

## الذكاء الاصطناعي

## في المملكة العربية السعودية

د. معتر سلامة

مركز الأهرام للدراسات السياسية  
والاستراتيجية

رغم حداثة التركيز على الأهمية الاستراتيجية للذكاء الاصطناعي، فقد استشرفته المملكة العربية السعودية وعملت على الاستعداد له مبكراً، باقتحام عالم الرقمنة والاتصالات وتجهيز البنية التحتية الرقمية، ودعم الاعتماد على البيانات والذكاء الاصطناعي كأحد المحفزات للتطور السريع. وكانت المملكة قد أقرت مبلغ 20 مليار دولار للاستثمار في هذا المجال حتى عام 2030، في إطار خطة طموحة تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط، خاصة إثر ظهور وباء كوفيد - 19 عام 2020<sup>(1)</sup>.

ولم يكن تركيز السعودية على الذكاء الاصطناعي سوى تجسيد لـ «رؤية 2030»، التي وضعت كأساس لكل تخطيط أو استراتيجية حكومية، ومنذ إطلاق الرؤية في إبريل 2016 تعيش المملكة حالة من الانتعاش التقني في كافة القطاعات الحكومية والخاصة، بسبب التبنّي الواضح والقوي لاستراتيجيات التحول الرقمي، حيث تسعى الحكومة السعودية لتعزيز القدرات وتجهيز البنية التحتية وتدريب الفرق العاملة، لتكون لديها المقدرة لمواكبة وإدارة المنتجات الناشئة عن تطبيقات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي<sup>(2)</sup>.

وترجمة لهذا التوجه صدر الأمر الملكي رقم (أ/ 471) في أغسطس 2019، بإنشاء الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا) في العاصمة الرياض، لتكون المرجع الوطني فيما يتعلق بالبيانات والذكاء الاصطناعي من تنظيم وتطوير وتعامل، ويرتبط بها تنظيمياً: مكتب إدارة البيانات الوطنية، والمركز الوطني للذكاء الاصطناعي، ومركز المعلومات الوطني. وتتمتع الهيئة بالشخصية

الاعتبارية وبالاستقلال الإداري والمالي<sup>(3)</sup>. ولأهمية التوجه السعودي نحو الذكاء الاصطناعي واستراتيجية، فإن ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز هو رئيس مجلس إدارة الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي، التي يتضمن مجلس إدارتها كلا من: وزير الداخلية، وزير الحرس الوطني، مستشار الأمن الوطني، وزير التجارة، وزير المالية، وزير الاتصالات وتقنية المعلومات، وزير الاقتصاد والتخطيط، رئيس الاستخبارات العامة، رئيس رئاسة أمن الدولة، الأمين العام لمجلس إدارة الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، رئيس مجلس إدارة مركز التواصل والاستشراف المعرفي<sup>(4)</sup>. وقامت الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي بقيادة التوجه الوطني للبيانات والذكاء الاصطناعي وعملت على توحيد الجهود وإطلاق المبادرات بشأنهما وتحقيق الاستفادة المثلى منهما<sup>(5)</sup>. وكان لافتاً اهتمام «الهيئة» بالانتهاء من مكونات البنية التحتية التشريعية والتنظيمية التي تتعامل مع: سياسات حوكمة البيانات الوطنية<sup>(6)</sup>، وإعدادها معجم البيانات والذكاء الاصطناعي (إنجليزي - عربي)<sup>(7)</sup>. وفي 15 أغسطس 2023 أصدرت الهيئة تقريراً عن الذكاء الاصطناعي التوليدي والنماذج اللغوية الكبيرة في خطوة تستهدف رفع مستوى الوعي العام بهذه التقنيات<sup>(8)</sup>. وكانت المملكة قد أطلقت الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (نُسيدي) في أكتوبر 2020، وهي الاستراتيجية التي قامت عليها الهيئة أيضاً، لتكون المملكة ضمن الاقتصادات المستدامة، المعتمدة على البيانات والذكاء الاصطناعي. ومنحت السعودية الجنسية إلى الروبوت صوفيا الشبيهة بالبشر في أكتوبر 2017، لتكون بذلك أول روبوت يحصل على جنسية دولة<sup>(9)</sup>. ووفقاً لصحيفة «فايننشال تايمز» فإن السعودية اشترت ما لا يقل عن 3000 من رقائق H100 من «إنفيديا» عالية الأداء لتعزيز بناء برامج الذكاء الاصطناعي الذي دخلت البلاد رسمياً<sup>(10)</sup>.

ولقد انعكست مردودات جهود المملكة في هذا المجال سريعاً، على نحو ما

تمثل في ارتفاع المملكة على مؤشرات التنافسية الرقمية الدولية وإنترنت الجيل الخامس، والتوسع في تغطية شبكة الألياف الضوئية، والتحول الرقمي في المدفوعات الإلكترونية، فحصلت السعودية على المركز الأول عالمياً في مؤشر الاستراتيجية الحكومية للذكاء الاصطناعي الصادر عن تورتويس إنتلجينس "Tortoise Intel-ligence"، والمركز 31 في إجمالي مؤشرات هذا المقياس الذي يتضمن أكثر من 60 دولة<sup>(11)</sup>، كما حصلت الرياض على المركز 53 عالمياً في مؤشر IMD للمدن الذكية، وحققت المركز الخامس في ترتيب المدن الذكية في عواصم دول العشرين<sup>(12)</sup>.

### أولاً: رؤية 2030 ورؤى هيئات الذكاء الاصطناعي في المملكة

يحتل الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي مكانة مهمة بين أهداف رؤية 2030، ويجري توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي لتحقيق أهداف الرؤية، ويتضح ذلك من أن 66 هدفاً من أصل 96 هدفاً للرؤية مرتبط بالذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، وذلك وفق ما تورده الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي على موقعها الإلكتروني فيما يتعلق بالعلاقة الوثيقة بينها ورؤية 2030<sup>(13)</sup>، وهو ما حرصت بنود الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي التي قامت الهيئة على وضعها، على التأكيد عليه، بالقول إن الاستراتيجية «تسعى لتحقيق تطلعات رؤية 2030 وتهدف إلى توسيع نطاق تطبيقات البيانات والذكاء الاصطناعي وبناء الأسس لاقتصاد قوي»<sup>(14)</sup>.

وعلى الرغم من أن رؤية 2030 لا تذكر مصطلح الذكاء الاصطناعي تحديداً لأن ذبوع هذا المصطلح تال على صدورهما، فقد تأسست الرؤية على ثلاثة مستهدفات أساسية، هي: مجتمع حيوي، اقتصاد مزدهر، وطن طموح. وتشير المستهدفات الثلاثة إلى انفتاح المملكة على كل ما هو جديد يرتقي بالمجتمع ويتقدم بالدولة ويزدهر به الاقتصاد الوطني. فالرؤية تقوم على ركائز تخلق بينها وبين الذكاء الاصطناعي توأمة خاصة؛ فأول ركيزة في الرؤية هي بناء المجتمع الحيوي، الذي يتمتع بحياة صحية عالية الجودة، ضمن بيئة مميزة

جاذبة تفتح بابا جديدا على مستقبل واعد. وثاني ركيزة تتمثل في بناء الاقتصاد المزدهر، الذي يتأسس على بيئة تطلق إمكانات الأعمال وتوسع القاعدة الاقتصادية وتوفر فرص عمل لجميع السعوديين. أما الركيزة الثالثة فتتمثل في «وطن طموح»، حيث قدمت برامج الرؤية عددا من المبادرات للارتقاء بالأنظمة والخدمات، وتوسيع قنوات الاتصال بين الهيئات الحكومية والمواطنين والقطاع الخاص<sup>(15)</sup>. وفي الحقيقة يتعذر تحقيق هذه المستهدفات الثلاثة من دون توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي.

لقد نصت رؤية 2030 على أن «البنية التحتية الرقمية تعتبر ممكنا أساسيا لبناء أنشطة صناعية متطورة، ولجذب المستثمرين ولتحسين تنافسية الاقتصاد الوطني، لذلك سنعمل على تطوير البنية التحتية الخاصة بالاتصالات وتقنية المعلومات...، وتضيف أننا «سنعزز حوكمة التحول الرقمي عبر مجلس وطني يشرف على هذا المسار وسندعم هذا التحول على مستوى الحكومة أيضا. وسنهيئ الآلية التنظيمية والدعم المناسب لبناء شراكة فاعلة مع مشغلي الاتصالات بهدف تكوين البنية التحتية التقنية». وفيما يتعلق بالحكومة الإلكترونية، تؤكد الرؤية على أنه «سنوسع نطاق الخدمات الإلكترونية المقدمة لتشمل خدمات أخرى مثل نظم المعلومات الجغرافية، والخدمات الصحية والتعليمية، كما سنحسن جودة الخدمات الإلكترونية المتوفرة حاليا عبر تيسير الإجراءات وتنويع قنوات التواصل وأدواته، وسندعم استعمال التطبيقات الإلكترونية على مستوى الجهات الحكومية مثل السحابة الإلكترونية الحكومية، ومنصة مشاركة البيانات، ونظام إدارة الموارد البشرية، وسنعزز حوكمة الخدمات الإلكترونية على مستوى الحكومة»<sup>(16)</sup>. وجميع ما سبق يشكل مجالات وفضاءات رحبة لتوظيف البيانات والذكاء الاصطناعي في تحقيقها. وفي ضوء الرؤية الوطنية 2030، تم وضع الهيكل التنظيمي للهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي بكافة إداراتها ومكاتبها وجرى تحديد تسلسلات المراتب

والدرجات فيها، ومجلس إدارتها(أنظر الشكل رقم 1)، كما تم توفير وإعداد الميزانية الخاصة بها(جدول رقم 1). ووفق الرؤية الخاصة بالهيئة فإنها تضطلع بأربع مسؤوليات رئيسة لتحقيق مستهدفات رؤية 2030، وهي: تطوير التوجهات الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي للمملكة، والإشراف على تنفيذ التوجهات الاستراتيجية للجهات التابعة للهيئة، وتنسيق تنفيذ التوجهات الاستراتيجية للبيانات والذكاء الاصطناعي على مستوى الحكومة، وفعالية التواصل بشأن إنجازات البيانات على الصعيدين المحلي والعالمي<sup>(17)</sup>. وتلخص الهيئة رؤيتها في الارتقاء بالمملكة إلى الريادة ضمن الاقتصادات القائمة على البيانات. أما رسالتها فتلخصها في إطلاق القيمة الكامنة للبيانات باعتبارها ثروة وطنية لتحقيق طموحات رؤية 2030.

