

## دور مراكز الفكر في سلاسل الإمدادات لصناعة السياسة الاقتصادية

د/ إبراهيم نوار

مستشار سابق بالأمم المتحدة

مقدمة

سوف نبدأ هذه الدراسة بافتراض أن السياسة في عمومها، سواء كانت سياسة خارجية أو اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية، أصبحت صناعة متكاملة الأركان، يترابط فيها استخدام وسائل التكنولوجيا، والبيانات الرقمية، والقيم، والتطلعات السياسية، والمهارات البشرية، والمؤسسات التشريعية والسياسية المنتخبة، في سلسلة مترابطة من الحلقات المغذية لصناعة السياسة القائمة على المعرفة. و في صناعة السياسة القائمة على أساس المعرفة تنخفض نسبة الخطأ إلى أقل مقدار، بينما أن وضع السياسة إنطلاقاً من أهواء أو حالات مزاجية، أو طموحات مبررة أو غير مبررة، أو نوايا طيبة كانت أو شريرة، يؤدي إلى اتساع نطاق الأخطاء والكوارث. ومن ثم فإننا نعتبر أن مراكز الفكر، وهي مؤسسات تتعامل مع البيانات والمعلومات، تمثل حلقة رئيسية في سلاسل الإمدادات المغذية لصناعة السياسة، و تلعب دوراً محورياً باعتبارها الحلقة الأولى المدمجة في سلسلة صناعة السياسة القائمة على المعرفة. ويبدأ دور مراكز الفكر من مرحلة استخدام المواد الخام المتمثلة في المعلومات والبيانات الأولية، ثم تحليلها، وربطها بحركة المتغيرات الرئيسية والتابعة المؤثرة فيها والمتأثرة بها. ولذلك نقول إنها الحلقة الأولى المدمجة، لأنها تحتوي على مرحلتين، الأولى هي الحصول على المادة الخام، المعلومات والبيانات الأولية، والثانية هي تويب وتحليل هذه المعلومات. ويتوقف مقدار كفاءة مراكز الفكر ومدى جودة الدور الذي تقوم به على وفرة وتنوع ونوعية وإتاحة وحرية تداول المعلومات. وتتميز الدول الديمقراطية عموماً بحرية إتاحة وتداول المعلومات. ويعتبر حجب المعلومات جريمة ضد الحرية بشكل عام، وضد حق وحرية الفرد في أن يعرف.

وإذا افترضنا أن السياسة يتم التعامل معها بالفعل على أنها صناعة، وليست أهواء أو شطحات فردية، فإن هذه الصناعة، مثل غيرها من الصناعات الأخرى في المجتمعات الحديثة، تتميز بوجود سلاسل إمدادات محددة، ومؤسسات تقوم عليها في إطار نظام لتقسيم العمل مبنيا على تخصص دقيق، يبدأ من إتاحة وجمع وتصنيف وتحليل المعلومات. وتستمر عملية التخصص وتقسيم العمل في أداء وظائفها حتى تصل حلقات صناعة السياسة أو صناعة القرار إلى نهايتها في كل مشكلة تتطلب حلا أو علاجا. وإذا تعرضت سلسلة الإمدادات في صناعة قرار معين للانقطاع أو التشويه أو انخفاض درجة نوعية البيانات، فإن كل ذلك ينعكس على نوعية القرار. كذلك فإن مسؤولية المؤسسات السياسية المنتخبة في عملية صناعة القرار مباشرة، تتطلب بالضرورة وجود نظام يعمل بالفعل في المساءلة والمحاسبة لمتخذي القرارات. وفي حال غياب شروط المساءلة والمحاسبة فإن صناعة القرار تتدهور، وتنتقل السياسة من كونها «صناعة» إلى «حرفة» لجماعة مصالح صغيرة، أو هوى شخصي لحاكم فرد. وفي هذا فساد لصناعة السياسة. وسوف نبين فيما يلي الدور الذي تقوم به مراكز التفكير في صناعة السياسة الاقتصادية، حتى وإن كانت تعمل كحلقة «معلومات» فقط، دون علاقة مباشرة بينها وبين صناعة القرار. وهناك مؤسسات فكرية تقوم بدور شديد الأهمية سلاسل إمدادات صناعة السياسة، مثل «مؤسسة راند» الأمريكية التي تقدم للرئيس الأمريكي المنتخب في بداية فترة رئاسته ملفا كاملا يتضمن الأولويات والمسائل الرئيسية، التي يتعين الاهتمام بها ووضعها على رأس جدول أعمال الإدارة الجديدة. ومع أن هناك مراكز فكر لها نهج محايد وغير متحيز، فإن هناك أيضا مراكز فكر ذات ميول سياسية معينة تخدم أهداف أحزاب أو تيارات فكرية وسياسية بعينها. و كما أن هناك مراكز فكر تخدم داخل نطاق تحقيق المصالح القومية لبلد واحد، فإنه توجد أيضا مراكز فكر تخدم مصالح إقليمية أو قيما انسانية عامة مثل السلام وتجنب الحروب والصراعات، وتقدم للرأي العام وصانعي السياسة المعلومات الكافية لخدمة عملية صنع القرار السياسي في بيئة دولية معقدة، مثل معهد استوكهولم الدولي لأبحاث السلام (سيبري). ورغم استقلاليته فإن معهد (سيبري) يتلقى ما يقرب

من ٤٥٪ من ميزانيته السنوية في صورة منحة من الحكومة السويدية. كما يعتمد المعهد على الدعم المالي من منظمات أهلية وجمعيات خيرية، ومؤسسات محلية وأجنبية وأفراد للإنفاق على أنشطته البحثية الأساسية. وفي ذلك فإن المعهد يلتزم بشروط الإفصاح والشفافية. وتسهم القوانين السارية في الولايات المتحدة وأوروبا وبلدان أخرى في تشجيع الأفراد والمؤسسات على التبرع لتمويل مراكز الفكر، وذلك بخصم قيمة التبرعات سنويا من الوعاء الضريبي للمتبرعين. كما تسهم مراكز الفكر والبحوث التابعة للمنظمات الدولية، مثل البنك الدولي وصندوق النقد ومنظمة التجارة العالمية وغيرها بدور مهم في تقديم أطر فكرية للتنمية في العالم، بتضاريسه الاقتصادية المختلفة واحتياجاته المتنوعة. ويستفيد المفكرون ومراكز الفكر في الدول النامية، ومنها الدول العربية، مما تقدمه مراكز الفكر في العالم من مفاتيح لفهم السياسة الاقتصادية، ومحركات التغيير والانتقال، وتحديد أولويات التنمية داخل الدولة المعنية أو داخل إقليم معين من أقاليم العالم حسب طبيعته الاقتصادية.

### السياسة والمعرفة: الحاكم الفيلسوف

في نشأة علم السياسة يعود الباحثون دائما إلى سقراط و أفلاطون وأرسطو، حيث ولدت السياسة من قلب الفلسفة، كما ولدت علوم الطبيعة و الكيمياء والفلك من قلب اللاهوت. هذا الارتباط بين نشأة علم السياسة وبين الفلسفة الأم، وضع تطور السياسة على طريق تطور المعرفة، فلا سياسة دون اعتماد على المعرفة. هذا ما أكدت أهميته أيضا في الوقت الحاضر مجموعة العلماء الذين كلفتهم الأمم المتحدة بتقييم ومراجعة أجندة التنمية المستدامة في العالم، ما تحقق منها، وما أخفق العالم في تحقيقه. وكانت واحدة من التوصيات الرئيسية التي خرج بها تقرير الأمم المتحدة عن مراجعة إنجازات التنمية المستدامة في منتصف الطريق، هي أن سياسات التنمية، حتى تكون ناجحة فإنها يجب أن تقوم أولا على أساس المعرفة. هذا الاستنتاج الكبير، الذي تمتد جذوره إلى عصر سقراط وأفلاطون وأرسطو، يتقدم موضوعيا على مناهج البحث الجاهزة المستمدة من نظرة محددة للعالم «أيدولوجية»، أو من مجموعة من المصالح المتجانسة، سواء كانت عامة أو خاصة يمكن التلاعب بها، أو حتى تلك المستمدة من «منظومة قيم»، يتم تقديمها في

صورة إنسانية مطلقة. هذه الروافد الثلاثة للسياسة: «الأيدولوجية» و «المصالح» و «القيم» يجب أن يتم دائماً ترجيحها بالمعرفة في قوانينها ومعاييرها المطلقة، لأن نهر المعرفة يحمل الكثير من الموارد القادرة على كشف الفساد، وفضح التلاعب، وتأكيده الحقائق فوق التصورات والمفاهيم. ولذلك فإن الفلسفة القديمة جعلت للحاكم الفيلسوف مكانة سامية قربته من مكانة الإله. لكن التاريخ كشف أن الحاكم الفيلسوف قد يقع في الخطأ عندما لا يدرك الحقيقة، وأنه لا يظل على مكانته إذا هو أخفق في إدراك الحقيقة، أو قصر في البحث عنها.

ومن ثم فإن السياسة، أياً ما كان مجال تطبيقها هي علم. ليست مجرد مهارة، وليست مجرد دهاء، ولا هي تعبير عن أهواء شخصية. وفي عصرنا الحاضر تستمد السياسة نوعيتها من مستوى المعرفة التي تبدأ منها، مهما كانت توجهاتها أو غاياتها. وفي تاريخ السياسة قدم علماء وفلاسفة عظام للبشرية، وللحكام أو أهل الحل والربط، ما يعين على فهم العالم وطبائع الشعوب، ويساعد على بناء مستقبل أفضل. من سقراط وأرسطو وأفلاطون إلى مكيا فيلي و مونتسكيو وهوبز وماركس وكينز وكيسنجر ومورجنتاؤ، و ميلتون فريدمان وستيجليتز وغيرهم. في السياسة كما في الاقتصاد، قدم المفكرون وللحكام ما ساعد على حل معضلات وإخمد حروب. لكن العلاقة بين المفكرين والسياسة تطورت كثيراً في القرن العشرين، حيث تحولت المدارس الفكرية ومراكز البحوث إلى مؤسسات كبيرة تضمن استدامة العلاقة بين المدارس الفكرية والعملية السياسية وبناء الرأي العام. ونكاد لا نجد حكومة رشيدة في العالم إلا ومعها مجموعة من مراكز البحث والتفكير، تعينها على رسم السياسة وتوجيه العلاقات داخل الدولة، بين الحكومة والمجتمع، وفيما بين الدول، أي بين الدولة والعالم الخارجي. في الصين كما في الولايات المتحدة، وفي البرازيل كما في الهند، وفي فيتنام كما في تشيلي، تلعب مراكز الفكر دوراً رئيسياً غير مباشر في عملية صنع السياسة، وإنارة الطريق إلى مسارات التحولات الكبرى في تاريخ البشرية. ولقد شهدنا في القرن العشرين الدور الذي قام به هنري كيسنجر في إعادة صياغة توجهات السياسة الخارجية والدفاعية الأمريكية في العالم، ابتداءً من مفاوضات السلام في فيتنام. كما شهدنا على الصعيد الاقتصادي الدور الذي قام به

