات المجتمع، والمشاكل التي يعاني منها المجتمع المصري، وذلك بغرض وضع الأسس اللازمة لسياسات اجتماعية رشيدة، والمساهمة في عملية صنع هذه السياسات على أساس علمي سليم.

### الهيكل التنظيمي للمركز:

يتولى إدارة المركز: «مجلس الإدارة برئاسة وزير التضامن الاجتماعي، مدير المركز، رؤساء الشعب، ممثلو الهيئات والمؤسسات ذات الصلة بعمل المركز».

وتضم هيئة البحوث بالمركز المستشارين والخبراء الأول والخبراء والباحثين والباحثين المساعدين. وينقسم المركز إلى أربع شعب تضم العديد من الأقسام، وهي:

- شعبة بحوث المجتمعات والفئات الاجتماعية: تضم ثلاثة أقسام «بحوث المجتمعات الحضرية والمدن الجديدة - بحوث المجتمعات الريفية والصحراوية - بحوث السكان والفئات الاجتماعية».

- شعبة بحوث مؤسسات وقوى التنمية الاجتماعية: تضم ثلاثة أقسام «بحوث الاتصال الجماهيري والثقافة - بحوث وقياسات الرأي العام - بحوث التعليم والقوى العاملة».

- شعبة بحوث الجريمة والسياسة الجنائية: تضم قسمين هما «بحوث الجريمة - بحوث المعاملة الجنائية».

- شعبة البحوث الكيميائية والبيولوجية: تضم ثلاثة أقسام «بحوث كشف الجريمة - بحوث المخدرات - بحوث البيئة».

### دور المركز في معالجة القضايا المجتمعية:

يسعى المركز في دراسة ومعالجة القضايا المجتمعية الآنية والمستجدة من خلال العديد من السبل، منها:

- النشاط البحثي: حيث تنطلق الاهتمامات البحثية بالقضايا المختلفة من خلال الأجنحة البحثية لكل من الشعب والأقسام التي تتمثل في «بحوث وقياسات الرأي العام، بحوث الاتصال الجماهيري والثقافة، بحوث الطفل، بحوث الشباب، بحوث قوة العمل، بحوث كبار السن، بحوث المرأة، بحوث التعليم، بحوث التنمية الريفية والحضرية، بحوث المجتمعات الصحراوية والمدن الجديدة، بحوث المجتمع المدني، بحوث الجريمة والمعاملة الجنائية، بحوث الهجرة، بحوث كشف الجريمة،

بحوث المخدرات، بحوث البيئة، بحوث العشوائيات، بحوث الفقر، بحوث ودراسات العنف، بحوث العدالة الجنائية وحقوق الإنسان، بحوث قضايا الأحوال الشخصية». - النشاط التدريبي: ينظم المركز عددا من الدورات التدريبية، وذلك لتأهيل العنصر البشري، وتوعيته بالقضايا المستجدة، ومن هذه الدورات التي ينظمها المركز «البرنامج التدريبي للباحثين الجدد، البرنامج التدريبي للكشف عن الجريمة ومكافحتها، البرنامج التدريبي للاستبيان الإلكتروني- البرنامج التدريبي للإعلاميين بالهيئة العامة للاستعلامات، وغيرها من الدورات».

- التحرير والنشر العلمي: ينشر المركز المئات من التقارير البحثية وأعمال المؤتمرات والندوات، وحلقات النقاش وغيرها، هذا بجانب إصدار ثلاث دوريات علمية، منها دوريتان علميتان ثلث سنوية (كل أربعة أشهر)، وهما (المجلة الجنائية القومية وقد صدر أول عدد منها في مارس ١٩٥٨، والمجلة الاجتماعية القومية و صدر أول عدد منها في مايو ١٩٦٤)، بالإضافة إلى مجلة نصف سنوية، وهى (المجلة القومية لدراسات التعاوى والإدمان والتي صدر أول عدد منها يناير ٢٠٠٤). كما أصدر المركز سلسلة مقالات إلكترونية شهرية «بقلم باحث» صدر العدد الصفري منها في مايو ٢٠٢١. - الندوات والمؤتمرات: يعقد المركز مؤتمرا سنويا يناقش القضايا الاجتماعية والجنائية في المجتمع المصري، ويشارك فيه عدد من القيادات وصناع القرار بالدولة لتكون فرصة للتواصل بين البحث العلمى ونتائجه وعملية صنع القرار. كما ينظم المركز العديد من الندوات العلمية والحلقات النقاشية سواء لطرح أو مناقشة بعض المحاور التي تخص قضية مجتمعية معينة تمهيدا لدراساتها بطريقة متعمقة أو لمناقشة نتائج البحوث التي أجريت لتقييمها وتوظيفها في صنع السياسات العامة. - الجهات الشريكة: يتبادل المركز الزيارات العلمية مع مراكز البحوث والجهات العلمية داخل مصر وخارجها، كما يقوم بالتعاون في إجراء المشروعات البحثية وتبادل الخبرات مع العديد من الجهات والتي من بينها «مؤسسة الرئاسة، الجامعات ومراكز البحوث التابعة لها، الوزارات المختلفة، المؤسسة الدينية، المجالس القومية المتخصصة، دار الإفتاء، أكاديمية الشرطة، أكاديمية البحث العلمى، محافظات المختلفة، المنظمات الإقليمية والدولية»<sup>(١٣)</sup>.