وتستند الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي على ثلاثة أذرع أساسية، هي: الذراع التشريعي المتمثل في مكتب إدارة البيانات الوطنية، والذراع التشغيلي المتمثل في مركز المعلومات الوطني، والذراع الابتكاري المتمثل في المركز الوطني للذكاء الاصطناعي<sup>(18)</sup>. ولكل من الثلاثة رؤيته ورسالته الخاصة. فتمثل رؤية مركز البيانات الوطني في التميز في حوكمة البيانات بصفتها أصولاً وطنية لتعزيز الرؤية التنموية للمملكة، وتتلخص رسالته في إدارة البيانات الوطنية ورقمنتها وتنميتها وتمكينها لتعزيز الأصول والقدرات الوطنية وحماية البيانات الشخصية والحساسة. أما مركز المعلومات الوطني فتمثل رؤيته في أن يكون الشريك الوطني والتقني للاستشراف والبنية الرقمية والمنصات الأكثر ثقة وقدرة واستخداماً وفق أفضل المعايير العالمية. وأما رسالته فهي السعي لتوفير الأصول الرقمية الحكومية بكفاءة وتطوير الذكاء الاصطناعي لأصحاب القرار. بينما تتمثل رؤية المركز الوطني للذكاء الاصطناعي في قيادة مسيرة المملكة نحو الريادة العالمية في مجال الذكاء الاصطناعي، وتتضمن رسالته قيادة المملكة نحو الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي<sup>(19)</sup>.





وتعرف الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي نفسها بأنها الجهة المختصة في المملكة بالبيانات والذكاء الاصطناعي، وهي المرجع الوطني في كل ما يتعلق بهما من تنظيم وتطوير وتعامل، وهي صاحبة الاختصاص الأصيل في كل ما يتعلق بالتشغيل والأبحاث والابتكار في قطاع البيانات والذكاء الاصطناعي. وتورد الأهداف الاستراتيجية لسدايا المحددة على موقعها الإلكتروني: مواصلة تحديث أجندة البيانات الوطنية والذكاء الاصطناعي بما يتوافق مع المبادئ الرئيسية، وتنفيذ أجندة البيانات والذكاء الاصطناعي على الصعيد الوطني، وتوجيه الجهات التابعة للهيئة بشأن تنفيذ أجندة البيانات والذكاء الاصطناعي، وزيادة الوعي العام بشأن إنجازات المملكة في هذا المجال، وزيادة مساهمة البيانات والذكاء الاصطناعي في تحقيق أهداف رؤية 2030، وزيادة استفادة الجهات الحكومية كافة من أجندة البيانات والذكاء الاصطناعي، ودعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية في الجهات التابعة للهيئة فيما يتعلق بالتشريعات والتشغيل والابتكار، وتعزيز صورة المملكة العربية السعودية باعتبارها دولة رائدة عالمياً في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي<sup>(20)</sup>.

(الجدول رقم 1) ميزانية الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي

وإنفاقها في العام المالي 2023

التصنيف	الاعتماد الأصلي	الاعتماد بعد التعديل
تعويضات العاملين	1,217,609,910	1,223,456,434
سلع وخدمات	880,000,204,	205,880,000
برامج	745,882,000	743,882,000
مشاريع	1,318,628,090	1,313,781,566
Grand Total	3,487,000,000	3,487,000,000

<https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/about/Pages/Budget.aspx#>

وسوف يلعب الذكاء الاصطناعي دوراً مركزياً في تحقيق رؤية 2030، لأنه العنوان الأبرز في عناوين كثيرة أساسية لتحقيق الرؤية مثل: بناء المدن الذكية، وإنترنت الأشياء، وأنظمة المساعدة الشخصية، وروبوتات خدمة العملاء، والدردشة الآلية، وأنظمة التشخيص الطبي، والرؤية الحاسوبية، وأنظمة

التفاعل الصوتي. وجميعها تُمثّل حاجات موجودةً في حياة المجتمع السعودي، وهو ما يعني حضوراً قوياً للذكاء الاصطناعي كأحد مرتكزات التحول الرقمي للمملكة. يساعد على ذلك أن المجتمع السعودي أصبح يتقبل بدرجة كبيرة التعامل مع الأجهزة والخدمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي. وحسب إحدى الدراسات فإنّ 77% من المستطلعة آراؤهم من المجتمع السعودي مرتاحون لتعاملهم مع الخدمات والتطبيقات المدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي<sup>(21)</sup>. واستجابة لرؤية 2030،

ترجمت الاستراتيجية السعودية للذكاء الاصطناعي والاستراتيجيات الأخرى للهيئات والمؤسسات، ربط المملكة بالذكاء الاصطناعي، ووجهت بتوظيف تطبيقاته وتقنياته في كافة مناحي الحياة، وإلى حد كبير، تنتشر عقيدة وسط الأجهزة السعودية بأن البيانات هي نَفط المستقبل، وهو ما تلخصه مقولة على الحساب الرسمي لـ الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي #سدايا إ تقول (نبنى اقتصاداً قائماً على البيانات والذكاء الاصطناعي & We build an AI & data-driven economy #البيانات\_نفط\_المستقبل). وهي المقولة التي حرصت استراتيجية البيانات والذكاء الاصطناعي على تضمينها في ثنائها، فتذكر وثيقة الاستراتيجية التي جرى إعلانها في أكتوبر 2020، أن البيانات أصبحت أحد الموارد الهامة للدول، بل يسميها البعض «النفط الجديد»<sup>(22)</sup>.

وتركز الاستراتيجية السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (NSADAI) على البعد الاقتصادي، مواكبة للهدف الأساسي لرؤية 2030؛ فتورد في ملخصها التنفيذي أن «الدول تعمل على التحول من النماذج الاقتصادية التقليدية إلى نموذج اقتصادي قائم على المعرفة والتعلم، مستعينة بالتقنيات الحديثة، ومنها البيانات والذكاء الاصطناعي.. إذ تساهم البيانات والذكاء الاصطناعي في إحداث تحول هائل في ملامح العالم الذي نعيش فيه اليوم، بما في ذلك الأنشطة التجارية والقطاعات وحياة الإنسان نفسه»<sup>(23)</sup>.



ويتضح الطموح الكبير للاستراتيجية في قولها بأن أمام المملكة دور محوري تؤدّيه في تطوير البيانات والذكاء الاصطناعي «من خلال قيادة ركب التطورات التقنية، وليس مجرد الاكتفاء باستهلاكها والاستفادة منها». وتضع الاستراتيجية يدها على ما تعتبره جوانب تميز المملكة في هذا السياق، فتقول «نحن نمتلك قطاعات فريدة واسعة النطاق، وقوة محرّكة للاستثمار، وانفتاح كامل على القطاع التقني. فضلاً عن امتلاكنا بيئة مزدهرة لمنصات الاختبار في المدن الجديدة والذكاء مثل «نيوم»، وكذلك بنية تحتية فريدة للبيانات تدعمها منظومة مركزية»، و«ستساعدنا هذه المنظومة على تحقيق الرؤية الطموحة للاستراتيجية، وهي «حيث نجعل أفضل ما في البيانات والذكاء الاصطناعي واقعاً»<sup>(24)</sup>. ووفق رئيس هيئة البيانات والذكاء الاصطناعي، فإن استراتيجية الهيئة «تركز على معالجة الأولويات الوطنية الملحة للمملكة، والتوجهات في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي حتى عام 2030، خصوصاً في قطاع التعليم والصحة والقطاع الحكومي والنقل والمواصلات والطاقة»<sup>(25)</sup>. وتنص الاستراتيجية على السعي بحلول 2030 إلى: تدريب نحو 40 % من إجمالي القوى العاملة على المهارات الأساسية لمحو أمية البيانات والذكاء الاصطناعي، وتوفير نحو 15 ألف متخصص في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي من القوى العاملة، وتوفير نحو 5 آلاف خبير في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، والانضمام إلى قائمة أفضل 10 دول في مؤشر البيانات المفتوحة، وتحقيق تقدم كبير في الجوانب التشريعية، واستقطاب استثمار أجنبي مباشر في البيانات والذكاء الاصطناعي بقيمة تصل إلى نحو 30 مليار ريال سعودي، وإقامة استثمارات محلية في البيانات والذكاء الاصطناعي تصل إلى 45 مليار ريال سعودي، والانضمام إلى قائمة أعلى 20 دولة في منشورات البيانات والذكاء الاصطناعي المحكمة، وتحفيز نحو 300 شركة ناشئة في البيانات والذكاء الاصطناعي»<sup>(26)</sup>.