جون ماينارد كينز في هندسة النظام الاقتصادي العالمي بعد الحرب العالمية الثانية. ثم شهدنا الدور الذي قام به ميلتون فريدمان في قيادة تيار عالمي جديد نحو تفكيك اقتصاد الدولة وإعادة الاعتبار للسوق وجانب العرض. هؤلاء المفكرون والعلماء كانوا وما زالوا نتاج مراكز تفكير داخل أهم جامعات العالم وخارجها. وعلى الرغم من أن الاعتراف بأهمية المعرفة، ودور مراكز الفكر في صناعة السياسة في كل البلدان وفي كل الاوقات، فإن هذه الأهمية تتعاضم بشكل استثنائي في فترات الانتقال التاريخي، سواء على مستوى العالم ككل أو على مستوى الإقليم أو الدولة الواحدة. ويعكس تعاضم أهميتها ضرورة الحاجة إليها في فترات تضطرب فيها القيم، وتختلط فيها المصالح، وتتقاطع فيها الطرق، إلى الحد الذي تحتاج فيه الحكومات إلى تقصي طريق الحقيقة، عن طريق قوة العقل والمعرفة. وقد لعبت مدرسة لندن للاقتصاد والسير هارفورد ماكيندر دورا عظيما في عصر التوسع الأوربي في العالم بواسطة القوى البحرية الصاعدة وعلى رأسها بريطانيا. وقبله لعب مفكرو عصر النهضة الأوروبية دورا عظيما في مرحلة انتقال أنظمة الحكم في أوروبا من الدولة الملكية الاقطاعية الكنسية إلى الدولة العلمانية الحديثة. ثم كان الفكر الديمقراطي في غرب أوروبا والولايات المتحدة منارة إلى بناء دولة المؤسسات التي تقوم على حرية المواطنين والحق في مساءلة الحاكم، وإقامة النظم السياسية التي تستند إلى مبدأ الفصل بين السلطات، والتداول السلمي للسلطة بواسطة وسائل الاختيار الشعبي الحر. ويلعب المنتدى الاقتصادي العالمي، المعروف باسم «منتدى دافوس» منذ بداية سبعينات القرن الماضي دورا رائدا في بناء منصة للحوار وتبادل الآراء وتصويب السياسات والتفاعل بين اللاعبين الرئيسيين في العالم من حكومات، ومؤسسات حكومية دولية، ومؤسسات خاصة عالمية عابرة للحدود، ومؤسسات خيرية غير هادفة للربح، بهدف وضع النمو في العالم على طريق أفضل وأكثر استقرارا وعدالة. وقد توسعت آفاق أنشطة المنتدى في السنوات الأخيرة، حتى تبلورت لديه هياكل بحثية تضم حوالي عشرة مراكز للبحوث، تخدم مجالات التقدم على طريق الثورة الصناعية الرابعة، تغطي مجالات متنوعة من التصنيع ودراسات سلاسل الإمدادات العالمية إلى الأمن المعلوماتي والطاقة الخضراء وغيرها. كما أطلق

المنتدى عددا من المبادرات العالمية لتطوير نظم التعليم في العالم لملاحقة التطورات التكنولوجية والثورة الرقمية.

### من المفكر الفرد إلى المفكر المؤسسة

ومع تطور دور المعرفة من مستوى المفكر الفرد إلى مستوى المفكر المؤسسة أو مراكز الفكر، كان من الضروري عدم الخلط بين الدور الذي تقوم به مؤسسات التفكير وبين الدولة، وتوفير القدر الكافي من الاستقلال لها، حتى تمارس دورها بحرية كاملة، بعيدا عن أي ضغوط أو مصالح، لأن الاستقلال شرط أساسي من شروط حرية التفكير. كما وضع الرواد الأوائل، الذين أسهموا في هذا الانتقال التاريخي لعلاقة المعرفة بعملية صنع السياسة قواعد تضمن تنوع التيارات والمدارس الفكرية، وتمثيل القطاعات الاجتماعية المختلفة فكريا، وكذلك تمثيل مصالح وتوجهات المناطق الجغرافية المختلفة، مما يضمن أن تكون عملية صناعة الفكر محايدة وموضوعية وذات مصداقية. كذلك اهتم هؤلاء الرواد بالتمييز بين مراكز الفكر ذات الطابع الوطني الجامع وبين مراكز الفكر الحزبية أو التي تمثل جماعات بعينها أو مناطق جغرافية محددة. وعلى الرغم من أننا نرى أن بعض الجامعات تحتضن مراكز فكرية يغلب فيها منهج من مناهج التفكير على غيره مثل توجعات مدرسة شيكاغو في الاقتصاد ذات الطابع المحافظ، ومدرسة هارفارد أو كولومبيا ذات الطابع الليبرالي، فإن الأساس في هذه المراكز هو التنوع والقدرة على تقديم الحلول ذات الطابع الوطني الجامع، رغم الاختلافات بين مناهج التفكير المتبعة. وقد ارتبطت مرحلة انتقال الاهتمام بعلم السياسة من المفكر الفرد إلى المفكر المؤسسة باتساع نطاق حرية الوصول إلى المعلومات وتداولها. ومن ثم فقد أصبحت صناعة المعلومات شرطا أساسيا من شروط انتقال السياسة من مرحلة الاجتهاد الفردي لمفكرين وفلاسفة إلى مرحلة الاجتهاد الجماعي من خلال مناهج الفكر المختلفة وبناء المؤسسات ومراكز الفكر. ومع اتساع نطاق حرية الوصول إلى المعلومات وتداولها، انتعشت وتنوعت مراكز الفكر في العالم، خصوصا في الولايات المتحدة، التي تحتضن على الأرجح أكثر مراكز التفكير في العالم، من حيث العدد ومن حيث نوعية المعلومات التي تعمل عليها. وفي العادة تنتعش مراكز الفكر

ويتسع دورها في البلدان الديمقراطية، وعلى العكس من ذلك تنحسر من حيث العدد وكفاءة المعلومات في النظم الشمولية، وتعمل داخل نطاق محدود تحكمه نزعة تسلطية، وانخفاض في حرية تداول المعلومات. ومع ذلك فإن اختلاف مفهوم الديمقراطية، واختلاطه باختلاف أنظمة الحكم، لا يعني وجود علاقة خطية مطلقة بين النظم التسلطية ومنع إتاحة المعلومات وحرية تداولها أو العكس، خصوصا مع انتشار تكنولوجيا الاتصالات الرقمية ومنصات التواصل الاجتماعي. كما توجد نظم أخرى غير الديمقراطية والتسلطية، هي ما يمكن أن نطلق عليها «النظم المغلقة» في العالم، وفيها تتصرف الدولة وكأنها شركة قابضة، مملوكة لكبار المساهمين فيها، تعمل على مصادرة السياسة بشكل عام، وتقييد حرية إتاحة المعلومات وتداولها. وفي النظم المغلقة على وجه التحديد تلعب مراكز الفكر والمعلومات دورا أحاديا بوصفها أجهزة للتعبئة السياسية لصالح الأنظمة المغلقة، وتبرير سياساتها، والتنظير ضد أي محاولة لتغييرها، وتتحدى محاولات الانتقال بها من الطابع «المغلق» إلى الطابع «المفتوح». وينتشر هذا النوع من الأنظمة المغلقة في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى، ويقل وجوده أو يندر في دول الشمال العالمي.

### التمويل والاستقلال السياسي لمراكز الفكر

يعتبر تمويل مراكز الفكر من الإشكاليات المهمة جدا، التي تتحكم في مدى استقلاليتها. وتثور هذه الإشكالية في أربع حالات، هي التمويل الحكومي، والتمويل الأجنبي، والتمويل بواسطة جماعات ضغط، والتمويل بواسطة مؤسسات ذات مصالح خاصة. في غير تلك الحالات الأربع لا توجد تقريبا مشاكل كبيرة تؤثر على استقلالية مراكز الفكر. ونظرا لقوة الارتباط بين مراكز الفكر وبين المصالح القومية العامة، فإن تحيزات هذه المراكز السياسية والاقتصادية بعيدا عن المصالح القومية الجامعة يمكن أن تؤدي إلى تشويه السياسة العامة والخطاب الإعلامي، إلى درجة تزييف الحقائق، والإسهام في تحريك دفة السياسة في الاتجاه الخاطئ. ومع ذلك فإن هذه التحيزات إذا تعرضت للنقد والتحليل الموضوعي إلى الدرجة التي تكشف ابتعادها عن المصلحة العامة وانحيازها إلى مصالح جماعات خاصة أو دول أجنبية، فإنها تفقد مصداقيتها، ويتراجع نفوذها، لتصبح ذات قيمة محدودة جدا أو بلا

قيمة على الإطلاق. وإذا كنا قد حددنا أربع حالات تستدعي التحذير من دور التمويل في التأثير سلبا على استقلالية ومصداقية وموضوعية مراكز الفكر، فإن هناك حالات كثيرة ثبت فيها أن التمويل الحكومي لم يكن له تأثير سلبي على دور هذه المراكز، كما هو الحال في «مكتب المسؤولية المالية» في بريطانيا، الذي تموله الحكومة، ومركز ابتكارات الحوكمة الذي تشارك في تمويله الحكومة الكندية، وغيرها من المراكز في اليابان والولايات المتحدة وأوروبا. كما أن الالتزام بالإفصاح والشفافية في حال التمويل الأجنبي، سواء بواسطة حكومات أو مؤسسات أجنبية يسهم إلى حد كبير في وضع أبحاث وأنشطة مراكز الفكر المستفيدة تحت المجهر، وقياس كفاءة ومصداقية إنتاجها بمدى تطابقه مع مصالح الممولين الأجانب أكثر من ارتكازه على المصالح القومية. وتساعد معايير الإفصاح والشفافية أيضا على تقييم إنتاج وأنشطة مراكز الفكر المستفيدة من التمويل بواسطة جماعات ضغط محلية أو أجنبية. وتجري محاولات لوضع نظام لتقييم شفافية ومصداقية مراكز الفكر والبحوث، يقوم على مدى التزام هذه المراكز بمعايير الإفصاح والشفافية والرقابة الداخلية والموضوعية، يشبه إلى حد ما نظام التقييم أو التصنيف الائتماني الذي تقوم به مؤسسات متخصصة (1). ويستخدم نظام تصنيف مراكز الفكر في تحكيم قرارات دعم مشاريعها وأنشطتها المختلفة بواسطة الممولين.