## ٢) مركز دراسات الوحدة العربية - لبنان <http://www.caus.org.lb>

تأسس مركز دراسات الوحدة العربية في بيروت عام ١٩٧٥ على أيدي نخبة من المفكرين القوميين العرب. وفي عام ٢٠٠٠ تم تصنيفه على أنه منظمة دولية. لا يتبع أية جهة حكومية أو أي تنظيم سياسي أو حزبي، فهو مركز مستقل يعنى بالدراسات ذات العلاقة المباشرة بقضايا الوحدة العربية.

### أهداف المركز:

هو مركز توثيقي يهتم بالقضايا العربية، ويعرض الحلول لها عبر عقد الندوات والمؤتمرات والدراسات الخاصة المهتمة بالعرب والتحديات التي تواجههم، ويركز على الدراسات السياسية والاقتصادية والتنموية والتعليمية والفكرية والفلسفية، ويعد مركز دراسات الوحدة العربية واحدا من خمس مراكز عالمية يعنى بالدراسات المستقبلية.

### الهيكل التنظيمي للمركز:

يتألف الهيكل التنظيمي لمركز دراسات الوحدة العربية من ثلاث هيئات هي: مجلس الأمناء، واللجنة التنفيذية، والجهاز الإداري.

### أنشطة المركز:

يعتمد المركز في تمويله على ريع الكتب والمجلات والدراسات التي يصدرها، وتخضع جميع منشورات المركز من الكتب والمجلات إلى نظام صارم في التحكيم، ولا تقبل إلا الدراسات العلمية المعمقة في موضوع الكتاب أو البحث المراد نشره، ضمن شروط يراها المركز، ومن أبرز المجلات التي يصدرها المركز: مجلة المستقبل العربي، ومجلة إضافات (المجلة العربية لعلم الاجتماع)، ومجلة بحوث اقتصادية عربية، والمجلة العربية للعلوم السياسية.

### دور المركز في معالجة القضايا العربية:

تناول المركز في خلال سنوات عمله الطويلة إصدار الدراسات في عدة مجالات علمية وفكرية متعددة، وتراوح هذه الإصدارات ما بين الفكر القومي من حيث شخصياته، وثوراته، وأعمال مفكره، وفكره النظري، ومشروعه الوجودي، وحركاته الفكرية، وتنظيماته السياسية العربية، والثقافة متناولا قضايا الاستشراق، والعمارة، والحداثة، والتفسير، والشعر، واللغة العربية، والموسيقى، والتراث، والأصالة

والمعاصرة، والعقل العربي، والحضارة العربية، والأخلاق. في الاجتماع: تناولت المجتمع العربي، وابن خلدون، والمرأة، والجاليات العربية، والإصلاح، وحقوق الإنسان، والمجتمع المدني، والعمالة الأجنبية، والعمالة العربية. وفي السياسة: العرب والآخر، العلاقات العربية-الدولية، الفكر السياسي، والنظم السياسية، العربية والحروب العربية، والاحتلالات الأجنبية، والديمقراطية، والأمن القومي، والعمولة، والقوة النووية، والتسلح، وصنع القرار، وأوروبا والعرب، وأفريقيا والعرب، وأمريكا والعرب، والعرب وأسيا. وفي الاقتصاد: حيث تناولت قضايا الوقف، والتنمية، والاستثمار، والصناعة، والزراعة، والتجارة، والمياه، والنفط، والوحدة الاقتصادية. في الإعلام: قضايا الإعلام والاتصال، والإعلام العربي، وصورة العرب والآخر، والمعلوماتية، والإنترنت، والقضية الفلسطينية، ولم يقتصر الأمر على هذا بل تناولت العلوم والتكنولوجيا والفضاء المعلوماتي، الإنترنت والعلوم، وثورة المعلومات، وقضايا التربية والتعليم والإصلاح التربوي، والتعليم، وفلسفة التربية، والتاريخ، والجغرافية، والفلسفة. ويصدر المركز ضمن جهوده الفكرية والقومية إصدارات أخرى هي:

- كتب المنظمة العربية للترجمة، التي استطاعت في مدة قصيرة أن تقدم ترجمات لكتب حديثة وقيمة ومتميزة بالاختيار وجودة الترجمة.