وطورت الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي الاستراتيجية الوطنية

حول ذلك استناداً إلى ستة أبعاد وأهداف استراتيجية:  
 الأول: الطموح: ويهدف لترسيخ موقع المملكة كمركز عالمي لتمكين أفضل تقنيات البيانات والذكاء الاصطناعي.  
 الثاني: الكفاءات: ويعني تطوير القوى العاملة في المملكة ببناء مورد مستدام للكفاءات المحلية في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي.  
 الثالث: السياسات والأنظمة: ويركز على بناء البيئة التشريعية الأكثر تشجيعاً للشركات والمواهب المتخصصة بالبيانات والذكاء الاصطناعي.  
 الرابع: الاستثمار: ويشجع على جذب التمويل الفعال والمستقر للفرص الاستثمارية المتميزة في البيانات والذكاء الاصطناعي.  
 الخامس: البحث والابتكار: ويؤدي إلى تمكين أفضل المؤسسات البحثية المتخصصة في البيانات والذكاء الاصطناعي لقيادة الابتكار وتعظيم الأثر.  
 السادس: المنظومة: التي تستلزم تحفيز تبني تقنيات البيانات والذكاء الاصطناعي من خلال المنظومة الأكثر تعاوناً وتطلعاً<sup>(27)</sup>.

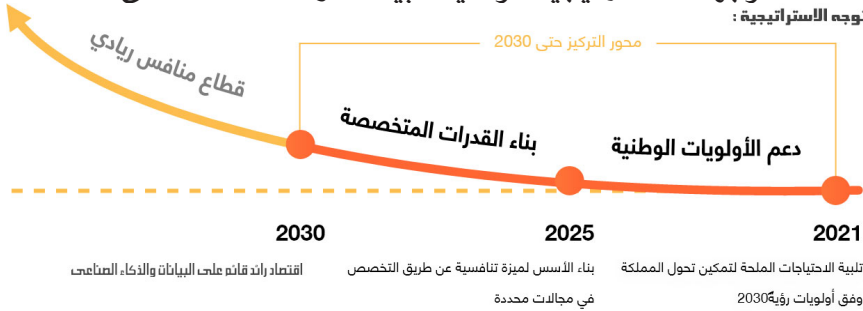
#### الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (نُسيدي)



المصدر: الذكاء الاصطناعي للتنفيذيين، الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)، سلسلة الأدلة الإرشادية(1)، مارس 2022، ص 36.

ووضعت الاستراتيجية توجهاً أساسياً يتضمن ثلاثة محاور للتركيز: أولاً دعم الأولويات الوطنية عبر مساهمة البيانات والذكاء الاصطناعي في تمكين التنمية الوطنية الاقتصادية والاجتماعية من تلبية الاحتياجات الملحة لتمكين تحول المملكة وفق أولويات رؤية 2030. وثانياً حيازة قدرات متخصصة في مجالات تركيز خاصة بالبيانات والذكاء الاصطناعي لتقديمها على الساحة الدولية وبناء الأسس لميزة تنافسية عن طريق التخصص في مجالات محددة. وثالثاً، بناء قطاع منافس ريادي قوي يعتمد على البيانات والذكاء الاصطناعي لنبداً بالمنافسة على مستوى العالم، والتنافس على المستوى الدولي والانضمام إلى الاقتصادات الرائدة التي تستفيد من البيانات والذكاء الاصطناعي وتصدرها<sup>(28)</sup>.

### توجهات الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي



المصدر: الذكاء الاصطناعي، مركز البحوث والمعلومات، غرفة أبها، المملكة العربية السعودية، 2021، ص 10.

وفي السياق ذاته، تحدد الاستراتيجية الوطنية للصناعة، الصادرة عن وزارة الصناعة والثروة المعدنية السعودية، التوجهات العالمية الرئيسية التي من المتوقع أن تؤثر في الصناعة من وجهة نظر تقنية، وهي: توسيع دور البيانات في الثورة الصناعية الرابعة، وزيادة انتشار أجهزة إنترنت الأشياء، والتطور المتزايد للذكاء الاصطناعي، والاستخدام المتزايد للتصنيع الإضافي المتقدم (الطباعة ثلاثية الأبعاد)، والانتشار المستمر للأنظمة الآلية (الروبوتات المتقدمة)، وزيادة الاحتكاك

بالمجال السيبراني/ التشفير، والبنية التحتية / المدن الذكية. وتؤكد الاستراتيجية على أهمية الأمتة والروبوتات وإمكانيات الذكاء الاصطناعي/تعلم الآلة<sup>(29)</sup>. وأعطت الترتيبات التنظيمية للهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي(سدايا) على وجه خاص: تنظيم قطاعات البيانات والذكاء الاصطناعي، وبناء الخبرات والقدرات الوطنية المتخصصة في هذه القطاعات، واعتماد المعايير المهنية، وبناء المقاييس والاختبارات والبرامج التعليمية والتدريبية في تلك المجالات وتنفيذها، وبناء وتشغيل واستضافة البيانات والسحبات الحكومية الرقمية والأنظمة الإلكترونية الخاصة بذلك، وتحفيز نمو قطاعات البيانات والذكاء الاصطناعي، وتشجيع الابتكار والاستثمار فيها، واقتراح آليات رفع كفاءة الانفاق وتنمية الإيرادات في قطاعات البيانات والذكاء الاصطناعي، ورفع مستوى الوعي بالسياسات وأحكام الأنظمة واللوائح والقرارات ذات الصلة، وتمثيل المملكة في المحافل الدولية الخاصة بالبيانات والذكاء الاصطناعي<sup>(30)</sup>.

وفي 14 سبتمبر 2022، خلال أعمال القمة العالمية للذكاء الاصطناعي في نسختها الثانية بمدينة الرياض، أطلقت السعودية مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي التي قامت بإعدادها الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، وتسهم هذه المبادئ في تسهيل التطبيق العملي للأخلاقيات أثناء مراحل دورة حياة تطوير أنظمة الذكاء الاصطناعي، كما تساعد على دعم مبادرات تنمية البحث والتطوير والابتكار، مما ينعكس على مستوى جودة الخدمات التي تقدمها المملكة للأفراد بما يضمن الاستخدام المسؤول لتطبيقات الذكاء الاصطناعي<sup>(31)</sup>. ووفق رئيس الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي فإنَّ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي ستساعد على تأسيس ممارسات وطنية في جميع القطاعات لدعم تبني الذكاء الاصطناعي للحد من الممارسات الخاطئة المصاحبة لهذه التقنية من خلال تطبيق المبادئ التالية: النزاهة والإنصاف، والأمن والخصوصية، والإنسانية، والمنافع الاجتماعية والبيئية، والموثوقية والسلامة،

والشفافية والقابلية للتفسير، بالإضافة إلى المساءلة والمسؤولية<sup>(32)</sup>. وعززت المملكة إطلاق مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي بقرارها إنشاء المركز الدولي لأبحاث وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي لضمان تعزيز الجهود البحثية، وتحقيق الاستخدام المسؤول لتطبيقات الذكاء الاصطناعي.

### ثانياً: البنية التحتية للذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في المملكة

إنخرطت تقنيات الذكاء الاصطناعي في السعودية وتجسدت في مبادرات عديدة منذ سنوات. وهناك حراك تكنولوجي تشهده السعودية في مجال الذكاء الاصطناعي كان من مظاهره إنشاء الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، وتأسيس شركة واكب الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي وتكنولوجيا المعلومات في مدينة الرياض<sup>(33)</sup>، وإنشاء الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (SCAI) بهدف جذب التمويل الفعال والمستقر للفرص الاستثمارية في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، وتحفيز منظومته<sup>(34)</sup>. وتأسيس بنك البيانات الوطني، بهدف حفظ البيانات الوطنية في مستودع مركزي وموثوق. كما تجسدت بعض مظاهر ذلك في انتشار معارض الذكاء الاصطناعي، التي كان على رأسها القمة السنوية العالمية للذكاء الاصطناعي، وقد عقدت أول قمة بصورة افتراضية في أكتوبر 2020، تحت عنوان الذكاء الاصطناعي لخير البشرية<sup>(35)</sup>، والمعرض السعودي للروبوتات في مارس 2019، بمشاركة عدد من الخبراء والباحثين في الذكاء الاصطناعي<sup>(36)</sup>.

وقد واكب هذا الحراك، انتشار تطبيقات الذكاء الاصطناعي التي تساعد المواطنين في الحصول على المعلومات وما أكثرها في المملكة، وجرى إنشاء «منصة استشراف»، التي تعتمد على استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة وقدرات التحليل، في إعطاء تنبؤات متقدمة لصناع القرار بشأن السياسات الاقتصادية والاجتماعية<sup>(37)</sup>. وأنشئت منصة بروق للاتصال المرئي الآمن، وجرى تأسيس السحابة الحكومية (ديم) عام 2018 لتوفر أصولاً تقنية مأمونة

ومرنة لجميع الجهات الحكومية وشبه الحكومية، وتقدم 32 خدمة سحابية في: خدمات البنية التحتية، وخدمات المنصات، وخدمات البرامج والخدمات المدارة، إضافة إلى مساهمتها في ترشيد الإنفاق الحكومي للبنية التحتية الرقمية<sup>(38)</sup>. كما جرى إطلاق عدد كبير من البرامج والتطبيقات الخاصة بالذكاء الاصطناعي، أسهمت في تيسير المعاملات وتغيير وجه الحياة في المملكة (أنظر المصفوفة المرفقة لأبرز برامج وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في السعودية).