وتعتبر «الأوقاف الخيرية» من أهم قنوات التمويل المستقلة التي تعتمد عليها مراكز الفكر. وفي هذه الحالة فإن مؤسسات الوقف الخيري ذات الطابع القومي مثل الوقف الخيري في الولايات المتحدة Endowment National إما أن تحدد هي بنفسها أهدافا محددة للتمويل، مثل نشر الديمقراطية في حال المعهد الديمقراطي الأمريكي، أو هي تتلقى من مراكز الفكر المختلفة طلبات للاكتتاب في تمويل مشروعات بحثية معينة، يرى رؤساؤها أنها مهمة وتستحق التمويل ليس في مجال صناعة السياسة بمعناها الضيق ولكن في كل مجالات السياسة بمعناها العام. كما تشارك مؤسسات خاصة في تمويل مراكز الفكر، لأن لها مصلحة في تعزيز وترويج الأهداف التي تسعى بعض مراكز الفكر إلى تكريسها. كما تتضمن قنوات التمويل عائد استثمارات تقوم بها مراكز الفكر نفسها وإيرادات أنشطتها، وحصيلة



دخل رسوم العضوية، إذا قامت تلك المراكز على أساس العضوية فردية كانت أو مؤسسية. وفي أحوال استثنائية تحصل بعض مراكز الفكر على تمويل حكومي مباشر أو غير مباشر، كما هو الحال في «مكتب المسؤولية المالية» في بريطانيا الذي يحصل على مخصصاته من وزارة المالية، رغم أنه مستقل عنها، وكذلك بالنسبة للمكتب الوطني للبحوث الاقتصادية في الولايات المتحدة، من خلال التعاقدات على إجراء أبحاث في موضوعات معينة تقوم الحكومة الفيدرالية وحكومات الولايات بتمويلها. غير أن مراكز الفكر في هذه الحالة تظل مستقلة عن الحكومة، يتعين عليها في كل الأحوال أن تعلن في ميزانياتها السنوية مصادر التمويل التي حصلت عليها وقيمتها والمشروعات المربوطة بكل تمويل.

وقد كشفت سلسلة تحقيقات أجرتها صحيفة نيويورك تايمز في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، أن نموذج أعمال مراكز الفكر قد انجرف بشكل مثير للقلق نحو بيع منافذ النفوذ (أشخاص أو مؤسسات) وتسهيل الوصول إلى أجهزة صنع القرار. و بالنسبة لبعض هذه المراكز، لم يعد الهدف هو توليد أفكار جديدة أو التعريف بالحقائق، بل بيع الأفكار التي تعزز مصالح الممولين. لقد انفجرت أنشطة جماعات الضغط في واشنطن على مدى العقود الثلاثة الماضية، حيث يلجأ القطاع الخاص والأفراد الأثرياء وحتى الحكومات الأجنبية إلى سمسرة السلطة في واشنطن لمساعدتهم على شراء النفوذ في القضايا التي تهمهم. إن الممولين ضروريون لبقاء مراكز الفكر ونجاحها، ولكن نظرا لأنهم يستطيعون بسهولة سحب أموالهم من مركز بحوث إلى آخر، فإن مراكز الفكر تتعرض لضغوط حقيقية. حتى أن بعض الممولين استغنوا عن الوسيط، إذا جاز التعبير، وأنشأوا هم مراكز أبحاث خاصة بهم بنيت لهذا الغرض، ونحن نجد في العالم العربي الكثير من ذلك النمط، ووجدوا الأطقم الضرورية من الباحثين والأكاديميين والمسؤولين السابقين للقيام بهذه المهمة. وفي خطوة التمويل الأجنبي والضوابط التي يجب أن يخضع لها، من الضروري الإطلاع على مقال ماثيو روجانسكي و جيرمي شابيرو، في مجلة «فورين بوليسي» الأمريكية- في ٢٨ مايو ٢٠٢١. روجانسكي و شابيرو هما من أكدا على ضرورة وضع معايير لتصنيف مراكز الفكر من حيث الشفافية والمصدقية والموضوعية (٢).

## أهمية التنوع وحرية الفكر

يخطئ من يعتقد أن واحدا من أكثر النظم شمولية وتسلطية في العالم، وهو النظام السياسي في الصين كما تصفه الولايات المتحدة، يستخدم مراكز التفكير والبحث العلمي حصريا لغرض التعبئة السياسية وتبرير السياسات الحكومية. بل إن الأمر هو على خلاف ذلك إلى حد كبير. فمراكز التفكير والبحث العلمي في الصين تقوم بدراسة الواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي بعقلية نقدية موضوعية بعيدا عن الاستخدام السياسي، لا في التعبئة السياسية لمصلحة النظام، ولا في التعبئة السياسية ضده، رافعة اعتبارات الكفاءة والمصلحة القومية الجامعة فوق كل اعتبار، لكن تحت الشعارات العامة المحددة بواسطة مؤتمرات الحزب الشيوعي، وداخل نطاق توجيهات مؤسساته. ليس ذلك فقط، بل إن هذه المراكز تتمتع من حيث التكوين بتمثيل متوازن لمدارس الفكر والرأي، التي تتبنى مصالح مناطق جغرافية أو جماعات اجتماعية ذات طابع خاص، مثل المزارعين والمرأة والشباب. كذلك فإن معظمها يتبنى سياسة الانفتاح على العالم من خلال قناتين رئيسيتين. الأولى هي البعثات الطلابية في الخارج، في التخصصات العلمية والاجتماعية الضرورية. حيث أن بعض طلاب البعثات بعد عودتهم يتولون وظائف مهمة جدا على صعيد صنع السياسة، في مؤسسات مثل البنك المركزي، والجامعات، وهيئات الصناعة والتخطيط، ومراكز الفكر الأكاديمية. على سبيل المثال فإن محافظ بنك الشعب الصيني الحالي، البنك المركزي، بان غوانغشينغ، الذي حصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة رنمين الصينية، أجرى أبحاثه بعد الدكتوراه في جامعة كامبريدج، كما سافر إلى الولايات المتحدة وكان زميلا باحثا أول في جامعة هارفارد.

**القناة الثانية** التي تستعين بها الصين لتحفيز التعددية وحرية التفكير في مراكز البحوث والدراسات هي الانفتاح على الفكر العالمي في كل الاتجاهات. ففي خلال فترة المراجعة الاقتصادية التي ترافقت مع البدء في سياسة الانفتاح الاقتصادي في ثمانينات القرن الماضي، فتحت مراكز الفكر والجامعات الصينية أبوابها لكثير من الباحثين الذين يقفون على يسار أو على يمين الفلسفة الماركسية التي يعتنقها الحزب الشيوعي الصيني الحاكم، لإلقاء محاضرات والمشاركة في منتديات أكاديمية ولقاءات مع مسؤولين

في الأجهزة التنفيذية (٣). ولا تتعجب إذا كان واحد من أهم من دعتهم الصين في هذا السياق هو عالم الاقتصاد الأمريكي ميلتون فريدمان، صاحب النظرية النقدية، الذي أحدث ثورة في بيان الاقتصاد الرأسمالي العالمي بإطلاق سياسة الخصخصة وتفكيك بنية اقتصاد الدولة، الذي تم التعبير عنه بما أطلق عليه «إجماع واشنطن». وإذا كانت الصين تفعل ذلك، فلا شك أن الدول الصناعية الغربية وبعض دول الجنوب تسعى هي الأخرى للاستفادة من مزايا الانفتاح والتنوع وحرية الفكر العلمي والإنسانية. ولذلك فإن إحدى القواعد الراسخة في بنية مراكز الفكر المستقلة هي المحافظة على مبادئ التنوع والتعددية وحرية الفكر، حتى تستطيع تلك المراكز تحقيق الهدف منها، وهو البحث عن الحقيقة ونشرها، على الوجه الأكمل. أما الدول التي تتجه إلى إقامة مراكز للفكر والبحوث من باب استيفاء الشكل، أو من باب زيادة قبضة السيطرة، أو لتعزيز قوة مؤسسات التعبئة السياسية لمصلحة النظام القائم، فإنها لا تفعل أكثر من الإضرار بقدراتها وطاقاتها البشرية ومهاراتها. هذه الحكومات ينتهي بها الأمر إلى الفشل في مواجهة التحديات، والعجز عن تطوير مكانتها في عالم يموج بالصراعات، والمنافسة الشرسة على الأسواق وعلى النفوذ السياسي والتجديد التكنولوجي. وسوف نقدم في العرض المختصر التالي إثنيين من نماذج مراكز البحوث والفكر في العالم، لبيان كيف نشأت، وكيف تعمل، وكيف تؤثر في عملية صنع السياسة.

### قنوات رئيسية تعزز العلاقة مع سلاسل الإمدادات

تفتح حلقة معالجة المعلومات والبيانات وربطها بالمتغيرات الاقتصادية، على غيرها من حلقات سلاسل الإمدادات في صناعة السياسة، من خلال قنوات متعددة، تتفاعل فيها مع غيرها من حلقات سلاسل الإمدادات بواسطة علاقات شبكية غنية، وليس من خلال علاقات خطية صاعدة أو هابطة تعمل في اتجاه واحد. وتساعد التكنولوجيا الرقمية على سرعة اكتشاف العلاقات بين المتغيرات، وإجراء الاتصالات مع حلقات سلسلة الإمدادات. كذلك فإن تنوع بنية شاغلي الوظائف البحثية من أكاديميين و صناع قرار سابقين، من خلفيات متعددة ومتنوعة، يساعد على إثراء عملية التحليل ورفع درجة نوعية الاستنتاجات الكبرى التي تنتقل من حلقة مراكز

الفكر إلى الحلقات الأخرى في سلسلة إمدادات صناعة السياسة التي ينصب عليها البحث. ومن أهم قنوات العلاقات الشبكية بين مراكز الفكر وبين حلقات سلاسل الإمدادات في صناعة السياسة ما يلي:

القناة الأولى، البحث عن الحقيقة ونشرها بكل الوسائل القانونية. وفي هذه القناة يتوجب أحياناً، خصوصاً في مراحل الانتقال، إسقاط البديهيات والمسلمات، التي تفترض بعض مناهج التفكير التقليدية إنها من الثوابت الحصينة غير القابلة للجدل. هذا في واقع الأمر يحتاج إلى جرأة فكرية كبيرة، وألا يستسلم الباحث للتقاليد السائدة في التفكير والبحث، وألا يكون عبداً لها. لكن هذا يقل عن أن يقفز الباحث فوق الحواجز دون بحث وتدقيق، أو أن يتجاهل مكونات الواقع وحقائقه كما هي بالفعل، وهي اعتبارات لا يجب أن يتوقف الالتزام بها على أنصار «الفكر الواقعي» في صنع السياسة كما طوره في نسخته الأخيرة عالم السياسة الأمريكي هانز مورجنتاو، وإنما يتعين الالتزام بها من الباحثين بشكل عام، لأن في هذا الالتزام توجد أولى خطوات السلامة على طريق إدراك الحقائق إدراكاً صحيحاً دون تشويه، أو تغليب للنظرة غير الموضوعية. ما نقوله هنا يرتبط بأهمية إدراك طبيعة اللحظة التاريخية التي يمر بها العالم في الوقت الحالي، وهي لحظة مرحلة انتقالية في تاريخ العالم بامتياز، يتوجب فيها إخضاع كل المسلمات والبديهيات للاختبار (٤). الثانية، المشاركة في صناعة الرأي العام المحلي والعالمي، من خلال المطبوعات، والمنتديات، ومنصات التواصل الاجتماعي وغيرها.