- منشورات المؤتمر القومي العربي، وهي (حال الأمة العربية)، وتغطي بيانات وأعمال وأحداث قومية وقرارات تصدر سنويا.

- سلسلة أطروحات الدكتوراه: لنشر أفضل أطروحات الدكتوراه التي نوقشت في الجامعات والمعاهد العليا العربية في شتى التخصصات المهمة، أو التي نوقشت في جامعات أجنبية، وتمت ترجمتها إلى اللغة العربية، وأضافت الشيء الكثير للباحثين وطلبة الدراسات العليا وعامة القراء العرب<sup>(١٤)</sup>.

٣) تحليل لدور المراكز البحثية في معالجة القضايا:

عرضنا فيما سبق نموذجين لمراكز بحثية يتمتعان بتباين في تاريخ الإنشاء، ويتمتعان بتاريخ بحثي طويل في معالجة القضايا المختلفة سواء على المستوى القومي أو المستوى الوطني، وهما «المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية في مصر، ومركز دراسات الوحدة العربية في لبنان»، وتم اختيارهم لقدم النشأة،

واختلاف البلدان، ولإسهاماتهم الفكرية والبحثية في القضايا المختلفة. من استعراض الإنتاج الفكرى لكلا المركزين البحثيين يتضح أن لهما إسهامات فكرية في إثراء الفكر الاجتماعى العربى على مستويين مختلفين، الأول على المستوى الوطنى، والثانى على المستوى العربى.

فى الوقت الذى انغمس فيه المركز القومى للبحوث الاجتماعىة والجنايئة فى دراسة الواقع الاجتماعى المصرى مع بدايات نشأته الأولى فى نهاية الخمسينيات من القرن الماضى مع صدور دراسته الشهيرة عن «البغاء»، ومن بعدها دراسته عن «الأخذ بالثأر فى صعيد مصر»، والدراسات التى أعدها المركز «مواكبا لنقل سكان النوبة من أماكنهم» التى كانت ستتعرض للغرق؛ نتيجة لإنشاء السد العالى لرصد ملامح الحياة الاجتماعىة قبل نقلهم وتهجيرهم إلى أماكنهم الجديدة، والاستفادة من هذه الدراسات فى تصميم المساكن الجديدة لهم، وصولا إلى المسح الاجتماعى للمجتمع المصرى فى نسخته الأولى، برصده للتغيرات التى حدثت فى الفترة من قيام ثورة يوليو ١٩٥٢ وحتى عام ١٩٨٠ فى مختلف الجوانب الاجتماعىة والثقافية فى المجتمع المصرى، واستكملت النسخة الثانية للمسح التغيرات التى حدثت فى الفترة من عام ١٩٨٠ وحتى ٢٠١٠، والنسخة الثالثة بعد ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١، إلى جانب العديد من الاستطلاعات الخاصة بمشاريع القوانين والتى كان لها العديد من الأثر فى تغيير القوانين أو تعديل بعض موادها مثل قانون المخدرات، وقانون العلاقة بين المالك والمستأجر وغيرها من القضايا. إلى جانب هذا فإن المجلة الاجتماعىة القومية، التى تصدر عن المركز، نشرت العديد من الدراسات والبحوث النظرية - بالإضافة إلى الدراسات الميدانية التى يعدها العاملون بالمركز- التى قد أسهمت فى توضيح ونقل بعض الأفكار والرؤى الجديدة إلى المهتمين بالفكر الاجتماعى فى المجتمع المصرى.

أى أن المركز القومى للبحوث الاجتماعىة عمل على معالجة القضايا المختلفة بشكل إيجابى وفعال من خلال بحوثه ودراساته الميدانية والتى تمس قضايا المواطنين فى مختلف الأصعدة، كما يقوم بدراساتها من مختلف الجوانب الاقتصادية والاجتماعىة والسياسية والقانونية والنفسية والإعلامية وغيرها من التخصصات المختلفة للخبراء فى المركز.

