

جهود التنمية الصناعية في الدول العربية السعودية والمغرب نموذجا

د. أماني فوزي الجندي
أستاذ الاقتصاد المساعد بالمركز القومي
للبحوث الاجتماعية والجنائي

تُعد الصناعة قاطرة النمو بالنسبة لأي دولة؛ حيث ينطوي الإنتاج على خلق المنفعة أو زيادتها، وتتعاظم المنفعة الفردية والمجتمعية مع اكتمال وتتابع مراحل الإنتاج المختلفة، ويتجلى ذلك بصورة كبيرة في النشاط الصناعي من بين الأنشطة الاقتصادية الأخرى. فيُعد القطاع الصناعي محركاً أساسياً للنمو في اقتصادات الدول المتقدمة منذ الثورة الصناعية الأولى عام ١٧٦٥م؛ إذ شكلت القيمة المضافة لنشاط الصناعة في عام ٢٠١٧م حوالي ١٥,٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي العالمي. وساهمت الصناعة عبر العقود الماضية في توفير فرص عمل كثيرة لمختلف شرائح المجتمع، حيث تحول الاقتصاد من اقتصاد يعتمد على القطاع الزراعي إلى اقتصاد مبني على الصناعة والتقدم التكنولوجي. وفي العقد الماضي، تراجعت مساهمة الصناعة في الاقتصاد العالمي، وقد يعزى ذلك إلى التحول إلى قطاع الخدمات الذي يشهد نمواً متسارعاً^(١).

وبعبارةٍ أخرى تعتبر التنمية الصناعية بالدول العربية من أهم ركائز التنمية الاقتصادية الشاملة حيث تلعب الصناعة دوراً مهماً في الاقتصاد العربي كغيره من الاقتصادات الأخرى باعتبار أن الصناعة هي قاطرة التنمية الاقتصادية، حيث أن القطاع الصناعي يضمن زيادة القيمة المضافة ويساعد على تأمين الاكتفاء الذاتي من الغذاء والكساء وتحسين الموازين الاقتصادية من تجاري ومدفوعات وتشغيل الأيدي العاملة وتقليل معدلات البطالة وتأمين فرص عمل للأجيال المقبلة. هذا ويتميز القطاع الصناعي بتنوعه من حيث القاعدة الإنتاجية، ويضم صناعات متنوعة من حيث طبيعة السلع المنتجة، وعناصر الإنتاج المستخدمة،

ومدى اعتمادها على الطاقة والكثافة العمالية، والمستوى التكنولوجي، وغير ذلك. ولا شك في أن مخرجات التنمية الصناعية سوف تسهم في إعادة هيكلة الاقتصاد بما يخلق قاعدة إنتاجية متنوعة تحقق تنمية اقتصادية مستدامة.

أولاً: سياسات التوطن الصناعي في الدول العربية:

يشير مصطلح توطن صناعة ما، أو المنشآت الصناعية والتجارية الداخلة في هذه الصناعات، إلى الحيز أو الموقع أو المكان الجغرافي لهذه الصناعة أو هذه المنشآت التي تمارس فيه نشاطها بهدف تحقيق أقصى معدلات الربح. ولقد أدى التفاوت الواضح في الخصائص الاقتصادية والطبيعية بين مختلف البلدان العربية إلى تفاوت واختلاف الأنشطة الاقتصادية ودرجة تقدمها أو تأخرها الاقتصادي والاجتماعي، وبالتالي زيادة الفوارق لما تمارسه هذه الخصائص الاقتصادية والطبيعية من تأثير كبير على هذه الأنشطة الاقتصادية والحضارية وبالتالي كفايتها الإنتاجية. كذلك تشير سياسات التوطن الصناعي إلى مجموعة الإجراءات والتدابير التي تتخذها السلطات للتأثير في ممارسة القرارات الخاصة بالتوزيع المكاني للأنشطة الصناعية، بدلاً من ترك ذلك لقوى السوق وذلك من أجل تحقيق توزيع إقليمي متوازن في الدخل والأنشطة الاقتصادية بهدف تحقيق العدالة الاجتماعية، وكذلك من أجل تسريع عملية التصنيع وتطوير الهياكل الاقتصادية والاجتماعية^(٢).

وقد أثبتت المناطق الصناعية نجاحها في العديد من الدول العربية كمكان مفضل لتوطين صناعات معينة، ومساهماتها في تحقيق التنمية الإقليمية المستدامة. بالإضافة إلى دورها في جذب الاستثمارات الأجنبية ونقل وتوطين التقنيات الحديثة، وتعزيز قدرة المنتجات الوطنية على المنافسة في الأسواق العالمية والالتزام بالمتطلبات البيئية، من خلال الإدماج الفعلي للبعد البيئي في الاستراتيجيات الصناعية المرتكزة على تغيير أساليب وتقنيات الإنتاج، والاعتماد على تجارب رائدة في إرساء منظومة الإدارة البيئية في المناطق الصناعية^(٣).

ويمكن أن تسهم سياسات التوطن الصناعي والتنمية الصناعية في تحقيق العديد من المنافع الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وذلك من خلال:

- توفير العديد من فرص العمل.

• تعظيم العائد الاجتماعي والاقتصادي من مشروعات البنية الأساسية، كالمدارس والجامعات والمستشفيات، لخدمة العاملين بتلك المصانع وعائلاتهم.