الثالثة، تقديم المشورة إلى الحكومات ومؤسساتها، وجماعات الضغط والمؤسسات الخاصة، والمؤسسات الدولية.

الرابعة، تقديم بدائل وسيناريوهات للسياسات إلى مؤسسات الحكم، سواء بمبادرات خاصة أو عندما يُطلب منها.

الخامسة، تدريب الكفاءات والمهارات ليصبحوا صانعي سياسة ورجال دولة في المستقبل. السادسة، بناء علاقات تفاعل مع مراكز الفكر الخارجية المناظرة، على المستويين الإقليمي والعالمي، كما هو الحال في منطقة جنوب شرق آسيا ومنطقة المحيط الهادي في الوقت الحاضر، حيث ارتفع مستوى التفاعلات بين مراكز الفكر والبحوث

في بلدان مثل كوريا الجنوبية وأستراليا واليابان وسنغافورة فيما بينها، وكذلك مع مراكز الفكر المناظرة في الصين.

ويجب أن نعيد التأكيد هنا على أن وظيفة مراكز الفكر ليست صنع السياسة، لأن من يقوم بصنع السياسة يجب أن يحظى بالشرعية التي تؤهله للقيام بهذا الدور، وقبول مساءلته و محاسبته على أساس هذه الشرعية. أما دور مراكز الفكر فإنه يتركز في تقديم المعرفة التي تتضمن المعلومات والتحليل والنقد والتقييم والخيارات والسيناريوهات، من خلال عرض الحقائق وتحليل العلاقات بينها، وبيان مدى ارتباطها بالمصلحة العامة والطموحات المستقبلية للأمم. العاملون في مراكز الفكر لا يصنعون السياسة لأنهم ليسوا منتخبين من الشعب، ولا يمثلونه، وإن كانوا يمثلون الكتبية المتقدمة التي تفتح أبواب ونوافذ المعرفة للناس والمؤسسات في كل المجالات. ولذلك فإن مفهوم السياسة القائمة على المعرفة كما نعرضه هنا ليس المقصود به مجرد السياسة بالمعنى الضيق أو «الحكم»، وإنما تمتد السياسة إلى كيفية تغيير وتطوير جميع مجالات الحياة التي يعيشها الأفراد يومياً من احتياجات وخدمات أساسية لإتاحة «حق البقاء» إلى توفير مقومات «النماء» ومحركات «الارتقاء». وفي هذا السياق فإننا نفرق بين السياسة والإدارة، ذلك أن موضوع الإدارة هو الحاضر، أما موضوع السياسة فهو المستقبل.

### سيطرة الطابع الحكومي على مراكز البحوث الاقتصادية العربية

أما بالنسبة للدول العربية فإننا يجب أن نشير بادئ ذي بدء إلى قلة وجود مراكز الفكر والبحوث الاقتصادية، وضعف مكانتها ومستوى إسهامها في سلاسل إمدادات صناعة السياسة الاقتصادية، إذا وجدت هذه الصناعة فعلا على أرض الواقع. ومن أمثلة مراكز الفكر الاقتصادي ذات الطابع الحكومي معهد التخطيط القومي في مصر، الذي أنشئ بموجب القانون رقم ٢٣١ لسنة ١٩٦٠، كمؤسسة عامة لها شخصية اعتبارية مستقلة، يتبع وزارة التخطيط، بهدف النهوض بالبحوث الاقتصادية وإعداد تقارير متابعة تنفيذ خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد لعب المعهد دوراً مهماً في صنع السياسة الاقتصادية حتى نهاية الخطة الخمسية الأولى، لكن دوره أخذ في التراجع في الخطة الثانية، ثم تراجع أكثر عندما انتقلت الدولة

من نظام «التخطيط المركزي» إلى مرحلة «اقتصاد الحرب»، ثم إلى مرحلة تحديد الأهداف والمؤشرات التنموية سنة بسنة. وبعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ فقد المعهد دوره الذي كان قد أنشئ من أجله مع الانتقال إلى نظام «الانفتاح الاقتصادي»، وهو ما أدى إلى تراجع دوره إلى حد كبير كحلقة من حلقات سلسلة الإمدادات في صناعة السياسة الاقتصادية، وفقد الكثير من كوادره، فمنهم من هاجر ومنهم من هجر مهنة الفكر الاقتصادي لعدم جدواها، وأعرف واحدا منهم وصل به الأمر إلى أنه هجر علم القياس الاقتصادي بأكمله، وانتقل للعمل في ورشة نجارة! وقد نشأت معاهد مناظرة لمعهد التخطيط القومي في بلدان عربية أخرى مثل الكويت وغيرها. ويوجد في الوقت الحاضر عدد كبير من مراكز البحوث الاقتصادية ذات الطابع الأكاديمي في جامعات مختلفة، معظمها ممول من الخارج، إضافة إلى مراكز شبه حكومية. كما توجد إدارات و مراكز أو بيوت للإستشارات الإقتصادية لها علاقة بالمصارف مثل البنك المركزي والبنك الأهلي وبنك مصر، ومؤسسات الاستثمار خصوصا تلك العاملة في أسواق الأوراق المالية، لما في ذلك من أهمية لترويج صفقات بيع وشراء الأوراق المالية بين العملاء. ومع ذلك فإننا نلاحظ بسهولة ضعف العلاقات الوظيفية بين الاتحادات الطوعية للقطاع الخاص ومراكز الفكر والبحوث الاقتصادية، بما في ذلك جمعيات المستثمرين ورجال الأعمال واتحاد الغرف التجارية واتحاد الصناعات، وذلك على الرغم من الدور الذي يلعبه القطاع الخاص في الاقتصاد أو الذي يطمح في أن يلعبه. وتتميز مراكز البحوث العلمية والاجتماعية والاقتصادية، ومراكز البحوث القطاعية في مجالات مثل الزراعة والري والموارد المائية و الصحة والتعليم وغيرها، في الدول العربية بشكل عام في سيطرة الطابع الحكومي، وتركيز دورها في خدمة تحقيق أهداف السياسات العامة للدولة في البلد الذي توجد فيه. كذلك فهناك إدارات ومراكز للبحوث ذات طابع عربي جماعي، تتبع مؤسسات مثل صندوق النقد العربي والمجالس العربية المتخصصة التابعة لجامعة الدول العربية. وتعاني مراكز وإدارات البحوث العربية الجماعية من تأثير الظلال القائمة للخلافات بين الدول العربية، والانقطاعات المتكررة في السياسات والمشاريع المتفق عليها، ومن ثم عدم الاتصال والاستمرار في سياسات

التعاون في مجالات البحوث الاقتصادية.

وإلى جانب قلة مراكز البحوث الاقتصادية المستقلة، وسيطرة الطابع الحكومي أو الأكاديمي على مراكز وإدارات البحوث القائمة، وانقطاع التواصل بين مؤسسات البحوث الاقتصادية الجماعية، فإن مراكز البحوث الاقتصادية القائمة في الدول العربية تعاني من اختلاف طبيعة المشكلة الاقتصادية التي تواجهها «بلدان اليسر» وهي البلدان الخليجية النفطية الغنية مالياً، و«بلدان العسر» وهي البلدان ذات الدخل المتوسط والمنخفض غير النفطية، التي تعتمد إلى حد كبير على تحويلات أبنائها العاملين في الخارج مثل لبنان والسودان واليمن ومصر والأردن وتونس والمغرب. هذا الاختلاف في طبيعة المشكلة الاقتصادية، من شأنه أن يؤدي إلى اختلاف توجهات مراكز الفكر والبحوث الاقتصادية، واختلاف السياسات التي يتعين الاهتمام بدراستها في كل واحدة من المجموعتين الاقتصاديتين، «دول اليسر» و«دول العسر». و من الملاحظ مثلاً أن السياسة النقدية والمالية في «دول اليسر» تتبع خطياً إلى حد كبير سياسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، بينما نجد أن «دول العسر»، وهي دول مدينة أو غارقة في الديون، تخضع إلى حد كبير لسياسة صندوق النقد الدولي، لأنه هو الذي يقرر في نهاية الأمر مدى أهليتها لتلقي القروض والتسهيلات الائتمانية. هذا الانقسام بين التبعية لسياسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي من جانب حكومات «دول اليسر»، والتبعية لسياسة صندوق النقد الدولي من جانب «دول العسر»، تترك أثراً سلبياً خطيراً يتمثل في تحييد القدرة على المبادرة بطرح سياسات اقتصادية مختلفة، لأن الدولة في نهاية الأمر ستخضع لواحدة من السياستين، طبقاً لحالتها. ويحتاج الخروج من حالة التبعية لسياسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي أو صندوق النقد الدولي إلى جرأة فكرية، ويقين بجدوى هذه الجرأة، وإمكان تحول المبادرات المقترحة إلى سياسات فعلية. ولذلك فإن محركات نمو دور مؤسسات الفكر والبحوث الاقتصادية العربية ستظل ضعيفة في الأجل المنظور، خصوصاً وأن مشاريع التنمية العملاقة في بلدان مثل الإمارات والسعودية ومصر هي من بنات أفكار قيادة الدولة في كل منها (مثل نيوم في السعودية أو العاصمة الإدارية في مصر)، أو من نتاج صفقات ذات طابع مزدوج سياسي/مالي تتم في الخفاء، لا علاقة لها بمراكز

البحوث أو دراسات الجدوى، مثل الصفقات التي تعقدها الصناديق السيادية، التي تتخذ صورة تخارج من الدولة لصالح نقل أصول إلى دولة أخرى أو إلى مؤسسات تعمل كواجهة لدولة أخرى.