مصفوفة لأبرز برامج وتطبيقات الذكاء الاصطناعي

الأبعاد التنموية	البعد الاقتصادي	البعد الاجتماعي	البعد البيئي	الخدمات التي تتضمنها تطبيقات برامج الحكومة الإلكترونية
إعتمرننا	*	*		إصدار تصاريح العمرة وزيارة الحرمين وقت أزمة كورونا
صحة	*	*	*	تقديم خدمات صحية إلكترونية وتطبيق الملف الصحي الإلكتروني
موعد	*	*		تنظيم مواعيد للمرضى واستشارات طبية عن بعد
توكلنا	*	*	*	تطبيق حكومي شامل يسهل التواصل مع المواطنين والمقيمين والقطاع الخاص عبر منصة واحدة
أبشر	*	*	*	تقدم ٣٣٥ خدمة عبر منصاتها الثلاث (أفراد، عمال، حكومة)
ناجز	*	*		توفر أكثر من ١٢٠ خدمة عدلية في قطاعات القضاء
Kiosks ABC	*	*		جهاز الخدمة الذي يتيح للمسافر إنهاء إجراءات الدخول والخروج.
بلدي	*	*	*	بوابة لتقديم الخدمات البلدية تجاوز عدد مستخدميها مليون مستخدم
النفاذ الوطني	*	*		توثيق وإصدار هويات الأفراد الرقمية عبر التحقق من هوياتهم إلكترونياً

المصدر: عايض علي القحطاني، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية المملكة العربية السعودية 2030، المجلة العربية للمعلوماتية وأمن المعلومات، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، مصر، مج3، ع (9)، 2022، ص 124.

وفي مجال الرعاية الصحية؛ دخلت تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الأجهزة الطبية وفي تشخيص الأمراض وتحديد العلاج وفي تحليل البيانات، ودخلت في مجال تطوير مواقع التواصل الاجتماعي عبر تطبيقات مختلفة، وفي مجال الخدمات العامة كخدمات المواصلات وفي النقل الذكي والخدمات المرورية والتنبؤ بالازدحامات والحوادث، ودخل الذكاء الاصطناعي في القطاع التعليمي عبر تسهيل عمليات تبادل المعلومات بين الأشخاص وتطوير فكرة التعليم الذاتي ودخل في تطوير المناهج التعليمية<sup>(39)</sup>. ومن تطبيقات الذكاء الاصطناعي في المملكة في مجال التعليم إنشاء المركز الوطني لتقنية الروبوت والأنظمة الذكية في مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية. وفي المجال المالي والبنكي جرى تصميم تطبيقات تسهل العمليات المصرفية والبنكية دون الحاجة للوصول إلى المصرف، ويتم استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين الخدمات المصرفية وتقديم حلول مالية ذكية وآمنة. وتساعد تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تعزيز الأمن السيبراني والكشف عن التهديدات والاختراقات بشكل مبكر، ويتم توظيفه في تعزيز النمو التكنولوجي وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين. وفي قطاع الزراعة، يُستخدم في تحسين الإنتاج الزراعي وتقليل الفاقد وزيادة الكفاءة. وفي مجال البناء والتشييد، يُستخدم الذكاء الاصطناعي لتحسين تصميم المباني. وفي مجال البيئة والاستدامة، يُستخدم لمراقبة وتقييم التأثيرات البيئية واقتراح الحلول. وفي مجال الأعمال والتجارة، يُستخدم لتحليل البيانات وفهم أنماط السوق والعملاء وتطوير استراتيجيات تسويقية فعالة. وفي مجال الاتصالات، يُستخدم الذكاء الاصطناعي لتحسين جودة الخدمات والتحليل الآلي للبيانات والتوجيه الذكي للمكالمات والرسائل<sup>(40)</sup>.

وفي مجال الحكومة الخضراء وصدقة البيئة، تذكر الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي (سدايا) على موقعها الإلكتروني أنها حققت عدداً من المنجزات في مجال الذكاء الاصطناعي التي ساهمت في جعل حياة الفرد وسلوكه عوناً

وصديقاً لبيئة صحية مستدامة؛ وذلك بتوفير منتجات تستبدل التعاملات التقليدية الورقية بتعاملات إلكترونية، وتشير إلى أن أبرز منتجاتها هي منصة (نفاذ الوطني) التي نص مفهومها على جمع جميع التعاملات الإلكترونية في مكان واحد، وإتاحة الوصول المركزي الموحد إلى جميع مزودي الخدمة، سواء جهات حكومية أو خاصة، مما ساعد على الاستغناء عن الورق وتحقيق الاستدامة البيئية وتقليل نسبة التلوث واستنزاف مصادر الطاقة والمواد الخام. وتُقدم الهيئة ممثلة بمنظومة توكلنا المحفظة الرقمية في تطبيق (توكلنا خدمات) أكثر من 140 خدمة يحتاجها المواطن والمقيم، وتعمل الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي على تطبيق التنمية المستدامة بمفهومها الشامل الذي يرتبط بالاستفادة من كل الموارد المتاحة دون المساس بحق الأجيال القادمة في هذه الموارد<sup>(41)</sup>.

ولتسريع تفعيل تطبيقات الذكاء الاصطناعي، انتهجت السعودية العديد من الآليات ومنها تنمية وتطوير الكفاءات العلمية المتخصصة والقدرات المحلية في مجال الذكاء الاصطناعي، وتدريب موظفي الحكومة عبر إشراكهم في دورات متخصصة في علم البيانات، وخلق ثقافة الذكاء الاصطناعي لدى فئات المجتمع، لتسهيل انتشار استخدام هذه التطبيقات وبناء المواطن الرقمي<sup>(42)</sup>. كما حرصت المملكة على توعية وتثقيف الجمهور وفئات المجتمع بمفهوم الذكاء الاصطناعي، وخلق وعي لدى قادة المؤسسات والمديرين والموظفين بأهمية الذكاء الاصطناعي واستخداماته، وتكوين فرق عمل للابتكار بالمؤسسات الحكومية لدراسة الفرص والتحديات التي تواجه هذه الجهات في تطوير خدماتها وأنظمتها الإلكترونية بالاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتطوير الكفاءات العلمية والقدرات المحلية المتخصصة في مجال الذكاء الاصطناعي، وتدريب موظفي الحكومة على الاهتمام بعلوم الحاسب الآلي وإشراكهم في دورات متخصصة في علم البيانات الاصطناعي، وإطلاق برامج



تعليمية بالجامعات تواكب التغير المتوقع حدوثه بالوظائف المستقبلية، وإنشاء مراكز بحثية لتطوير القطاعات المختلفة بالدولة وتأهيلها لاستقبال ضرورات الذكاء الاصطناعي، واتجاه المؤسسات التعليمية إلى تقنية التعلم بالواقع الافتراضي، وتطوير خدمات بعض الدوائر الحكومية الموجهة للجمهور بالاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتخصيص مادة مستقلة للذكاء الاصطناعي في المدارس والجامعات لترسيخ مفهومه بين الطلاب، وإجراء أبحاث متطورة بمراكز المملكة لبحوث تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة للجامعات في مجال الذكاء الاصطناعي<sup>(43)</sup>.

ولقد أخذت المؤسسات الأكاديمية والجامعات السعودية تهتم بالذكاء الاصطناعي والرقمنة، ويدل على ذلك على سبيل المثال، نموذج واحد هو جامعة الملك سعود، التي تتضمن خمسة مؤسسات بحثية متخصصة في هذا المجال، هي: مركز الدراسات المتقدمة في الذكاء الاصطناعي، ومركز التميز لأمن المعلومات، وكروسي STC للذكاء الاصطناعي، ومركز أبحاث الروبوتات الذكية، ومركز تقنيات شبكات المستقبل لتطبيقات 5G. ويشير تقرير صادر عن الجامعة إلى أن إنجازاتها خلال الـ 10 سنوات الماضية في الذكاء الاصطناعي تمثلت في حصد أكثر من 40 براءة اختراع، وأكثر من 5200 منشور علمي. ويؤكد التقرير أن الجامعة تخدم مختلف قطاعات الوطن بما فيها: وزارة الصحة - وزارة التعليم - وزارة الدفاع - وزارة المواصلات ووزارة الأمن الإلكتروني - وزارة المالية - وزارة الزراعة والصناعة - الجامعات السعودية - وزارة الداخلية - وزارة الدفاع - وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات - وزارة الحج - هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات - مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية المدن الذكية<sup>(44)</sup>.

ولقد عزز من الاتجاه إلى الذكاء الاصطناعي في الجامعات السعودية توافر اتجاهات إيجابية بشأن استخدام تطبيقاته في أوساط هيئات التدريس بعد أن شاع استخدامها في التعليم في ظل حالات الطوارئ التي فرضتها جائحة كوفيد -

19، والتي استدعت من أعضاء هيئة التدريس البحث والاطلاع على التطبيقات القائمة على الذكاء الاصطناعي، على نحو كون لديهم انطباعات إيجابية نحو استخدام تطبيقاته في التعليم، وأسهم في الإقبال الكثيف من جانبهم على إدخال هذه التطبيقات في العملية التعليمية، مع اعتقاد النسبة الأكبر منهم أنها ستساعدهم في المرتبة الأولى على متابعة أداء الطلبة وإنجازهم<sup>(45)</sup>.

ويأتي في صدارة مشروعات المملكة القائمة على الذكاء الاصطناعي مشروع نيوم، الذي يمثل أهم المشروعات الطموحة في تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، حيث يقوم المشروع بأكمله على أحدث التطبيقات والتقنيات الخاصة بذلك؛ فبتكلفة هائلة تخطت نصف تريليون دولار تم وضع الأساس لمدينة نيوم NEOM التي تستند إلى الذكاء الاصطناعي وستفوق أعداد الروبوتات فيها أعداد البشر<sup>(46)</sup>، إذ يتأسس مشروع نيوم على التقنية الذكية من بنية تحتية ذات طابع ذكي من شبكات المياه والطاقة والاتصالات. ويأتي المشروع متوافقاً مع رؤية 2030 التي تهدف إلى تحفيز الابتكار وجذب الأفكار والاستثمارات الخاصة بالتقنيات الصناعية الحديثة. وكانت إحدى مبادرات القمة العالمية للذكاء الاصطناعي التي عقدت بمدينة الرياض في 16 سبتمبر 2020، مبادرة بعنوان «تحدي نيوم للذكاء الاصطناعي»، لتحفيز طلبة الجامعات السعودية على إيجاد حلول ابتكارية تسهم في التغلب على عدد من التحديات في نيوم باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي. وتذكر المبادرة أن نيوم ستصبح أكبر محطة بنظام متكامل لتوليد الطاقة المتجددة على مستوى العالم، لتطرح السؤال: كيف يمكن للذكاء الاصطناعي تحقيق هذه الرؤية؟ والأمر نفسه فيما يتعلق بدور الذكاء الاصطناعي في تحقيق رؤية نيوم بأن تصبح منطقة رائدة عالمياً في توفير سبل الترفيه للجيل القادم<sup>(47)</sup>.