وفي المقابل فإن جهود مركز دراسات الوحدة العربية وفقا لهدف إنشائه وهو دعم فكرة الوحدة العربية عمل على هذه القضية بفعالية واقتدار بالعديد من الآليات، ومنها كما سبق في توضيح أنشطته وإصداراته البحثية مثل «مجلة المستقبل العربي» التي تتناول كافة قضايا المجتمع العربي، ويحتل الفكر الاجتماعي الجانب الأكبر من الدراسات والكتابات في هذه المجلة، وإلى جانب هذا يصدر مجلة «إضافات» بالتعاون مع الجمعية العربية لعلم الاجتماع، لتكون منبراً لنشر البحوث والدراسات التي تتم في المجال الاجتماعي العربي، وتضم علماء اجتماعيين من مختلف الأقطار العربية، لتصبح بمثابة تجمع ومركز إشعاع اجتماعي، وقد أسهمت المجلة في تناول العديد من القضايا والأفكار التي ظهرت في الفضاء الاجتماعي العربي لأول مرة من هذه المجلة، كما ينشر المركز كتباً بالتعاون مع المنظمة العربية للترجمة وشملت في العديد من إصداراتها قضايا وإشكاليات اجتماعية عالمية لتصل هذه الترجمة إلى أكبر جمهور من المهتمين بالشأن الاجتماعي سواء على مستوى الطلاب أو الأكاديميين، وتناولت الكتب التي يصدرها المركز العديد من القضايا الاجتماعية المهمة، وتوضح مظاهرها عندما يتم تناولها من منظور إقليمي، ومنها على سبيل المثال «قضية العقول العربية المهاجرة» وما تكبده الوطن العربي من خسارة كمية وكيفية نتيجة لهذه الهجرة، وقضية «العمالة العربية لدول الخليج العربي» وما ينجم عنها من آثار في دول المهجر والدول المصدرة للعمالة، وتناول المركز القضايا والمشكلات الاجتماعية على المستوى العربي، إذ ينظر إليها من منظور قومي يتخطى القطر الواحد؛ ليقدم وجهة نظر عربية في هذه القضايا والمشكلات. ولهذا جاء التباين بين كلا المركزين في المرجعية والمنهجية في معالجة القضايا الاجتماعية، فمركز دراسات الوحدة العربية يهتم بمعالجة القضايا على المستوى القومي، كما يعالجها من وجهات نظر المفكرين الاجتماعيين نظرياً دون دراستها ورصدها في الواقع، بينما المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية فهو يعالج القضايا على المستوى الوطني، ويتم رصدها وتحليلها وفقاً للواقع المعاش من خلال الدراسة الميدانية «الإمبريقية» التي تسعى لمعرفة رأي المواطنين في القضية محل الدراسة، ثم يقوم الخبراء والمفكرين بتفسير وتحليل تلك الآراء وتقديم نتائج

وتوصيات مهمة وتنفيذية لمعالجة الظاهرة، ولخدمة صانع القرار. وتدلل تلك الاختلافات على أهمية دور وإسهامات كلا المراكز في معالجة القضايا المختلفة على المستوى الوطنى والعربى، والدور الإيجابى الذى يعمدا على القيام به تجاه العالم العربى وقضايا المختلفة. لكن ينقص هذا الدور التعاون فيما بين مراكز الفكر والبحوث في معالجة القضايا لتكون معالجة منهجية وعلمية شاملة ومتكاملة للقضية بما يفيد صناع القرار في رسم السياسات أو السيناريوهات المستقبلية عن القضية.

### ثانياً: أبرز التحديات التى تواجه المراكز البحثية فى العالم العربى

فى هذا الصدد تشير نتائج إحدى الدراسات بأن مراكز البحوث فى العالم العربى تعاني من بعض التحديات التى تتمثل فى «غياب التنظيم» وقد ظهرت تلك المشكلة بشكل أكبر فى ظل فترة جائحة كورونا ويرجع ذلك للافتقار إلى التكنولوجيا فى مثل هذه الأزمات، كما تفتقر تلك المراكز إلى «إجراءات تعيين واضحة لمجالس الإدارة»، أو «قوانين تعيين الخبراء المتخصصين» المنتمين لهذه المراكز. أما فى مجال المنح والتمويل التى تتلقاها هذه المراكز فنجد تناقص كبير فى التمويل العام لمراكز الفكر والبحوث العربية ظهرت مع وباء كورونا مما يطرح مشكلة استدامة التمويل خصوصاً فى ظل التنافس الكبير بين هذه المؤسسات، ما يمكن أن يؤدى إلى تقليص عدد وأدوار هذه المراكز والمؤسسات، أما المنظمات والمراكز غير الحكومية فهى تعاني من ضوابط شائكة من الهيئات الحكومية للموافقة على هذه المنح الأمر الذى يخلق تدخلاً غير مبرراً على عمل هذه المراكز والمؤسسات. هذا بالإضافة إلى أن الدراسة سجلت غياباً واضحاً «للهج التعاونى» بين المراكز والمؤسسات الفكرية العربية، على الرغم من من أهمية وجود منصات إقليمية للتعاون المشترك خصوصاً فى ظل الموارد البشرية والمالية المحدودة، كما ظهر غياب واضح لدور «القطاع الخاص» فى إنشاء وتمويل أنشطة بحثية خاصة به فى إطار المراكز البحثية الفكرية العربية<sup>(١٥)</sup>.