وسوف ننتقل فيما يلي إلى عرض اثنين من نماذج مراكز الفكر الاقتصادي، وعلاقتها بصنع السياسة. الأول هو «المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية» Bureau National NBER - Research Economic في الولايات المتحدة الولايات المتحدة، والثاني هو مكتب مسؤولية الميزانية OBR - Responsibility Budget of Office في بريطانيا أو «مكتب المسؤولية المالية» كما سنشير إليه باللغة العربية في هذا المقال. ولا يمثل المركزان عينة جامعة لمراكز الفكر الاقتصادي في العالم، لأن القيام بهذه المهمة يحتاج إلى جهود كبير لتكوين مثل تلك العينة، خصوصا وأن مجالات أنشطة مراكز الفكر الاقتصادي تتسع اتساعا كبيرا لتغطي جميع مجالات الحياة تقريبا، من الأمن الغذائي والمائي والبيئي، إلى صناعات الطاقة الجديدة و مجالات الذكاء الاصطناعي وتكنولوجيا استكشاف الفضاء، وعلوم السكان، واقتصاد الشيخوخة، واقتصاد وقت الفراغ وغيرها. ولا شك أن هناك عشرات المراكز المرموقة في العالم، خصوصا في الولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبي والصين تستحق الدراسة. وربما يتيسر الوقت الكافي للباحث في عرض نماذج منها في أوقات لاحقة.

### النموذج الأول: المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية في الولايات المتحدة (NBER)

تقدم تجربة إنشاء «المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية» في الولايات المتحدة NBER - Research Economic of Bureau National نموذجا فريدا ورائدا لكيفية إنشاء مركز للتفكير الاقتصادي، يسهم بشكل غير مباشر في صنع السياسة الاقتصادية والاجتماعية، من خلال إجراء ونشر البحوث الاقتصادية غير الحزبية. كما أن تلك التجربة تلقي الضوء على كيفية التفاعل بين الباحثين وصناعة السياسة، منذ تأسيس المكتب عام ١٩٢٠ حتى الآن (٥). ومن دواعي فخر القارئ عليه أنه يلعب دور «المختبر العلمي»، الذي يسهم في صنع نماذج رائعة من المفكرين الاقتصاديين البارزين، الذين حصل عدد كبير منهم على جائزة نوبل في الاقتصاد مثل سايمون كوزنتس و جورج ستيجلر و ميلتون فريدمان. كما يلعب عدد من قياداته دورا



مهما في عملية صنع السياسة الاقتصادية من خلال مراكز قيادية يتولونها في مؤسسات صنع السياسة، منها مجلس المستشارين الاقتصاديين للرئيس الأمريكي ووزارات مختلفة منها وزارة الخزانة.

تأسس المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية عام ١٩٢٠ إستجابة لاحتياجات تصويب جدل ساخن، نشأ خلال تلك الفترة في تاريخ الولايات المتحدة، حول توزيع الدخل بين نقابات العمال من ناحية وأصحاب رأس المال من الناحية الأخرى. وقد أسهم في تأسيسه شخصيتين على طريقي نقيض في هذا الجدل، هما «مالكولم رورتي» المدير التنفيذي لشركة التليفون والتلغراف الأمريكية ذائعة الصيت إحدى أكبر الشركات الأمريكية في ذلك الوقت، و«ناتشوم ستون»، المنظم العمالي الاشتراكي البارز، الحاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كولومبيا. ومن الطبيعي أن كلا من الرجلين كان يتبنى وجهات نظر مختلفة إلى حد كبير جدا عن الآخر، بشأن العديد من القضايا السياسية والاقتصادية. ومع ذلك فإنهما اتفقا على أن القدر المتاح من البيانات الموثوق فيها لدعم وجهات نظر أي منهما مقابل الآخر كانت محدودة جدا، مما يؤثر سلبا على تطوير الجدل بشأن القضايا الخلافية. ومن ثم فقد نشأ بينهما اتفاق على ضرورة إقامة مؤسسة تكون مهمتها هي البحث عن الحقائق وتحليلها ونشرها. ويمثل النشر هنا قناة رئيسية للتواصل بين المؤسسة الفكرية وبين الرأي العام وجماعات الباحثين.

وكانت الخطوة التالية العملية بعد ذلك هي تكوين مجموعة متنوعة من قادة الأعمال والنقابات العمالية وأساتذة الجامعات، مهمتهم هي البحث عن المعلومات المهمة المتعلقة بالاقتصاد الأمريكي والكشف عنها و نشرها. وهكذا فإن المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية قد تأسس لمعالجة فجوة المعلومات ونشر الحقائق الاقتصادية لمصلحة المجتمع ككل. ومنذ إنشائه وحتى الآن تلتزم أبحاث المكتب (NBER) بهذه الرسالة، وذلك بتقديم الدراسات والبيانات والتحليلات ونتائج الأبحاث، مع الحرص بشكل عام على عدم التزام موقف سياسي محدد، أو تقديم توصيات تميل إلى تغليب توجه جماعة من جماعات أصحاب المصالح المختلفة. ونظرا لأن المكتب نشأ مستقلا عن أجهزة الحكومة الفيدرالية، فإن تمويله

الأولي جاء من مؤسسات لا تهدف لتحقيق الربح. وقد تلقى المكتب دعماً مالياً أساسياً من مؤسسة «كارنجي» الخيرية، ومؤسسة «لورا سيلمان روكفلر»، وشركات أخرى. وقام المؤسسون بتعيين البروفيسور «ويسلي كليز ميتشل» الأستاذ في جامعة كولومبيا في ذلك الوقت، وكان خبيراً بارزاً في التقلبات (الدورات) الاقتصادية، للعمل كمدير للأبحاث. وقد أشرف ميتشل على برنامج أبحاث المكتب لمدة ٢٥ عاماً. كما يتم دعم أبحاث وأنشطة المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية مالياً من خلال المنح المقدمة من الوكالات الحكومية أو المؤسسات الخاصة، ومساهمات الشركات والأفراد، والدخل من محفظة استثمارات مملوكة له ملكية خاصة. كذلك يعمل المكتب كمقر إداري للعديد من المشاريع البحثية التي يديرها العلماء المنتسبون، والتي تتراوح في الحجم من دراسات الباحث الفردي لمسألة محددة تتم على مدى فترة قصيرة نسبياً، إلى مشاريع متعددة الباحثين تتناول مواضيع كبيرة على مدى سنوات عديدة. الممولون الذين يساهمون حالياً أكثر في المشاريع البحثية الجارية، هم المعهد الوطني للصحة، والمؤسسة الوطنية للعلوم، وإدارة الضمان الاجتماعي، ومؤسسة Sloan .P Alfred ألفريد سلون. وكما ذكرنا فإن دراسات المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية لا تقدم توصيات في مجال السياسة العامة، كما أن المكتب لا يقوم بأنشطة دعائية وترويجية إنطلاقاً من نتائج البحوث التي يقوم بإجرائها. وهو نمط تسير عليه إلى حد كبير مراكز الفكر الأكاديمية في الصين.

### طبيعة الدورة الاقتصادية وتوزيع الدخل القومي

جمع البروفيسور ويسلي ميتشل مجموعة صغيرة من الباحثين الذين كرسوا جهودهم لتحسين طرق القياس الاقتصادي. وقام مشروعهم البحثي بقياس حصة العمالة من الدخل القومي. واستطاع فريق الباحثين تطوير طريقتين متميزتين لتقدير حصة العمالة، و فقط عندما توافقت التقديرات بشكل معقول، قاموا بنشر نتائجهم. وحظي الاهتمام الدقيق بنوعية البيانات والأساليب الإحصائية في دراسة توزيع الدخل باعتراف واسع النطاق، ولقيت النتائج قبولا حسناً. وأعقب المشروع الافتتاحي إجراء بحث عن البطالة، وفي وقت لاحق نشر فريق أبحاث «NBER» ٢٣ كتاباً خلال العقد الأول لعمل مكتب البحوث عن تقلبات دورة الأعمال أو

الدورة الاقتصادية. وكان هذا الكتاب بمثابة الافتتاح الأول الناجح إلى أقصى مدى، نظرا لأهميته في تأصيل دراسة جوانب الجدل الذي كان دائرا في الولايات المتحدة في ذلك الوقت حول الدورة الاقتصادية، وتوزيع الدخل، والمعايير الواجب اتباعها لتنمية إنتاجية رأس المال والعمل، وتحقيق التكافؤ الصحي بين أنصبة رجال الأعمال وأنصبة العمال في عوائد الإنتاج.

و في عام ١٩٢٧ ، وهو نفس العام الذي نشر فيه كتابه الكلاسيكي «دورات الأعمال: المشكلة ووضعها»، قام ميتشل بتجنيد أحد طلاب الدكتوراه المتخرجين حديثا، هو سايمون كوزنتس ، للانضمام إلى باحثي المكتب. و سرعان ما أصبح كوزنتس خبيرا في القياس الاقتصادي. و في أوائل ثلاثينيات القرن العشرين، استجابة لطلب من وزارة التجارة الأمريكية للحصول على مساعدة مكتب البحوث، في تطوير تدابير النشاط الاقتصادي الكلي تولى سايمون كوزنتس قيادة مشروع البحث، الذي أصبح بعد اكتماله أساس حسابات الدخل القومي الأمريكي. فكانت المعايير التي وضعها إحدى المساهمات التي حصل بها على جائزة نوبل في العلوم الاقتصادية في عام ١٩٧١. و في عام ١٩٣٦ ، أطلق كوزنتس مؤتمر «أبحاث الدخل والثروة»، الذي ضم مجموعة من الباحثين والإحصائيين الاقتصاديين، بهدف التركيز على تحسين القياس الاقتصادي. وتولى ميلتون فريدمان الذي كان في ذلك الوقت أحد تلاميذ كوزنتس ومساعد باحث في المكتب مهمة مقرر الاجتماع الأول في هذا المؤتمر. وقد ظل ميلتون فريدمان ، الذي تم تكريمه بجائزة نوبل في عام ١٩٧٦ لعمله في الاستهلاك والنظرية النقدية، مساهما نشطا في برنامج أبحاث المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية لعدة عقود. وفي عام ١٩٤٥ ، نشر البروفيسور ميتشل بالمشاركة مع تلميذه آرثر بيرنز «قياس دورات الأعمال»، في كتاب لخص السمات المهمة لأبحاث المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية حول التقلبات أو الدورات الاقتصادية. لكن في الوقت الذي تم فيه الاحتفال بتجميع البيانات ونشر الجداول، تعرض المجلد للانتقادات في بعض الأحيان، بسبب افتقاره إلى إطار نظري. وقد سببت هذه الانتقادات دوافع قوية لتطوير وتوسيع نطاق البحوث بعد الحرب العالمية الثانية. ومع ذلك فإن مكتب البحوث الاقتصادية حافظ خلال خمسينيات و ستينيات القرن العشرين، على تركيزه في

موضوع الدورات الاقتصادية والإنتاجية والنمو الاقتصادي، والاهتمام بكل ما يخدم ذلك مثل جمع البيانات وتصميم الجداول، مع توسيع نطاق البحث خارج موضوع الدورات الاقتصادية. وفي هذا السياق قام ميلتون فريدمان وأنا شوارتز بعمل رائد حول تأثير السياسة النقدية على الدورة الاقتصادية، وهو المشروع الذي بلغ ذروته في دراستهما التاريخية عام ١٩٦٥، «التاريخ النقدي للولايات المتحدة». كذلك فإن جورج ستيجلر الحائز على جائزة نوبل فيما بعد، بدأ بدراسة هوامش الربح وسلوك التسعير بواسطة الشركات.