ولقد عزز اتجاه المملكة نحو توظيف واستثمار تقنيات الذكاء الاصطناعي إعلان الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز، ولي العهد السعودي ورئيس

مجلس إدارة شركة نيوم، في آخر 2020، عن إطلاق مشروع مدينة «ذا لاين» في نيوم، الذي يعد نموذجاً لما يمكن أن تكون عليه المجتمعات الحضرية مستقبلاً. حيث تضم مدينة «ذا لاين» مجتمعات إدراكية مترابطة ومعززة بالذكاء الاصطناعي على امتداد 170 كم. وستُدار مجتمعات «ذا لاين» بالاعتماد الكامل على تقنيات الذكاء الاصطناعي لتسهيل عملية التواصل مع الإنسان بطريقة تمكنها من التوقع والتفاعل بقدرات غير مسبوقة، مما يوفر وقت السكان والشركات، وستكون المجتمعات مترابطة افتراضياً فيما بينها، حيث سيتم تسخير نحو 90% من البيانات لتعزيز قدرات البنية التحتية في المدينة<sup>(48)</sup>. ووفق وزير الاتصالات وتقنية المعلومات السعودي فإن بلاده «قدمت للعالم أفضل نموذج لتطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي من خلال مدينة 'ذا لاين'»، معتبراً أن «المشروع يمثل هدية من ولي العهد الأمير محمد بن سلمان للبشرية في كيفية تخطيط المدن لـ 150 سنة مقبلة»<sup>(49)</sup>.

وفي 13 سبتمبر 2022، أطلقت شركة النفط السعودية العملاقة «أرامكو»، مشروع منصة «الممر العالمي للذكاء الاصطناعي»، بالتعاون مع شركة «بيوند ليميتس» وجامعة «كالتيك»، بهدف ربط الرياض بمدينة كاليفورنيا، وهو مشروع تبلغ قيمته 250 مليون دولار، ويتضمن بناء مركز «تميز» لحلول الذكاء الاصطناعي ومواجهة التحديات الوطنية والعالمية، ويركز على الطاقة ومكافحة تغير المناخ، ودعم التحول الرقمي والابتكار. وكان الرئيس التنفيذي لشركة «أرامكو»، قد أشار إلى الأهداف من وراء إطلاق المشروع قائلاً إنه «يهدف لدعم جيل جديد من الشركات السعودية الناشئة في هذا المجال، مضيفاً أن الهجمات الإلكترونية هي واحدة من أكبر المخاطر التي تواجهها «أرامكو»، مثلها مثل الكوارث الطبيعية والتعرض للهجمات الجسدية، ويساعدنا الذكاء الاصطناعي في درء بعض هذه التهديدات»<sup>(50)</sup>. وأكد أن مشروع الممر العالمي للذكاء الاصطناعي يسير حالياً في خطواته الأولى، ويشمل تصميمه عدة عناصر،

ليقوم بأربعة أدوار رئيسة، وهي تأسيس مركز تميز لتطوير حلول الذكاء الاصطناعي لـ «أرامكو السعودية» والجهات المهتمة في البلاد بهذه التقنية ذات الآفاق الهائلة، وتعزيز جهود تطوير منظومة الملكية الفكرية عالية التأثير المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، وتسويق منتجات الملكية الفكرية تجارياً وتدريب الكفاءات السعودية الشابة وتطويرها في مجالات الذكاء الاصطناعي، ودعم جيل جديد من الشركات السعودية الناشئة المعتمدة في نشاطها على الذكاء الاصطناعي»<sup>(51)</sup>.

وتمتد مجالات التطبيق السعودية لتقنيات الذكاء الاصطناعي إلى الخدمات داخل المسجد الحرام والمسجد النبوي، حيث سخرت الرئاسة العامة لشؤون المسجدين العديد من الوسائل الحديثة لخدمة الزائرين، تحقيقاً لرؤية التحولات الرقمية والمبادرات المستقبلية، ودعمت إدارة الوقاية البيئية ومكافحة الأوبئة، التابعة لإدارة العامة للشؤون الفنية والخدمية، منظومة التعقيم في المسجد الحرام، بتوفير روبوتات لتعقيم مساحات أوسع وتغطية جنبات المسجد. وتعمل المنظومة بنظام تحكم آلي مبرمج على خريطة مسبقة، مما "يحسن سلامة الجو الصحي البيئي وتحليل متطلبات التعقيم بذكاء"<sup>(52)</sup>.

### ثالثاً: شراكات الذكاء الاصطناعي.. الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

يشير استعراض حجم ونوعية الاتفاقيات<sup>(53)</sup> التي عقدتها الهيئة السعودية للذكاء الاصطناعي (سدايا) مع الجهات والهيئات والمؤسسات الوطنية ومع الشركاء في الخارج، إلى مركزية الاتجاه السعودي نحو تكريس تقنيات الذكاء الاصطناعي كتوجه استراتيجي للمملكة؛ يستهدف التغلغل في كل شرايين الحياة، ليكون الذكاء الاصطناعي هو العمود الفقري للتنمية داخل السعودية الجديدة، وحتى في علاقات المملكة بالخارج.

وبدأ بالأحدث من الاتفاقيات، فقد وقعت الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي في فبراير 2023: مذكرة تفاهم مع شركة وادي طيبة المحدودة للتعاون في مجال

بناء وتطوير النماذج الأولية التي تخدم القطاع الزراعي والصحي والتعليمي، والتعاون في إنشاء استوديو الشركات الناشئة في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، ومذكرة تفاهم مع الجامعة العربية المفتوحة للاستفادة من خدمة منصة النفاذ الوطني الموحد، ومذكرة تفاهم مع شركة اتحاد الرقمية المالية (موبايلي باي)، ومذكرة تفاهم مع مركز الذكاء الاصطناعي للتدريب والتعاون في توفير أحدث التقنيات لتصميم وبرمجة الروبوتات. ومذكرة تفاهم مع شركة راك سبيس العالمية (ذ.م.م) للتعاون في بحث سبل تصميم مركز الخبرة السحابي وإنشائه وتشغيله، ومذكرة تفاهم مع سيسكو العربية السعودية المحدودة، للتعاون في تحسين الخدمات في مجالات شبكة الاتصالات واسعة النطاق المعرفة بالبرمجيات.

وفي نوفمبر 2022: وقعت «الهيئة» مذكرة تفاهم مع وزارة الدفاع السعودية للتعاون في تقديم الخدمات الاستشارية التقنية في مجال إدارة البيانات الوطنية. وفي أكتوبر توقيع مذكرة تفاهم مع المركز الوطني للأرصاد لتعزيز الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي بشأن حالات الطقس، وفي سبتمبر مذكرة تفاهم مع وزارة الاقتصاد والتخطيط لتعزيز استدامة التنمية والتنوع الاقتصادي. وتوقيع اتفاقية مع شركة IBM لتسريع تبني الاقتصاد الدائري للكربون ومعالجة التحديات في مجالات البتروكيماويات والصناعة. ومذكرة تفاهم مع شركة هالبيرتون لمعالجة تحديات الهيدروجين والهيدروكربونات والطاقة الحديثة. واتفاقية مع جامعة الملك فهد للبترول والمعادن لإنشاء مركز أبحاث مشترك للذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع وزارة النقل والخدمات اللوجستية لتفعيل استخدام تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي بما يخدم أهداف الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية. ومذكرة تفاهم مع CNTXT لتطوير السحابة الحكومية (ديم). ومذكرة تفاهم مع الخطوط الجوية السعودية وشركة سكاى لتعزيز تجربة عملاء الخطوط السعودية

باستخدام أحدث التقنيات في تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي. واتفاقية تفاهم مع الاتحاد الدولي للاتصالات لإنشاء إطار عالمي لقياس جاهزية الذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع شركة الاتصالات السعودية (STC) للتعاون في مجال التدريب والتطوير وتبادل الخبرات وحوكمة البيانات. ووقع مركز الذكاء الاصطناعي للطاقة (المشترك بين سدايا ووزارة الطاقة) اتفاقية مع شركة Sie- (mens Advanta) لتطوير حلول الذكاء الاصطناعي لقطاع الطاقة.

وفي سبتمبر 2022 وقعت الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (SCAI) المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة اتفاقية لصفقة استثمارية مع شركة «سنس تايم» الصينية المتخصصة في مجال الذكاء الاصطناعي لإنشاء شركة جديدة في المملكة بقيمة استثمارية تقدر بـ 206 ملايين دولار لتمويل مختبر ذكاء اصطناعي متطور وابتكار وظائف جديدة بالمملكة<sup>(54)</sup>، وتطوير حلول في مجالات المدينة الذكية وذكاء الأعمال التجارية والرعاية الصحية والتعليم، إضافة إلى توطين رؤيتها الحاسوبية المتطورة ومنصة للتعلم العميق<sup>(55)</sup>.