كما أشارت دراسات أخرى إلى المعوقات التى تعوق عمل مراكز البحوث والفكر فى العالم العربى<sup>(١٦)</sup>، والتى يمكن رصدها على النحو التالى:

١- التسييس: مع اتساع مراكز الأبحاث والدراسات وانتشارها، اتسم بعض هذه

- المراكز بطابع إيديولوجي واضح، مما أدى إلى تسييسها.
- ٢- التباين بين الاهتمامات البحثية لمراكز الأبحاث والاهتمامات العامة للدولة والمجتمع.
  - ٣- عدم وجود قنوات اتصال واضحة بين مراكز الأبحاث وصانعي القرار.
  - ٤- شكل المخرج البحثي «research» فقد يكون مثل الكتب التي تدرس في الجامعات ولا تتضمن توصيات أو تكون التوصيات عامة غير محددة.
  - ٥- تنظيم العلاقة مع هيئات الدولة ينبغي ألا يضعف اهتمام مراكز الأبحاث بإقامة علاقة مع المجتمع المدني ومؤسساته.
  - ٦ - أهمية تنظيم العلاقة بين مراكز الأبحاث ووسائل الإعلام، وعلى نحو متوازن لإعلام الرأي العام بنتائج بحوثها.
  - ٧- قضية تمويل مراكز الأبحاث وأهمية تنوع مصادر التمويل ما بين عام وخاص وداخلي وخارجي، بما يتيح لمراكز الأبحاث الحفاظ على درجة أكبر من استقلالها.
  - ٨- هجرة العقول: تعاني مراكز البحوث والدراسات من تصاعد ظاهرة هجرة العقول للخارج.
  - ٩- انخفاض مستوى الكوادر البشرية: إذ يؤثر انخفاض المستوى العام للمعرفة العلمية والتقنية وتأخر المستوى التكنولوجي، ومحدودية الإلمام بقواعد البيانات الإلكترونية على المنتج العلمي لهذه المراكز.
  - ١٠- قواعد البيانات: يشكل انخفاض مستوى المعلومات والمصادر العلمية الرصينة عن الموضوعات التي يتم دراستها في أغلب دول العالم واحداً من أهم المعوقات التي تواجه مراكز البحوث والدراسات.
  - ١١- المشكلات السياسية: تحول الخلافات السياسية والحروب بين الدول وعدم استقرار الوضع السياسي دون تنفيذ الخطط البحثية الموضوعية.
  - ١٢- محدودية التنسيق: يؤدي ضعف التنسيق العلمي بين مراكز البحوث والدراسات سواء أكان ذلك على المستوى الداخلي للدولة، أو على المستوى الدولي، إلى عزوف العلماء والباحثين عن تقديم هذه البحوث وهجرتهم إلى الدول الأخرى.
  - ١٣- المنطلقات الأيديولوجية: تخلق بعض مراكز البحوث والدراسات خاصة في دول العالم الثالث بين دورها على أنها مراكز بحوث، ودراسات، ودور الحزب السياسي الراعي لها،

وتتحول إلى منبر تعبوى لأفكار الحزب أو السلطة الحاكمة مما يفقده صفة الحيادية. ١٤- حرية التعبير: لا يمكن لمراكز البحوث أن تؤدي عملها دون توفر المعلومات المطلوبة، وإتاحة الفرصة لها للتحرر من القيود السياسية، وهذا ما تفتقده غالبية مراكز البحوث والدراسات في الدول النامية.

من خلال استعراض الأدوار التي تؤديها مراكز البحوث الاجتماعية العربية، ومن استعراض الأعمال الفكرية والمخرجات البحثية لهذه المراكز يتبين لنا أن هناك عدة تحديات تواجه المراكز في أداء دورها الاستشاري للمستقبل العربي على المستوى الاجتماعي، ومن أهمها: (التحديات المرتبطة بالتمويل، التحديات المرتبطة بالمساحة المتاحة في التعبير عن الطموحات التي يرغب في تحقيقها المواطن العربي، القصور في ثقافة الدراسات الاستشرافية في المجتمع العربي، غياب النظرة الشاملة للقضايا المجتمعية، استغراق الباحثين في مهامهم الأكاديمية والبحثية للأغراض الشخصية). كل هذا يعد من التحديات التي تواجه القائمين على مراكز البحوث الاجتماعية في العالم العربي.