واستمر التوسع في مجالات البحوث من الدورة الاقتصادية وتوزيع الدخل إلى السياسة النقدية، وأسس التسعير وهوامش الربح للشركات، ثم ازدهرت الأبحاث في اقتصاديات العمل، بقيادة جاكوب مينسر من جامعة كولومبيا بمشاركة نشطة من قبل الحائز على جائزة نوبل فيما بعد غاري بيكر. وبلغ هذا العمل ذروته حين تم نشر أطروحة بيكر الكلاسيكية «رأس المال البشري» بواسطة NBER في عام ١٩٦٢. وقد خدم بيرنز كرئيس للمكتب الوطني للبحوث الاقتصادية حتى عام ١٩٦٧، عندما عين مجلس الإدارة جون آر ماير، الأستاذ في جامعة هارفارد، أحد رواد دراسات اقتصاديات النقل والتاريخ الاقتصادي، في منصب الرئيس. وكان تولي ماير رئاسة المكتب بمثابة قطيعة مهمة مع التقاليد السابقة؛ إذ أنه لم يكن خبيراً في دورات الأعمال، وتركزت أبحاثه على موضوعات في الاقتصاد الجزئي بدلاً من الاقتصاد الكلي. كما خصص المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية أثناء رئاسته موارد كبيرة لجمع وصيانة قاعدة بيانات للسلاسل الزمنية للاقتصاد الكلي، ولإنشاء البرمجيات الإحصائية التي يمكن استخدامها للوصول إليها وتحليلها. وكانت المبادرة طويلة الأمد، بقيادة نائب الرئيس للأبحاث فيكتور فوكس، عبارة عن برنامج بحثي حول اقتصاديات الصحة والقانون والاقتصاد والديموغرافيا والمؤسسات الاجتماعية. كما أطلق ماير عدداً من المبادرات المهمة بالإضافة إلى مجلتين تتناول إحداهما القياس الاقتصادي والاجتماعي، وتعني الثانية بالاستكشافات في البحوث الاقتصادية. كما افتتح المكتب فروعاً للمؤسسة البحثية في كامبريدج ونيو هيفن وبالو ألتو وواشنطن. مارتن فيلدشتاين يعيد اكتشاف NBER

في عام ١٩٧٧ تولى مارتن س. فيلدشتاين، رئاسة المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية خلفاً لـ مايير. وكان فيلدشتاين مثل مايير أستاذاً في جامعة هارفارد. ركزت أبحاثه على الرعاية الصحية والضرائب وأسواق العمل. لكن اهتماماته الواسعة النطاق بالقضايا الاقتصادية وسعت نطاق أنشطة المكتب. باستثناء الفترة ١٩٨٢-٨٤، عندما ترأس فيلدشتاين مجلس المستشارين الاقتصاديين للرئيس رونالد ريجان. في هذين العامين شغل أستاذ معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا إيلي شاييرو منصب رئيس المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية. وبعدها عاد فيلدشتاين فإنه استمر في منصب الرئيس حتى عام ٢٠٠٨.

كان فيلدشتاين قائداً تحويلياً حقيقياً، أعاد توجيه مسار مكتب البحوث الاقتصادية. على سبيل المثال كان لدى المؤسسة طاقم من حوالي ٣٠ باحثاً في عام ١٩٧٧، لكن فيلدشتاين أدرك أنه يمكن أن يلعب دوراً أكبر بكثير إذا استطاع إنشاء شبكة من الشركات التابعة لجامعة هارفارد. وبحلول أوائل ثمانينيات القرن العشرين، كان لدى المكتب أكثر من ١٠٠ باحث مشارك، أي أكثر من ثلاثة أمثال العدد الذي كان موجوداً قبل مجيئه، موزعين جغرافياً أكثر من التركيز التاريخي على نيويورك. وبحلول الوقت الذي تنحى فيه فيلدشتاين عام ٢٠٠٨، كان هناك ما يقرب من ١٠٠٠ باحث. وخلال فترة رئاسته، قام فيلدشتاين بتغيير كل جانب من جوانب المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية تقريباً؛ فنقل المقر الرئيسي من مدينة نيويورك إلى كامبريدج، واحتفظ بمكتب صغير في مانهاتن، وأغلق مكاتب في نيو هيفن وواشنطن. كما قام بتطوير دور المكتب في نشر البحوث الاقتصادية من خلال تطوير سلسلة أوراق عمل NBER كمصدر رئيسي لنتائج ما قبل النشر لتحل محل المجلات.

### أهمية أوراق العمل والبرامج البحثية

كانت سلسلة أوراق العمل قد تم إطلاقها في عام ١٩٧٣، وبلغ عددها ١٤٢ ورقة عندما بدأ فيلدشتاين رئاسته. وبحلول نهاية فترة ولايته، قفز عدد الباحثين إلى أكثر من ١٤٠٠٠. وعين فيلدشتاين لجنة رسمية لمتابعة تطورات دورة الأعمال، برئاسة روبرت هول، لتتبع نقاط التحول في النشاط الاقتصادي، والمضي قدماً في دور المكتب الوطني طويل الأمد في تحليل دورة الأعمال. كما أنشأ برامج بحثية تركز

على مجالات جديدة. في عام ١٩٧٨ ، أطلق خمسة برامج بحثية، تشمل التقلبات الاقتصادية والنمو ، الدراسات الدولية ، ضرائب الأعمال والتمويل ، الأسواق المالية والاقتصاد النقدي ، ودراسات العمل. و مرور الوقت تمت إضافة برامج أخرى، وتم تقسيم بعض البرامج الأولية التي كانت موجودة من قبل.

وشملت المبادرات الهامة الأخرى إنشاء برنامج بحثي في عام ١٩٨٦ حول اقتصاديات الشيخوخة ، بقيادة ديفيد وايز، الذي أنشأ في نهاية المطاف مركزا للنشاط البحثي في اقتصاديات الصحة والديموغرافيا. كما تم إطلاق برنامج الاقتصاد الكلي السنوي، الذي قام عليه ستانلي فيشر في البداية، و المؤتمر السنوي للسياسة الضريبية والاقتصاد في واشنطن ، الذي نظمته لورانس سامرز (وزير الخزانة لاحقا في عهد أوباما) لأول مرة ؛ والندوة الدولية حول الاقتصاد الكلي ، تحت إشراف روبرت جوردون وجورج دي مينيل. و بحلول عام ٢٠٠٨ ، عندما أصبح فيلدشتاين رئيسا فخريا للمكتب، كان هناك ١٩ برنامجا بحثيا وعددا من مجموعات العمل التي تدرس مجموعة واسعة من الموضوعات.

وعندما تنحى فيلدشتاين في عام ٢٠٠٨ ، تم تعيين البروفيسور جيمس بوتربا Poterba James، وهو واحد من طلاب فيلدشتاين في جامعة هارفارد، رئيسا للمعهد الوطني للبحوث الاقتصادية، حيث يواصل حاليا توسيع نطاق أنشطته وامتدادها. وتم إنشاء برنامج جديد حول اقتصاديات التنمية، تم إطلاقه في عام ٢٠١٢ ، وهو ما ينطوي على توسيع الملف البحثي للمكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، وأدى إنشاء مجموعة عمل حول تصميم السوق إلى اكتشاف روابط وعلاقات جديدة للنظرية الاقتصادية وعلوم الكمبيوتر. و يعقد المكتب حاليا ما يقرب من ١٢٥ اجتماعا سنويا حول مجموعة واسعة من الموضوعات في الاقتصاد التطبيقي. وهكذا فإن قصة إنشاء وتطور المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية في الولايات المتحدة تعكس بقوة تطور الإدراك الأمريكي لعلاقة العلوم الاقتصادية بالواقع، وتطور النظام الاقتصادي الأمريكي نفسه. ولهذا لم يكن من المستغرب أن يكون المكتب بوتقة لصنع المهارات الفكرية والعملية الأمريكية في مجالات الاقتصاد من الناحية النظرية والتنظيمية، وبناء المهارات البشرية المتفوقة عالميا.