وفي أغسطس 2022 وقعت الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي مذكرة تفاهم مع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان لتفعيل مفهوم المدن الذكية وتحقيق الاستفادة القصوى من التقنيات وتحليلات البيانات والذكاء الاصطناعي بما يرفع مستوى تقديم الخدمات البلدية والسكنية. وفي يونيو وقعت مذكرة تفاهم مع اللجنة الوزارية للسلامة المرورية لدعم أعمال الاستراتيجية الوطنية للسلامة المرورية. ومذكرة تفاهم مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية لنشر الوعي في قطاع الصناعة بمجال البيانات والذكاء الاصطناعي وإنشاء مركز التميز للذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للأوقاف لتفعيل المشاركة المجتمعية من خلال منصة إحسان. وفي مايو توقيع مذكرة تفاهم مع صندوق الشهداء والمصابين للمساهمة في تسهيل تقديم الخدمات لمستفيدي الصندوق. وفي إبريل 2022، وقعت «الهيئة» مذكرة تفاهم مع شركة البحر الأحمر

لتعزيز الإنجازات المشتركة داخل المملكة وخارجها في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي وللتعاون في مجالات الحكومة الرقمية، ووقعت في مارس مذكرة تفاهم مع المركز الوطني للتعليم الإلكتروني لتعزيز سُبُل التعاون وبناء القدرات الوطنية في مجالي البيانات والذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع وزارة الاستثمار لتمكين ريادة الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة لتنمية وتطوير قطاع البيانات والذكاء الاصطناعي في المملكة، وشراكة استراتيجية مع أمانة منطقة الشرقية لتوظيف وتعزيز القدرات التقنية. ومذكرة تعاون مع صندوق التنمية العقارية لبناء أنظمة معتمدة أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة بهدف التعاون في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي والبرامج المتعلقة بها. ومذكرة تفاهم بين الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي «سكاي» التابعة لسدايا وشركة «إنتلماتكس» للتعاون في تطبيقات ذكاء القرارات. ومذكرة تفاهم مع وزارة التعليم بهدف التوعية بأهمية إدارة البيانات وحوكمتها وحماية البيانات الشخصية. ومذكرة تفاهم مع جامعة الأمير سلطان لإثراء المعرفة في مجالي البيانات والذكاء الاصطناعي والتقنيات الممكنة لها. ومذكرة تفاهم مع نادي الهلال تعزيزاً لقيم التكافل المجتمعي. ومذكرة تفاهم مع شركة BAE systems السعودية بهدف تطوير القدرات التشغيلية والتقنية ومراكز العمليات الأمنية المتقدمة وأمن الشبكات.

وفي فبراير 2022، وقعت مذكرة تفاهم مع الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي لتسهيل عمل الخير وعرض فرص ومشاريع الرئاسة في منصة إحسان لإتاحة التبرع لها وتوزيع أجهزة التبرع الذاتي في مناطق الحرم المكي والمسجد النبوي الشريف. ووقعت مذكرة تفاهم مع هيئة المعلومات والحكومة الإلكترونية بالبحرين بشأن تفعيل (الجواز الصحي) والتحقق من مطابقة المسافرين عبر جسر الملك فهد للاشتراطات الصحية الخاصة بفيروس

(كوفيد-19). وفي يناير مذكرة تفاهم مع برنامج التحول الوطني للارتقاء بمستوى المملكة في الخدمات الرقمية، وإطلاق شركات استراتيجية جديدة وحلول أعمال ذكية تدعم الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030. وفي ديسمبر 2021 وقعت الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي مذكرة تفاهم مع وزارة البيئة والمياه والزراعة لتفعيل وتطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي في العمليات التشغيلية وآليات الرقابة والالتزام، ودعم إنشاء مركز التميز للذكاء الاصطناعي في قطاعات البيئة والمياه والزراعة. ووقعت مذكرة تفاهم مع المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة لتطوير حلول الحوسبة السحابية وتفعيل وتطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي في العمليات التشغيلية وآليات الرقابة والالتزام في قطاع تحلية المياه، ودعم إنشاء مركز التميز للذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع شركة أكسنتشر لتأطير أنشطة التعاون بين الطرفين في تطبيقات ابتكارية للذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع مجلس الضمان الصحي التعاوني لتحقيق التكامل وتطبيق مبدأ «المرّة الواحدة» للبيانات والحصول عليها من المصادر الصحيحة. ومذكرة تفاهم مع هيئة الإذاعة والتلفزيون لتطوير مجالات استخدام الذكاء الاصطناعي في تولين الأفلام والمواد المرئية الأرشيفية القديمة. وفي نوفمبر وقعت مذكرة تفاهم مع هيئة المعلومات والحكومة الإلكترونية في مملكة البحرين بهدف اعتماد منصة توكلنا في البحرين. ومذكرة تفاهم مع أرامكو السعودية لتحديد مجالات التركيز والتعاون المتعلقة بالحوسبة السحابية بما في ذلك تطوير التقنيات السحابية. ومذكرة تفاهم مع نادي الإبل لبناء شراكة استراتيجية مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة لدعم (مركز التميز للذكاء الاصطناعي في قطاعات البيئة والمياه والزراعة والثروة الحيوانية). ومذكرة تفاهم مع الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (سكاي) لبحث سبل بناء وتسويق الخدمات التجارية والتسويقية لمنظومة توكلنا.



وفي سبتمبر 2021، وقعت «الهيئة» مذكرة تفاهم مع جامعة الملك سعود بهدف إنشاء وإدارة مركز أبحاث وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال معالجة اللغات الطبيعية، وتقديم برامج تدريبية وخدمات استشارية في مجال الذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية لتطوير برنامج وطني يخصص تطوير حلول الذكاء الاصطناعي في مجال الصحة الرقمية. واتفاقية تعاون ومذكرة تفاهم مع ديوان المظالم لتمكين تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال القضاء. ومذكرة تفاهم مع الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي لتسخير المنتجات الوطنية في خدمة ضيوف الرحمن؛ وتطوير الخدمات والمنتجات الرقمية الذكية والأمنة، وتطوير أبحاث الذكاء الاصطناعي في الحرمين الشريفين. ومذكرة تفاهم مع الهيئة الملكية للجيبيل وينبع لبناء حلول ذكاء اصطناعي في مجال المدن الذكية والصحة وتطبيقاتها. ومذكرة تفاهم مع هيئة الأدب والنشر والترجمة لربط تذاكر معرض الرياض الدولي للكتاب والفعاليات المصاحبة له بمنظومة توكلنا امتداداً للجهود المشتركة في تحقيق التحول الرقمي، كأحد مستهدفات رؤية المملكة 2030.

وفي أغسطس 2021 وقعت «الهيئة» مذكرة تفاهم مع الهيئة العامة لعقارات الدولة. واتفاقية مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لتعزيز الاستفادة من إدارة البيانات وحوكمتها بهدف دعم وتمكين مكتب البيانات في الوزارة. واتفاقية مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، لتعزيز التعاون في تسخير التقنية لغرض رقمنة أهم جوانب الحياة المهنية والاجتماعية لدى الفرد في منظومة توكلنا. واتفاقية مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، لتقديم تحليلات شاملة ومتقدمة لسوق العمل. واتفاقية مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية للتعاون في بناء وتمكين القدرات الوطنية والمختصين في الوزارة في مجال علوم البيانات والذكاء الاصطناعي.

ومذكرة تفاهم مع المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة تتضمن دعم الهيئة للمركز من خلال توفير بيانات أداء الأجهزة الحكومية المتوفرة لديها ودعم المركز في تنفيذ استطلاعات الرأي. ومذكرة تفاهم مع مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية بهدف إثراء المحتوى العربي في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي. واتفاقية البروتوكول التشغيلي مع الهيئة العامة للطيران المدني بحلول رقمية تحقق الريادة العالمية، وربط تطبيق اتحاد النقل الجوي الدولي بتطبيق توكلنا. ومذكرة تفاهم مع إمارة القصيم لتمكين الإمارة من خدمات الدخول إلى السحابة الحكومية والنسخ الاحتياطي والتخزين. ومذكرة تفاهم مع مركز الملك عبدالله العالمي للأبحاث الطبية بهدف إنشاء قاعدة البيانات الحيوية السعودية (الجينوم السعودي المرجعي)، والتعرف على الطفرات الخاصة بها باستخدام البيانات والذكاء الاصطناعي.

وفي يوليو 2021 وقعت «الهيئة» اتفاقية مع هيئة الترفيه لربط تذاكر الفعاليات الترفيهية بتطبيق توكلنا، واعتماده بصفته وسيلة لدخول الفعاليات الترفيهية. واتفاقية تعاون مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية للاستفادة من خدمات السحابة الحكومية (ديم)، ولتعزيز الابتكار المتواصل في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، وتشغيل البنية التحتية لخدمات السحابة. ومذكرة تفاهم مشتركة مع (STC)، وبرنامج خدمة ضيوف الرحمن لتنفيذ مشروع تطوير سوار الحج الذكي (نسك)؛ الذي يقدم للحاج تجربة حج ذكية وميسرة. ومذكرة تفاهم مع شركة أبل السعودية للتعاون في مجال التعليم الرقمي وبناء استراتيجية للتنمية الاقتصادية الرقمية. وفي يونيو مذكرة تفاهم مع صندوق التنمية الوطني لصناعة اقتصاد مستقبل قائم على الذكاء الاصطناعي. والتعاون مع الهيئة العامة للطيران المدني لربط إصدار بطاقة صعود الطائرة بالحالة الصحية في تطبيق توكلنا للرحلات الداخلية. واتفاقية استراتيجية مع جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية «كاوست» لتعزيز تقدم المملكة في

مجالي البيانات والذكاء الاصطناعي وتقديم الدعم المشترك لتطوير الشركات الناشئة في مجال الذكاء الاصطناعي والتسويق لأبحاثه. وفي مايو مذكرة تفاهم مع المركز السعودي لزراعة الأعضاء لتسخير التقنية لخدمة الإنسانية، بالإضافة إلى تعزيز دور الذكاء الاصطناعي في المجالات المشتركة. ومذكرة تفاهم مع شركة ايكوفيا لدفع الابتكار في مجال البيانات الصحية في المملكة عبر البيانات والذكاء الاصطناعي، وتفعيل برنامج التميز لمرضى السكر.