### ثالثاً: الآليات اللازمة لإعادة تفعيل أدوار مراكز الفكر والبحاث في العالم العربي

تعد عملية إنتاج الفكر والمشورة صناعة فكرية ثقيلة تصب في محصلة القوة الشاملة للدول، وتمثل أداة فعالة في ترشيد قراراتها الاستراتيجية، وهو ما أكده مستشار الأمن القومي الأمريكي الأسبق «زيجينيو بريجنسكي» في إحدى مداخلته «إن بقاء الولايات المتحدة في صدارة النظام الدولي قد يستمر لمدة عقدين من الزمان على الرغم من تراجع دورها كقطب واحد، وذلك بفضل قوتها الفكرية التي لا تضاهى». ويشير ذلك إلى قوة المراكز الفكرية واعتماد الولايات المتحدة عليها في التخطيط وصنع السياسات وقراراتها الاستراتيجية<sup>(١٧)</sup>.

لكن في العالم العربي نلاحظ أن حجم التحديات التي تواجه مراكز الفكر والبحاث في المنطقة العربية جعلتها تحيد عن هدفها الرئيس، وجعلت أدوارها محدودة إلى حد ما في عملية ترشيد السياسات العامة، بداية من المعوقات المتعلقة بنشأة هذه المراكز، حيث تعاني جل مراكز الفكر من تحديات «تنظيمية وقانونية» تبدأ من مرحلة تأسيس هذه المراكز، ونجد أيضاً مشكلة الموارد المالية المحدودة والتي تعتبر أكبر عائق يواجه مراكز الفكر العربية، فأغلبية هذه المراكز تعتمد

على تمويل المانحين وخاصة الدوليين ما يؤثر في النهاية على استقلاليتها، يضاف إلى ذلك التحديات المتعلقة بغياب الاهتمام للقطاع الخاص للاستثمار بمراكز الفكر وتدعيمها، كل هذه المعوقات تستدعى تضافر الجهود الجديدة لدعم هذه المراكز لتستطيع القيام بالأدوار المنوطة بها على أكمل وجه، خاصة في البيئات المحلية والإقليمية المضطربة.

وبالنظر إلى التحديات التي تواجه المجتمعات العربية اليوم، فإن مراكز الفكر دور بالغ الأهمية في تعزيز الدعم الفكرى وتقديم المشورة السياسية والخروج بحلول عاجلة لأزمات معقدة، وفي سبيل تفعيل أدوار مراكز الفكر العربية بعد التطرق لأهم التحديات التي تواجهها يمكن اقتراح العديد من الحلول على النحو التالى<sup>(18)</sup>:  
- إنشاء جهة مثل «وزارة للبحث العلمى» لتكون هى الجهة المسئولة عن السعى لتوفير الدعم المعنوى والمالى لمؤسسات ومراكز البحث العلمى فى القطاعين الخاص والعام، وأن تكون مدخلا للتنسيق فى مجالات الاهتمام والتخصص.

- تشكيل جمعية أو رابطة لمراكز ومؤسسات البحوث والدراسات على مستوى الوطن العربى لتكريس التوجه العربى الملتزم، وتوفير التمويل العربى للبحوث والدراسات.  
- تحويل جزء كبير من ميزانية «الاستشارات فى الدولة» والشركات الكبرى إلى المؤسسات البحثية بدل المؤسسات الأجنبية بهدف تفعيل دورها الوطنى والعربى ودعمها مالياً وعلمياً، وهو ما يمكن أن يكرسها كعقل مفكر حقيقى بعيداً عن الأيدى الخارجية.  
- التعاون بين الجامعات ومراكز الفكر يعظم الاستفادة من مجموعات مختلفة ومتكاملة من المهارات والموارد، ما يؤدى إلى إنتاج معرفى أكثر قوة ومشاركة سياسية لذا ينبغى خلق الحوافز المناسبة والبيئة التمكينية لتعزيز التعاون الفردى والمؤسسى.  
نستشف مما تقدم، أن الممارسة فى الواقع والفكر التنظيرى يمكن أن يخلق سياقاً للمقاربة التشاركية ولن يتأتى ذلك إلا فى إطار من الحكم الراشد يكفل المزاجية بين عمليتى الإنتاج الفكرى والبحثى الخاصة بالمراكز الفكرية ومجال الممارسة الفعلية المنبثقة عن تصورات الدولة وطموحات القطاع الخاص بالشكل الذى يقلص حجم الهوة بين مجال الاستشراف ومسارات تحقيق التنمية المتخذة فى الدول العربية، فيما يعنى ضرورة التعاون والتشارك