## النموذج الثاني: مكتب المسؤولية المالية في بريطانيا -

### OBR - Responsibility Budget of Office

تم إنشاء «مكتب مسؤولية الميزانية» أو «مكتب المسؤولية المالية» كما سنشير إليه فيما بعد، في عام ٢٠١٠، أي بعد ما يقرب من قرن من الزمان من إنشاء المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية في الولايات المتحدة. وكان الغرض الرئيسي من إنشائه هو تقديم تحليل مستقل وموثوق للمالية العامة في المملكة المتحدة، تستعين به الحكومة والبرلمان والأحزاب السياسية والرأي العام في مجال وضع وإدارة وتقييم وتصحيح السياسة المالية للدولة (٦). وتعود أهمية إنشاء هذا المكتب في ذلك الوقت إلى فترة الاضطرابات المالية التي مرت بها بريطانيا خلال فترة الأزمة الاقتصادية العالمية عام ٢٠٠٨، وكذلك ما سبقها من اضطرابات بسبب توتر علاقات بريطانيا مع الاتحاد الأوروبي، وما ترافق مع ذلك من خروج الاسترليني من نظام أسعار الصرف الأوروبي (ERM) عام ١٩٩٢. وتركت هذه التطورات حاجة أساسية إلى إقامة مركز بحوث مالية مستقل يتولى فحص وتدقيق بيانات الميزانية ويقوم بعملية تقييم مستمرة للأداء المالي منسوبا إلى المستهدفات، لتجنب تفاقم المشكلات المالية. وخلال فترة إعداد الميزانية، وقبل إعلانها رسميا، فإن الحكومة تلتزم بأن تقدم إلى مكتب المسؤولية المالية التفاصيل الكافية عن خططها لزيادة الضرائب أو خفضها وكيف تنوي إنفاق المال العام. ويعتبر مكتب المسؤولية المالية واحدا من عدد متزايد من هيئات الرقابة المالية المستقلة، التي تركز على وضع المعايير الكافية لضمان الاستقرار المالي، وضبط الأداء على المسار السليم لتحقيق الأهداف المنصوص عليها للسياسة المالية. وطبقا لوثائق تأسيس المكتب فإنه يؤدي خمس وظائف رئيسية على الوجه التالي:

### أولا، التنبؤ الاقتصادي والمالي

يصدر مكتب المسؤولية المالية توقعات تفصيلية عن حالة الاقتصاد والمالية في بريطانيا تغطي خمس سنوات. ويتم مراجعة هذه التوقعات مرتين في السنة، مرة ترافق مع بيان الميزانية السنوية (عادة في أواخر نوفمبر)، والمرة الثانية في فصل الربيع (عادة في مارس). وتتضمن المراجعة بحث تأثير أي تدابير متعلقة بالحصيلة

الضريبية و المصروفات العامة المعلنة في البيانات الصادرة عن وزير المالية في الحكومة البريطانية. ويفحص المكتب تقرير التوقعات السنوي أداء السياسة المالية وهي قيد التنفيذ بالفعل وليس في فترة لاحقة، ويقارن المستهدفات بالنتائج الواقعة أو المتوقعة، كما يستخلص دروسا منها يسترشد بها في إعداد التنبؤات المستقبلية.

### ثانيا، تقييم الأداء مقابل الأهداف

يهتم مكتب المسؤولية المالية في تقرير التوقعات السنوية Evaluation Forecast Report نشر توقعاته المستقلة لتطور المؤشرات المالية مثل الدين العام، ومصروفات الإنفاق الاجتماعي والعجز في الميزانية، بناء على الأرقام الرسمية المتاحة من وزارة الخزانة. أما في تقرير EFO - Outlook Financial and Economic فيتم مقارنة الأداء الفعلي بالنتائج الفعلية، وي طرح خيارات بديلة لضمان استمرار التوافق بين الأداء والنتائج. و يستخدم مكتب المسؤولية المالية توقعاته لحال المالية العامة للحكم على أداء الحكومة مقابل أهدافها المالية المحددة في بيان الميزانية او خلال السنة المالية. على سبيل المثال، حددت الحكومة لنفسها تفويضا جديدا للسياسة المالية في فبراير ٢٠٢٣ بالعمل على تخفيض صافي ديون القطاع العام (باستثناء بنك إنجلترا) كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي بحلول السنة الخامسة من فترة التنبؤ المتداول. وقد اقترن هذا التفويض المالي بهدفين تكميليين: الأول أن يكون صافي اقتراض القطاع العام أقل من ٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي في السنة الخامسة من فترة التنبؤ المتجددة. والثاني أن يتضمن مجموعة فرعية من الإنفاق والمصروفات على الرعاية الاجتماعية، تكون داخل نطاق سقف وهامش محددين سلفا، لا يجوز الخروج عنهما. وكان من الضروري تقييم انعكاسات هذا التفويض على الأداء المالي، وعلى مستهدفات الميزانية، وتقدير ما إذا كان التفويض الذي منحه الحكومة لنفسها مفيدا أو ضارا، ومدى جدواه في المحافظة على الاستقرار المالي وتوسيع الهامش المتاح للسياسة المالية.

وفي كل من التوقعات المالية والاقتصادية، يتولى باحثوا المكتب والخبراء تقييم ما إذا كانت السياسة لديها فرصة أكبر من ٥٠٪ لتحقيق الأهداف المنصوص عليه . كما يدرس المكتب في تقرير اتجاهات الرفاهية Report Trends Welfare -



WTR ، الذي ينشر الآن مرة كل عامين ، دوافع الإنفاق على الرعاية الاجتماعية، بما في ذلك تلك العناصر داخل وخارج الحد الأقصى للإنفاق على هذه المجموعة من الخدمات. ويتم بناء على هذا التقرير تحديد أهداف السياسة الاقتصادية والاجتماعية لتحقيق التوازن بين الخدمات وأنشطة التنمية التي يتلقاها المواطنون في الأقاليم المختلفة في إطار سياسة للمساواة بين الأقاليم up leveling بحيث لا يتم تكريس الفقر أو الحرمان في إقليم ويتم تركيز النعيم في إقليم آخر.

### ثالثا، مقومات الاستدامة المالية وتحليل الميزانية العامة

يتولى «مكتب المسؤولية المالية» تقييم استدامة المالية العامة على المدى الطويل: فيحدد تقرير «مخاطر المالية العامة واستدامتها» Sustainability and Risk Fiscal FRS - Report بشكل دوري التوقعات طويلة الأجل، عادة بعد إصدار توقعات سكانية محدثة من مكتب الإحصاءات الوطنية. وتغطي هذه التوقعات طويلة الأجل مؤشرات لقطاعات مختلفة من الإنفاق والإيرادات والمعاملات المالية. ويتناول التقرير تقييم ما إذا كانت التوقعات تنطوي على مسار مستدام لديون القطاع العام، وذلك من خلال تحليل الميزانية العامة، ومقاييس الحسابات القومية الكاملة.

### رابعا، تقييم مخاطر المالية العامة

يوفر التقرير السنوي عن مخاطر المالية العامة والاستدامة Risks Fiscal FRS -Report مراجعة شاملة للمخاطر الناجمة عن أداء الاقتصاد والنظام المالي، طبقا للمعايير التي يضعها خبراء المكتب. كما يتضمن التقرير أيضا مناقشات حول مخاطر مالية محددة. بالإضافة إلى إنتاج تنبؤات وتوقعات مركزية للمالية العامة، ومناقشة المخاطر التي تتعرض لها تلك التوقعات والتوقعات (الصعودية والسلبية). كما يوفر تقرير الحوكمة مزيدا من المعلومات حول مخاطر مالية محددة، لا سيما الالتزامات الطارئة (مثل الضمانات الحكومية).

### خامسا: تدقيق تكلفة سياسة الضرائب والرعاية الاجتماعية

يتولى مكتب المسؤولية المالية مهمة حساب تكلفة تدابير الإنفاق العام الذي تقترحه الحكومة، وتأثيرها على الضرائب، ونفقات الرعاية الاجتماعية بالنسبة للأفراد في كل ميزانية. وفي كل الأحوال فإن الحكومة تلتزم بتزويد المكتب بتقديراتها

للتكاليف من واقع البيانات الرسمية في وقت كاف سابق لبيان الميزانية العامة في كل سنة. ويتولى الباحثون والخبراء إخضاع التقديرات الحكومية المقدمة للتدقيق التفصيلي والطعن فيها إذا لزم الأمر. وبناء على التدقيق واستخلاص النتائج في التوقعات الاقتصادية والمالية، وفي وثيقة التكاليف التي تقدمها وزارة الخزانة، يوضح المكتب في فصل مستقل من التقرير ما إذا كان يؤيد التكاليف التي تنشرها الحكومة كتقديرات مركزية معقولة، وما إذا كان قد استخدمها في إعداد توقعات مستقلة. ويتضمن التقييم تصنيف التكلفة حسب نسبة عدم اليقين، بناء على البيانات التي تقوم عليها و عملية «النمذجة» المعنية، والتأثير السلوكي المحتمل للسياسة المالية والاقتصادية بشكل عام. ويتولى قيادة بحوث وأنشطة مكتب المسؤولية المالية لجنة تتكون من ثلاثة أعضاء من بينهم الرئيس، تتحمل المسؤولية التنفيذية للمهام الأساسية لمكتب مراجعة الحسابات في إطار عملية التقييم والحوكمة، بما في ذلك الأحكام التي تم التوصل إليها في توقعاتها. ويتولى رئاسة مكتب المسؤولية المالية حالياً ريتشارد هيوز، الذي شغل سابقاً منصب مدير السياسة المالية وكبير الاقتصاديين بالإدارة في وزارة الخزانة البريطانية، ورئيس قسم في صندوق النقد الدولي. ونظراً للمهمة الرقابية التي يقوم بها مكتب المسؤولية المالية فقد نشأت مراكز أخرى بجانبه لكي تمارس الوظائف نفسها التي يقوم بها. ومن أهمها «معهد الدراسات المالية» IFS وهو مؤسسة غير ربحية وغير سياسية، تتلقى تمويلاً من مجموعة من المصادر، بما في ذلك مجلس البحوث الاقتصادية والاجتماعية في بريطانيا، والإدارات الحكومية في المملكة المتحدة، والمؤسسات، ومجلس البحوث الأوروبي، والمنظمات الدولية، والشركات وغيرها من المنظمات غير الربحية. ويتم تلقي التمويل إما لمشاريع بحثية محددة أو عن طريق مركزي أبحاث، هما مركز تحليل الاقتصاد الجزئي للسياسة العامة، ومركز أساليب وممارسات البيانات الجزئية. وتمنح مجالس البحوث التمويل للبحث الأكاديمي بشكل مستقل عن الحكومة، على أساس التفوق العلمي، من خلال عملية استعراض المراكز البحثية أو المعاهد المماثلة. لا يقبل المعهد IFS تمويل أي مشروع بحثي يهدف لإثبات نتيجة محددة سلفاً أو يعرض استقلاليته وحياده للخطر.