وفي إبريل 2021 مذكرة تفاهم مع وزارة الصحة للاستفادة من حجم البيانات الكبيرة لدى وزارة الصحة في مختلف المجالات والتعاون في مجال الابتعاث الخارجي المتخصص في صناعة الذكاء الاصطناعي الصحي لتنمية الكوادر المحلية. ومذكرة تفاهم مع شركة لين لخدمات الأعمال لتكامل بيانات منصة توكلنا ومنصة صحة لعرض وتمهير البيانات والمعلومات الخاصة بنتائج فحص فيروس كورونا. ومذكرة تفاهم مع الاتحاد السعودي للرياضة للمساهمة في تطوير الملف الرياضي الموحد عبر الاستفادة من البيانات والذكاء الاصطناعي. ومذكرة تفاهم مع هيئة الرقابة ومكافحة الفساد لتطوير البنية التحتية بما يخدم المصلحة العامة ويدعم جهود مكافحة الفساد. ومذكرة تعاون مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية للربط والتكامل الإلكتروني للتبرعات بين بوابة المركز ومنصة إحسان. ومذكرة تفاهم مع الإدارة العامة للخدمات الصحية بوزارة الدفاع للمساهمة في تطوير ومراجعة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي في مجال القطاع الصحي، وتطوير حلول بالذكاء الاصطناعي لمرض التوحد.

وفي مارس 2021 مذكرة تفاهم مع مركز القصيم العلمي لنشر الوعي وتعزيز جوانب أهمية البيانات والذكاء الاصطناعي وتبادل الخبرات والاستشارات في مجال بناء القدرات. ومذكرة تفاهم مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية لتطوير الأفكار والأبحاث المشتركة في مجالي البيانات والذكاء الاصطناعي

بهدف تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للبيانات الحيوية والجينية. وفي فبراير مذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للغذاء والدواء للتعاون في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي في قطاع الصحة، والتعاون في مجال صقل المهارات وتطوير القدرات الوطنية. ومذكرة تفاهم مع شركة نفديا لتمكين سدايا في مشاريعها الجارية باستخدام منصات وتقنيات نفديا. ومذكرة تفاهم مع إمارة منطقة الحدود الشمالية لتمكين الإمارة من تشغيل أو إعداد بيئات البنية التحتية لخدمات السحابة الإلكترونية. ومذكرة تفاهم مع فيليبس العالمية، لتعزيز استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في نظام الرعاية الصحي في المملكة بما ينسجم مع مستهدفات الرعاية الصحية في رؤية المملكة 2030.

وفي يناير 2021 توقيع مذكرة تفاهم مع الشركة السعودية للكهرباء للتعاون بشأن تحديد بيانات المستفيدين من الخدمات الكهربائية للوصول إلى بيانات موثوقة. وإنشاء مركز الذكاء الاصطناعي للطاقة بالشراكة مع وزارة الطاقة. وتوقيع مذكرة تفاهم مع إمارة منطقة الجوف لتمكين الإمارة من تشغيل أو إعداد بيئات البنية التحتية لخدمات السحابة الإلكترونية. وفي ديسمبر 2020 توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الداخلية ومركز المعلومات الوطني لتطوير منصة أبشر وإضافة الخدمات الجديدة لقطاعات وزارة الداخلية. ومذكرة تفاهم بين الهيئة الوطنية للذكاء الاصطناعي وتقوم التعليم لتبني الخدمات التقنية وتطويرها، ودعم تبادل البيانات، وإنشاء خدمات إلكترونية مشتركة. ومذكرة تفاهم مع «دل تكنولوجيز» لتسريع الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي في المملكة والاستفادة من حلول الذكاء الاصطناعي والسحابة وتحليل البيانات وتخزين البيانات.

وفي أكتوبر 2020 توقيع مذكرة تفاهم مع الاتحاد الدولي للاتصالات لوضع إطار عالمي يدعم التعاون الدولي في مجال الذكاء الاصطناعي. وعقد شراكة استراتيجية مع «هواوي» لتطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي وتدريب مهندسي

الذكاء الاصطناعي والتعاون الاستراتيجي لتفعيل البرنامج الوطني لتنمية القدرات في مجال الذكاء الاصطناعي. وشراكةً استراتيجيةً مع شركة علي بابا للحوسبة السحابية لدعم مساعي المملكة لتطوير مدنٍ ذكيةٍ بمواصفاتٍ عالمية وتطوير الحلول الرقمية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في عديد من القطاعات بالمملكة؛ من خلال الاستفادة من إمكانيات منصات الذكاء الاصطناعي لدى علي بابا لتمكين مدن المملكة من إدارة الخدمات العامة بذكاء. وشراكة استراتيجية مع مجموعة البنك الدولي في سياق سعي المملكة إلى تعزيز الاقتصاد الرقمي في البلدان النامية، وتمكينها من تسريع تطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحويلها إلى محركات للتنمية الاقتصادية.

وفي سبتمبر 2020 توقيع اتفاقية تعاون مع أمانة منطقة الرياض لتطوير واحة للذكاء الاصطناعي لتكون مركزاً إبداعياً يثري المجتمع وينمي القدرات الرقمية والفنية ومنصة لتشجيع الشباب والشابات على التعلم في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي. وفي يوليو 2020 اتفاقية تعاون بين مركز المعلومات الوطني التابع للهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي والمركز الوطني للوثائق والمحفوظات على خدمات الاستضافة على السحابة الحكومية «ديم». ومذكرة تفاهم بين سدايا ونيوم لتقديم حلول مبتكرة في مجالي البيانات والذكاء الاصطناعي تحقيقاً لريادة المملكة في مجالي البيانات والذكاء الاصطناعي تشمل توفير الدعم اللوجستي والتسهيلات للمشاريع المشتركة بين الطرفين، إلى جانب بناء القدرات وتعزيز الابتكار. ومذكرة تعاون مع معهد الإدارة العامة لتعزيز التعاون المشترك في مجالات التدريب والدراسات التطبيقية والاستشارات وتطوير الموارد البشرية والهيكل التنظيمية بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية. واتفاقية مع وزارة الاقتصاد والتخطيط لاستضافة مركز بيانات الوزارة على السحابة الحكومية في مركز المعلومات الوطني وتوحيد مراكز البيانات في القطاعات الحكومية وترشيد نفقات البنى التحتية للجهات الحكومية.

## الخلاصة

هناك حرص كبير من الدولة السعودية على الانخراط في واقتناء كل جديد على الصعيد العالمي يساهم في تحقيق رؤية 2030، ويقف على رأس ذلك بناء الشراكات العالمية لتعزيز الاستفادة من الخدمات غير المسبوقة التي توفرها تقنيات الذكاء الاصطناعي، ودورها في تحسين الأداء بمؤسسات القطاع العام السعودي خاصة في مجال الإدارة والاقتصاد والأعمال<sup>(56)</sup>. وتخطط المملكة لأن تصنف من بين أول 15 دولة في هذا المجال، كما تعتزم إنشاء مئات الشركات المتخصصة في التقنية والبيانات، ومن بين الأهداف تدريب 40% من القوى العاملة المعنية على البيانات والذكاء الاصطناعي، بوجود أكثر من 20 ألف متخصص، واستحداث 40 ألف وظيفة مباشرة وغير مباشرة تتعلق بهذا المجال<sup>(57)</sup>. والآن تمتلك السعودية بنية تحتية مؤهلة ومستعدة لتحقيق مستهدفات تشغيل تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتوظيفها في الخطة التنموية للمملكة. وإلى حد كبير يمكن القول بأن السعودية تجاوزت مرحلة إعداد البنية التحتية للذكاء الاصطناعي، وأنها في مرحلة التشغيل والتوظيف، ولكنها لا تزال في المراحل الأولى ضمن هذه المرحلة، ولا تزال بينها مسافات بعيدة وبين الذكاء الاصطناعي التوليدي، فعلى الرغم من جهود المملكة الحثيثة لتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي، فلا يزال المجال حديث عهد في العالم كله. لقد أسست المملكة البنية التحتية للذكاء الاصطناعي في الجوانب التنظيمية والمؤسسية والتشريعية، كما أنها تمكنت من تهيئة المجتمع المنفتح على توظيف الذكاء الاصطناعي، وهيئات المجتمع الجامعي والمؤسسي المؤيد والمرحب والمنخرط في تطبيقاته، لكنها لم تخلق بعد المجتمع القائم على الذكاء الاصطناعي، الذي يتجاوز مرحلة توظيف البيانات والمعلومات والتطبيقات، لينتقل إلى مرحلة الابتكار والتوليد الآلي الذاتي. ولكن المملكة تجاوزت الكثير من الأهداف نحو هذا الطريق