بين الدولة والمراكز البحثية والفكرية في كلا المجالين الفكرى والواقعى. كما أن إدراج المراكز البحثية والفكرية كفاعل أساسى فى عملية صنع السياسة العامة وفق المقاربة التشاركية يمنح صانع السياسة العامة بدائل أكثر فى معالجة الأزمات التى قد تعترض صانع القرار، فهذا التفاعل البينى للمراكز الفكرية والبحثية وصناع القرار يزيد من مستوى الخبرات الواقعية لمراكز الفكر العربية، وتعاملها أيضا مع المشكلات والقضايا المجتمعية مما يضى عليها المزيد من التخصص. إن التشارك والتعاون قادر على تفعيل دور المراكز الفكرية والبحثية العربية فى ظل التحديات التى تعوق مسار تطورها وتجديدها، إن التفاعل بين القطاع الخاص والمراكز الفكرية يحقق إطارا ضاغظاً ومؤثراً على صانع القرار بالشكل الذى من خلاله قد تتحول البيئة الاستبدادية التى لا تمنح استقلالية أكثر لعمل المراكز الفكرية إلى بيئة أكثر مرونة تتقبل فكرة العمل التشاركى الذى يفيد ويخدم المجتمع والمواطن<sup>(١٩)</sup>.

#### الخاتمة

تناولت الدراسة دور مراكز الفكر والبحوث فى معالجة القضايا المختلفة فى العالم العربى، وهى قضية بالغة الأهمية لما لهذه المراكز من دور مهم فى ترشيد عملية صنع السياسات ومساعدة صانع القرار فى التخطيط وإتخاذ القرار بناء على نتائج وتوصيات الدراسات العلمية سواء كانت نظرية أو إمبريقية.

وتتحدد علاقة الدولة بمراكز الفكر والبحوث بقوة مخرجات هذه المراكز ومدى صلتها وتماسها مع المواطنين وبقدر الموضوعية والعلمية التى تقدمها ضمن مخرجاتها، وبقدر المرونة والحرية فى العلاقة بينهما، وهذا ما يظهر بقوة فى العالم الغربى. أما فى العالم العربى فنظرا لحدثة النشأة نسبيا لمراكز الفكر والبحوث فى العديد من الدول فيما عدا «مصر والمغرب ولبنان»، نجد العلاقة متباينة بين الدولة ومراكز الفكر والبحوث فيما يتعلق بدور هذه المراكز فى رسم السياسات وصنع القرار، فالدول التى تتمتع بأنماط معينة من الحكم لا تسعى للتعاون أو الاستفادة من مخرجات تلك المراكز معتقدة فى عدم أهميتها، وضعف الثقة فيها، وهذا ما يضعف دور مراكز الفكر والبحوث فى تلك الدول.

كما تعاني مراكز الفكر والبحوث فى معالجة قضايا المجتمع المختلفة، وأداء دورها

المنوطة به من الكثير من التحديات ليس فقط المعوقات «التنظيمية أو التمويلية أو القانونية» كما أشارت العديد من الدراسات؛ وإنما أيضا تحديات تتمثل في طرق تعيين الخبراء في تلك المراكز، ومحدودية الشفافية والحرية في بعض المراكز، وغياب دور القطاع الخاص في تنمية هذه المراكز أو دعمها والاستفادة من مخرجاتها. وجميعها تحديات تقلل من دور تلك المراكز في السياق المحلي ومعالجة قضاياها ورسم سياساته، وهذا ما يجب أن نتفاداه في العالم العربي.

لذا عمدت الدراسة على وضع عدة آليات لتفعيل دور مراكز الفكر والبحوث في معالجة القضايا المختلفة في العالم العربي، والتي يمكن تحقيقها من خلال اتباع النهج التشاركي بين مراكز الفكر العربية الذي يمكن أن يساهم في تقوية هذه المراكز وزيادة فاعليتها، وذلك من خلال سبل عدة منها «إنشاء منصات إقليمية تساهم في تحسين التعاون العربي- العربي في مجالات البحث العلمي كأحد نماذج التعاون الإيجابي، والذي يخدم المصلحة المشتركة، ويهدف بالأساس لإيجاد حلول للمشاكل والتحديات المشتركة في المنطقة من جهة، وفي المساهمة بشكل أكبر في ترشيد السياسة العامة للدولة من جهة أخرى.

هذا بجانب دعم البحث العلمي في العالم العربي من جميع جوانب الدعم المادى والمعنوى، لتقديم مخرجات بحثية مشتركة تتميز بالموضوعية والعلمية والشفافية وتمثل الهوية العربية المشتركة، مع الأخذ بالأساليب المنهجية المحكمة التي تقدم مخرجات علمية تليق بمكانة الأمة العربية وتاريخها المشرف، بالإضافة إلى استقطاب الباحثين وتشجيعهم في جميع التخصصات لدعم القضايا المجتمعية، ودراساتها بدلا من أن يدرس الآخرون قضاياها، فيجب أن نتولى نحن دراستها مع التوسع في دراسة قضايا المجتمع.