## إستنتاجات

انتقلت علاقة الفكر بصناعة السياسة إلى مرحلة مؤسسية مركبة، ولم تعد صناعة السياسة اجتهادا فرديا، أو إلهاما، وإنما أصبحت مراكز الفكر حلقة رئيسية في سلاسل إمدادات إنتاج السياسة. ومع تطور التكنولوجيا والمعرفة الرقمية، لم يعد يصلح أن يتم صناعة السياسة بدون الاعتماد على المعرفة في أحدث تطوراتها. ومع أن هذه العلاقة تفترض عمليا أن تكون مراكز الفكر مستقلة عن الحكومة المنتخبة التي تستند إلى شرعية ومشروعية تؤهلها لصنع السياسة، إلا أنه مع وجود معايير و ضمانات وسياسات وتشريعات وبيئة أخلاقية كاملة تؤمن بالتعددية والتنوع وحرية الحصول على المعلومات وتداولها، فإن وجود الدولة في مراكز الفكر، سواء من خلال المشاركة في التمويل أو في تحديده أجندة البحوث، لا يترك تأثيرا سلبيا خطيا على استقلالية مراكز الفكر. لكن ذلك لا ينفي حقيقة انه في أنظمة الحكم المغلقة يتم استخدام تلك المراكز كوسيلة رئيسية من وسائل التعبئة السياسية وتكريس الركود السياسي والاقتصادي، و ترويج مزاعم عن مزايا استمرار الوضع القائم، بدعوى المحافظة على الاستقرار. ومن ثم فإننا نعتبر أن السياسة صناعة، يرتبط نموها وأنشطتها بوجود سلاسل للإمدادات، تتكون كل سلسلة من حلقات تتفاعل شبكيا وليس خطأ مع بعضها البعض، وتمثل مراكز الفكرة واحدة من أهم هذه الحلقات. وتقدم التجربة العالمية في إنشاء مراكز الفكر خبرات هائلة في دول العالم الحر، التي تتمتع بوجود قوانين وممارسات تحمي حرية إتاحة وتداول المعلومات، وحرية التعبير، واحترام معايير التنوع والتعددية، ليس على أرضية ترديدها كشعارات، ولكن انطلاقا من احترام أهميتها كمقومات رئيسية للتجديد والابتكار ودفع محركات النمو إلى أعلى. وعلى الرغم من الانتقادات الموجهة إلى النظام السياسي في الصين، على اعتبار أنه نظام لا يأخذ بمبدأ التعددية الحزبية، ويهيمن عليه الحزب الشيوعي الصيني، فإن إنتاج مراكز الفكر في الصين يعبر عن درجة رفيعة من التفاعل في المجال العام مع كل اللاعبين بلا استثناء تقريبا. ولا يمكن تجاهل حقيقة أن قدرا هائلا من النمو الاقتصادي والاجتماعي السريع الذي تحققه بلدان مثل الصين وفيتنام، يعود إلى قدرة المجتمع والدولة والمؤسسات على التجديد

الفكري والتكنولوجي، وهو ما ينعكس إيجابيا على القدرة التنافسية السريعة جدا، حيث أصبحت الصين ثاني أكبر قوة اقتصادية في العالم، بعد أن كانت خلف مصر عندما بدأت تجربة الانفتاح الاقتصادي بعدها بأربع سنوات. وتمضي على الطريق نفسه فيتنام التي كانت واحدة من أفقر دول العالم قبل أن تبدأ تجربة الانفتاح الاقتصادي بعد مصر والصين بحوالي عقد كامل من الزمان. ومن ثم فإن ما يؤثر في استقلالية دور مراكز الفكر ليس القوانين أو المعايير الشكلية، وإنما هي النظام الفعلي السياسي والقانوني والقيمي الذي إتاحة وحرية تداول المعلومات، يضمن التعددية والتنوع والحرية في التمثيل والتعبير، والقدرة على نشر النتائج بدون تدخل، والتفاعل مع مكونات سلاسل الإمدادات الأخرى في صناعة السياسة الاقتصادية أو غيرها في إطار فضاء أو مناخ عام إيجابي.

وتقدم تجارب الولايات المتحدة وبريطانيا والصين نماذج قياسية لا تخطئ في ممارسة دورها بالنسبة لمراكز الفكر، بما فيها تلك التي تقوم الدولة بتمويلها بشكل مباشر أو غير مباشر، كليا أو جزئيا. لكن يظل من الضروري تحصين مراكز الفكر ضد سطوة رأس المال ومصالح الممولين والمعلنين، التي قد تؤثر سلبا على دور مراكز الفكر والبحوث. أما في الدول النامية عموما، والدول ذات النظم السياسية المغلقة على وجه الخصوص، فإن مراكز الفكر بشكل عام تخضع لكل المؤثرات السلبية التي تجعل دورها غير ذي صلة irrelevant ولا علاقة له بحقائق الواقع reality of out وغير ذي قيمة في تطوير منظومة صناعة السياسة. ويعود هذا ببساطة إلى حقيقة أن السياسة في الأنظمة المغلقة، في دول غنية كانت أو فقيرة، تعتمد على مراكز الفكر كمحركات للتعبئة السياسية، وتمجيد الحاكم سواء كان فردا أو قبيلة أو جماعة مصالح خاصة، وتتقلب مع تقلبات الحكم أو الحاكم.

المعضلة التي تواجهها مراكز الفكر في الوقت الحاضر أكبر بكثير من مجرد تحديات التمويل أو تحقيق الاستقلالية عن الدولة ومقاومة التدخل الحكومي. إنها معضلة من نوع استثنائي لأن العالم كله يواجه لحظة استثنائية، تدهور فيها إلى حد كبير النظام الأحادي القطبية الذي نشأ بعد سقوط الاتحاد السوفيتي وحلف وارسو، ولم تتشكل فيها بعد مقومات نظام تعددي تبشر به الصين وروسيا



والهند والبرازيل، وربما تنضم إليها على استحياء دول أخرى في أوروبا، خصوصا مع نمو قوة الاتحاد الأوروبي. هذه المعضلة التي تواجهها مراكز الفكر حاليا تتطلب إعادة إخضاع كافة المسلمات والبديهيات والأفكار المسبقة لاختبارات مصداقية قبل الركون إليها كمقدمات للتفكير.

### هوامش ومراجع

١- لا يوجد حل واحد واضح لتصميم تصنيف ذي مصداقية كاملة لتقييم مراكز الفكر. ولكن حان الوقت لهذه المراكز لأخذ سمعة ومصداقية الصناعة ككل بجدية أكبر. وتمثل إحدى الطرق للقيام بذلك في قيام مراكز الفكر بشكل جماعي بمنح وكالة تصنيف قائمة بذاتها، على غرار ستاندرد أند بورز أو موديز في الصناعة المالية. سيكون هذا مختلفا عن تصنيفات مثل مؤشر «Tank Think To Go» العالمي الذي تصدره جامعة بنسلفانيا، والذي يشبه إلى حد كبير تصنيفات Report World & News US للكليات والجامعات. في أهمية دور مراكز الفكر ومقومات مصداقيتها، راجع:

<https://www.cfr.org/blog/g20-what-we-thinktank-it-should-do>

٢- في تقييم تجارب مراكز التفكير ووضع معايير موضوعية للانضباط وتصنيف المصداقية، راجع ما كتبه ماثيو روجانسكي وجيريمي شابيرو. روجانسكي هو مدير «معهد كينان» التابع لمركز ويلسون. جيريمي شابيرو هو مدير الأبحاث في المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية. رابط المقال:

<https://foreignpolicy.com/2021/05/28/why-everyone-hates-think-tanks/>

٣- في مرحلة الانتقال بين عصرين سياسيين في العالم، الأحادي القطبية، والتعددية القطبية، يتزايد بين المفكرين، السياسيين والاقتصاديين وعلماء الاجتماع إدراك بأهمية تجاوز نمط مراكز التفكير التي ورثت صفات عصر الاحادية القطبية، والحاجة إلى تأسيس تيار جديد، سواء من خلال المراكز القائمة أو بإنشاء مراكز جديدة أكثر انفتاحا على حقائق مرحلة الانتقال، وأكثر قبولا لفكرة إقامة نظام عالمي ديمقراطي يقوم على تعددية القيادة، وتغليب القيم على المصالح. وفي هذا السياق نشأ في الولايات المتحدة عام ٢٠١٩ «معهد كوينسي للحكم المسؤول».

<https://quincyst.org>

وهو مؤسسة فكر وبحوث غير حزبية، ومشروع للتواصل السياسي والأكاديمي، يهدف لتحدي هوس السياسة الخارجية الأمريكية منذ عقود بفكرة الاستثناء الأمريكي والقيادة التاريخية للعالم، وهي الفكرة التي حكمت السياسة الخارجية الأمريكية منذ حرب الخليج عام ١٩٩١. ويفضل «معهد كوينسي» ما يسميه «ضبط النفس الاستراتيجي»، ويعطي الأولوية للدبلوماسية على الحلول العسكرية في السياسة الخارجية الأمريكية. راجع:

<https://theconversation.com/washingtons-newest-thinktank-is-fomenting-a-revolution-in-us-foreign-affairs-and-a-retreat-from-interventionism132214->

٤- قدمت الدكتورة إيزابيللا وير، أستاذة الاقتصاد في جامعة هارفارد في كتابها عن السياسة الاقتصادية في الصين خلال مرحلة الانفتاح الاقتصادي، عرضا تأصيليا بالغ الأهمية عن إدارة الحوار العام في الصين بشأن الانتقال، مع الاحتفاظ بخصائص التجربة الصينية في التنمية، وتحقيق الاندماج في السوق العالمي دون التضحية بالاستقرار الاقتصادي. وقد تجنبت الصين منذ الخطوة الأولى على طريق الانفتاح اللجوء إلى استراتيجية العلاج بالصدمة. وقد لعبت مراكز الفكر الصينية في تلك الفترة دورا حيويا مدهشا ساعد على خلق حالة من عدم



التضارب بين الحاجة إلى الانفتاح والتجديد، وبين اعتبارات العدالة والتنمية السريعة في نظام يخضع لسيطرة حزب سياسي واحد. راجع:

Isabella Weber”, How China Escaped Shock Therapy: The Market Reform Debate. Routledge 2021 ,

0- لمعرفة المزيد عن تاريخ ودور وبرامج «المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية» راجع :

<https://www.nber.org/about-nber/history>

والروابط الأخرى المتفرعة عنه. وقد استفاد الباحث من لقاءات مع عدد من مفكري المكتب واتصالات مع قياداته مثل مارتن فيلدشتاين عندما كان رئيس مجلس المستشارين الاقتصاديين للبيت الأبيض، وستانلي فيشر عندما كان كبيراً للاقتصاديين في صندوق النقد الدولي.

6- لمعرفة المزيد عن «مكتب المسؤولية المالية» راجع الروابط على الموقع الإلكتروني الرئيسي للمكتب:

<https://obr.uk/>

وقد استفاد الباحث من لقاءات كثيرة مع عدد من قيادات المكتب، ولجنة الميزانية في مجلس العموم البريطاني.