## الهوامش

- 1 - علي قاسم، "مملكة النفط" التي تحولت إلى مملكة للذكاء الاصطناعي، العرب، ٢٠٢٣/٧/٦.
- ٢ - عايض علي القحطاني، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، المجلة العربية للمعلوماتية وأمن المعلومات، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، مصر، مج ٣، ع (٩)، ص ٩٩.
- ٣ - زيد الخمشي، كيف حققت السعودية المركز الأول في مؤشر Ai العالمي للذكاء الاصطناعي؟، صحيفة سبق الإلكترونية، 1 يوليو ٢٠٢٣
- ٤ - تكوين مجلس إدارة سدايا على الرابط التالي:  
<https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/about/Pages/directorsBoard.aspx>
- ٥- السعودية الأولى عالمياً في مؤشر الاستراتيجية الحكومية للذكاء الاصطناعي، العربية نت، يوليو ٢٠٢٣.
- ٦- سياسات حوكمة البيانات الوطنية، الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، الإصدار الأول، ٥/٥/٢٠٢٠.
- ٧ - معجم البيانات والذكاء الاصطناعي (إنجليزي -عربي)، الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي بالتعاون مع مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية، ١٥، ٢٠٢٢
- ٨- وكالة الأنباء السعودية، الرياض، ١٥ أغسطس ٢٠٢٣.
- ٩- السعودية تُطلق مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، صحيفة الشرق، ١٤/٩/٢٠٢٢، نقلا عن وكالة الأنباء السعودية (واس).
- ١٠ - لتعزيز برامج الذكاء الاصطناعي.. السعودية تشتري آلاف الرقائق الإلكترونية، RT، ١٦/٨/٢٠٢٣.
- ١١ - السعودية الأولى عالمياً في مؤشر الاستراتيجية الحكومية للذكاء الاصطناعي، مرجع سابق.
- ١٢ - عايض علي القحطاني، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، مرجع سابق، ص ١٢١.
- ١٣ - أنظر الموقع الإلكتروني لسدايا على الرابط التالي:  
<https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/SdaiaStrategies/Pages/sdaiaAnd2030Vision.aspx>
- ١٤ - الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (NSADAI)، لعد نحقق فيه الأفضل: وثيقة الاستراتيجية أكتوبر ٢٠٢٠، ص ١٨.
- ١٥ - عايض علي القحطاني، دور الذكاء الاصطناعي .. مرجع سابق، ص ١١٤ - ١١٥.
- ١٦ - رؤية ٢٠٣٠ المملكة العربية السعودية، ص ٥٣ و ٦٧.
- ١٧ - الذكاء الاصطناعي للتنفيذيين، الهيئة الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)، سلسلة الأدلة الإرشادية (١)، مارس ٢٠٢٢، ص ٢٨.
- ١٨ - المرجع السابق، ص ٢٩.
- ١٩ - المرجع السابق، نفس الصفحة.
- 20 - <https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/about/Pages/About.aspx>
- ٢١ - الذكاء الاصطناعي ودوره في تحقيق رؤية ٢٠٣٠، رسالة الجامعة، جامعة الملك سعود، ٣/١١/١٩٤٥ هـ  
<https://rs.ksu.edu.sa/issue-1437/23627>

- ٢٢- الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (NSADAI)، مرجع سابق، ص ٦.
- ٢٣- الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (NSADAI)، المرجع السابق، ص ٥.
- ٢٤- الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي (NSADAI)، المرجع السابق، ص ٦.
- ٢٥- تُسدي.. استراتيجية سعودية جديدة للبيانات والذكاء الاصطناعي، رئيس الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي د.عبدالله الغامدي لوكالة الأنباء السعودية«واس»، الشرق، ١٨ يناير ٢٠٢١
- ٢٦- الاستراتيجية الوطنية للبيانات و الذكاء الاصطناعي (NSADAI)، مرجع سابق، ص ٢٨.
- ٢٧- عن إنجازات سدايا، أنظر: <https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/about/Pages/Achievements.aspx>
- ٢٨- الاستراتيجية الوطنية للبيانات و الذكاء الاصطناعي (NSADAI)، مرجع سابق، ص ١٩.
- ٢٩- الاستراتيجية الوطنية للصناعة(وطن يصنع)، وزارة الصناعة والثروة المعدنية، ص ص ٤٢ - ٤٥، و ص ١١٢. [https://www.modon.gov.sa/ar/about/Documents/NSD\\_AR.pdf](https://www.modon.gov.sa/ar/about/Documents/NSD_AR.pdf)
- ٣٠- الترتيبات التنظيمية للهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، الصادرة بقرار مجلس الوزراء رقم (292) وتاريخ 27 / 4 / 1441 هـ. المعدلة بقرار مجلس الوزراء رقم (19) وتاريخ 15 / 3 / 1444 هـ.
- ٣١- السعودية تُطلق مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، صحيفة الشرق، مرجع سابق.
- ٣٢- المرجع السابق.
- ٣٣- سمر بنت أحمد بن سليمان الحجيلي، د. لينا بنت أحمد بن خليل الفراني، الذكاء الاصطناعي في التعليم في المملكة العربية السعودية، المجلة العربية للتربية النوعية، المجلد الرابع، العدد ١١، يناير ٢٠٢٠، ص ٧٧.
- ٣٤- عايض علي القحطاني، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق التنمية المستدامة.. مرجع سابق، ص ص ١١٨ - ١١٩.
- ٣٥- المرجع السابق، ص ص ١٢٠ - ١٢١.
- ٣٦- سمر بنت أحمد بن سليمان الحجيلي، د. لينا بنت أحمد بن خليل الفراني، الذكاء الاصطناعي في التعليم في المملكة العربية السعودية، مرجع سابق، ص ٧٦.
- ٣٧- عايض علي القحطاني، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق التنمية المستدامة، مرجع سابق، ص ١٢٠.
- ٣٨- المرجع السابق، ص ١٢١.
- ٣٩- أنظر على سبيل المثال أهم جهود المملكة العربية السعودية في توظيف الذكاء الاصطناعي في مجال التعليم: إيمان سالم بارعده، زهراء محمد الصانع، مستقبل التعليم بالمملكة العربية السعودية في ظل تحولات الذكاء الاصطناعي، المجلة الدولية للدراسات التربوية والنفسية، المجلد الحادي عشر، العدد الثالث 624 : 638، يونيو 2022، ص ص ٦٣٠ - ٦٣١.
- 40 [https://mofeed.com/artificial-intelligence-applications-in-saudi-arabia#/google\\_vignette](https://mofeed.com/artificial-intelligence-applications-in-saudi-arabia#/google_vignette)
- أيضا: تسنيم الكفاوي، أبرز تطبيقات الذكاء الاصطناعي في السعودية، ٣١ يناير ٢٠٢٢.
- <https://tech.mawdoo3.com/b/%D8%A3%D8%A8%D8%B1%D8%B2-%D8%AA%D8%B7%D8%A8%D9%8A%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B0%D9%83%D8%A7%D8%A1-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B5%D8%B7%D9%86%D8%A7%D8%B9%D9%8A-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9>
- 41 - <https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/SdaiaStrategies/Pages/GreenGov.aspx>
- ٤٢- الذكاء الاصطناعي، مركز البحوث والمعلومات، غرفة أبها، المملكة العربية السعودية، ٢٠٢١، ص ٣.



- ٤٣ - المرجع السابق، ص ٨ - ٩.
- ٤٤ - مشاركة جامعة الملك سعود في القمة العالمية للذكاء الاصطناعي، تقرير عام 2022، وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي ممثلة في مركز الدراسات المتقدمة في الذكاء الاصطناعي، يقدمه اللجنة الإشرافية على مشاركة جامعة الملك سعود في القمة العالمية للذكاء الاصطناعي، الرياض ٢٠٢٢، ص ٤ - ٢
- ٤٥ - حسن بن سلمان شريف الفيبي، واقع توظيف تطبيقات تقنية الذكاء الاصطناعي في التعليم بالجامعات السعودية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس (جامعة طيبة أهوذجاً)، مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، (المجلد 85)، (العدد الأول)، (الجزء الأول)، يناير 2022، ص ٨٠٢.
- ٤٦ - سمر بنت أحمد بن سليمان الحجيلي، د. لينا بنت أحمد بن خليل الفراني، الذكاء الاصطناعي في التعليم في المملكة العربية السعودية، مرجع سابق، ص ٧٢.
- ٤٧ - تحدي نيوم للذكاء الاصطناعي، القمة العالمية للذكاء الاصطناعي، وزارة التعليم، جامعة جدة، الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، الرياض ٢٠٢٠.
- ٤٨ - بالفيديو.. ولي العهد السعودي يطلق مشروع «ذا لابن» الحضاري، سكاي نيوز عربية، 1 يناير ٢٠٢١.
- ٤٩ - نجود سجدي، «السيادي السعودي» يستثمر في الذكاء الاصطناعي بقيمة بـ ٢٠٦ ملايين دولار»، إندبننت عربية، 14 سبتمبر ٢٠٢٢
- ٥٠ - أرامكو السعودية تطلق مشروع «الممر العالمي للذكاء الاصطناعي»، سكاي نيوز عربية، 13 سبتمبر ٢٠٢٢.
- ٥١ - نجود سجدي، «السيادي السعودي» يستثمر في الذكاء الاصطناعي، مرجع سابق.
- ٥٢ - بالفيديو.. روبوت ذكي لتعقيم المسجد الحرام وتوزيع ماء زمزم، 18 يوليو ٢٠٢١.
- ٥٣ - الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا). <https://sdaia.gov.sa/ar/Investment/Pages/Deals.aspx>
- ٥٤ - السعودية تُطلق مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، صحيفة الشرق، مرجع سابق.
- ٥٥ - نجود سجدي، «السيادي السعودي»، مرجع سابق.
- ٥٦ - مراد سامي، نحو منظومة متكاملة لتفعيل دور الذكاء الاصطناعي وذكاء الأعمال في دعم وتمكين القطاع العام في ظل رؤية 2030، كليات بريدة الأهلية - القصيم - المملكة العربية السعودية، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد ٦، العدد ٢، ديسمبر ٢٠١٩، ص ١.
- ٥٧ - الذكاء الاصطناعي، مركز البحوث والمعلومات، غرفة أبها، مرجع سابق، ص ٨