بالإضافة إلى إدراج المراكز البحثية والفكرية كفاعل أساسى في عملية صنع السياسة العامة وفق المقاربة التشاركية يمنح صانع السياسة العامة بدائل أكثر في معالجة الأزمات التي قد تعترض صانع القرار، فهذا التفاعل البينى للمراكز الفكرية والبحثية وصناع القرار يزيد من مستوى الخبرات الواقعية لمراكز الفكر العربية، وتعاملها أيضا مع المشكلات والقضايا المجتمعية مما يضيف عليها المزيد من التخصص.

## المراجع:

- ١- هند عقيل الميزر، مراكز البحوث الاجتماعية العربية «الإسهامات والتحديات»: دراسة استطلاعية، مجلة الآداب والعلوم الاجتماعية، جامعة السلطان قابوس، مجلد (٩)، العدد (٢) أغسطس ٢٠١٨، ص ٥٩.
- ٢- دعاء عادل أحمد، علياء عبدالله عز الدين، البحوث الاجتماعية ودورها في تنمية المجتمع المصري: دراسة تطبيقية على عينة من المشتغلين بالمراكز والمؤسسات البحثية في محافظة القاهرة، المؤتمر السنوي الثاني «العلوم الإنسانية بين الواقع والمأمول»، الفترة من ٧-٩ إبريل ٢٠١٩، كلية الآداب، جامعة المنوفية، قسم علم الاجتماع، ص ٢٦٢.
- ٣- سمر حقى وليندة طرودي، تقرير حول احتياجات مراكز الفكر في الدول العربية: دراسة تشخيصية، في واقع مراكز الفكر والبحاث في المنطقة العربية: الإسهامات، الفاعلية، الأثر، المعهد العربي للبحوث والسياسات- نواة، الجزائر، ٢٠٢١، ص ٧.
- ٤- المرجع السابق، ص ٧.
- ٥- سمير نعيم أحمد، المنهج العلمي في البحوث الاجتماعية، ط ٥، دار الهاني للطباعة، القاهرة، ١٩٩٤، ص ٧٠.
- ٦- هند عقيل الميزر، مرجع سابق، ص ٦٠.
- ٧- محمد بامية، العلوم الاجتماعية في العالم العربي، أشكال الحضور «المجلس العربي للعلوم الاجتماعية»، بيروت، ص ١٠٥.  
<http://www.univ-setif2.dz/images/PDF/act2016/WEB-ASSR-Report Arabic-2015.pdf>
٨. انظر لكل من:
  - هند عقيل الميزر، مرجع سابق، ص ٦٠.
  - خضر عباس النداو، مراكز البحوث والدراسات- قراءة أولية، آراء حول الخليج، العدد ٣٦، مركز أبحاث الخليج، الإمارات، ٢٠٠٧.
  ٩. هند عقيل الميزر، مرجع سابق، ص ٦٠.
  ١٠. سمر حقى وليندة طرودي، تقرير حول احتياجات مراكز الفكر في الدول العربية: دراسة تشخيصية، في واقع مراكز الفكر والبحاث في المنطقة العربية: الإسهامات، الفاعلية، الأثر، مرجع سابق، ص ١١.
  ١١. هند عقيل الميزر، مرجع سابق، ص ٦٢.
  ١٢. هند عقيل الميزر، مرجع سابق، ص ٦١، جدول رقم (١).
  ١٣. المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، بروشور المركز، الموقع الرسمي، <http://www.ncscr.org.eg>
  ١٤. مركز دراسات الوحدة العربية، موقع المركز، <http://www.caus.org.lb>
  ١٥. سمر حقى وليندة طرودي، تقرير حول احتياجات مراكز الفكر في الدول العربية: دراسة تشخيصية، في واقع مراكز الفكر والبحاث في المنطقة العربية، مرجع سابق، ص ٤٠: ٤٢.
  ١٦. هند عقيل الميزر، مرجع، ص ٦٣.
  ١٧. صادق الحجال، مراكز الفكر والبحاث في الدول العربية: الواقع والتحديات، في واقع مراكز الفكر والبحاث في المنطقة العربية: الإسهامات، الفاعلية، الأثر، المعهد العربي للبحوث والسياسات- نواة، الجزائر، ٢٠٢١، ص ٧٦.
  ١٨. المرجع السابق، ص ٧٧.
  ١٩. المرجع ذاته، ص ٧٨.