• المساهمة في إضافة مشروعات جديدة للبنية الأساسية المادية والخدمات الإنتاجية لخدمة المجتمع المدني والصناعي.

• المساهمة في تغيير نسق التوزيع المكاني للسكان على مجمل مساحة الدولة.

• مشاركة كافة فئات المجتمع في تحقيق التنمية الاقتصادية وبالتالي الاستفادة من عوائدها المادية وغير المادية.

• تحقيق الاكتفاء الذاتي من السلع والخدمات التي تساهم المناطق الصناعية في إنتاجها محلياً بدلاً من استيرادها من الخارج.

• تعظيم القيمة المضافة لكافة المنتجات السلعية والخدمات المحلية مع تتابع العمليات التصنيعية والإنتاجية.

• تحقيق وفرة في حصيله النقد الأجنبي على المستوى القومي، سواء في جانب المدفوعات من خلال تقليل الواردات أو في جانب الإيرادات من خلال زيادة حصيله الصادرات في حالة تصدير سلع تلك المناطق الصناعية للدول الأخرى^(٤).

وفيما يتعلق بسياسات التوطن الصناعي في الوطن العربي، فإن الدول العربية تعتمد، بشكلٍ أو بآخر التخطيط أسلوباً لتعبئة واستخدام الموارد المتاحة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ضمن استراتيجيات عامة للتصنيع، وتختلف درجة الشمول والإلتزام في التخطيط في البلدان العربية- من بلد الى آخر- تبعاً لاختلاف نظمهما الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. كما أن تحقيق تنمية شاملة وفعالة تشمل كافة جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في أقطار الوطن العربي لا يمكن أن تتم بشكل تلقائي، وبالتالي لا بد أن يكون هناك قدر من التخطيط، خاصةً وأن التخطيط قد أصبح السمة الأساسية للتنمية الصناعية^(٥).

وبالنسبة للنمط السائد للتوطن الصناعي في الدول العربية، ففي معظم تلك الدول تتركز الصناعات في عدد قليل من الأماكن وهي في الغالب المناطق الحضرية،

أو حول المدن الرئيسية الكبرى. فقد سعت المشروعات الفردية في هذه الدول وراء تحقيق أقصى الأرباح فتركزت الصناعات في هذه الدول بالمدن الكبرى والمراكز الحضرية؛ وذلك نتيجة لتأثير بعض العوامل منها ما يلي:

- القرب من مراكز الاستهلاك.
- القرب من منافذ التصدير والاستيراد.
- توفر العمالة الماهرة.
- توفر الوقود والطاقة.

ومن الواضح أن هذه المزايا تتوفر في الغالب بالمدن الكبرى والمراكز الحضرية. هذا إلى جانب قيام نشاط صناعي في مواقع معينة مع ما يستتبعه من توفر الهياكل الأساسية، فإن المزيد من الصناعات سوف تندفع نحو هذه المواقع بهدف الاستفادة من الوفورات الخارجية، الناجمة عن التركيز الصناعي والتجمع الاجتماعي. وعلى العكس من ذلك تماماً فيرى بعض الخبراء في هذا المجال أيضاً أن الصناعات النائية والمنعزلة يتعين عليها أن توفر لنفسها الخدمات والتسهيلات الأساسية اللازمة ولا يتوقف الأمر عند حد توفير المواد الخام والمياه والوقود والطاقة والاحتفاظ بمخزون كبير من قطع الغيار بل يتجاوزها إلى ضرورة بناء الطرق ووسائل النقل والاتصال والمدارس ومراكز التدريب والمسكن، مما قد يجعل الانتشار الصناعي في الأقطار النامية غير اقتصادي، إلا أنه من ناحية أخرى فقد يؤدي هذا النمط من التوطن الصناعي إلى ظهور تفاوت في الدخل، ومستويات المعيشة والثقافة بين السكان وخاصة بين سكان الحضر والريف، بالإضافة إلى ظهور الكثير من المشكلات والتحديات الاقتصادية والاجتماعية، مثل استنزف الموارد المتاحة وتلوث البيئة فضلاً عن مشكلات الإسكان والنقل ووسائل الاتصال، و ليس أقلها خطورة تدفق ونزوح سكان الريف إلى المدن. ولهذا فقد أصبح من المرغوب فيه اتخاذ كافة التدابير لتقليل الاتجاه نحو المركز الصناعي، والتوجه نحو الانتشار الصناعي، وتحقيق التوازن الإقليمي، وتوفير الأنشطة الصناعية حول المدن الصغيرة، وتحويلها إلى مناطق جذب بعد توفير التسهيلات الضرورية واللائمة فيها.

ثانياً: جهود التنمية الصناعية في المملكة العربية السعودية

يقوم القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية على دعامين: الأولي الصناعات الاستخراجية المستندة إلى المواد (الهيدروكربونية)، والثانية الصناعات التحويلية. وقد شهد القطاع الصناعي عامة في المملكة تطوراً ملحوظاً انعكس في رفع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي وتحقيق تنوع نسبي في مصادر الدخل، وذلك بفضل التوجيه والتشجيع الحكومي، الذي تمثل في تقديم حوافز عديدة للاستثمار في القطاع الصناعي مثل إنشاء صناديق الإقراض الحكومي والمدن الصناعية وإعطاء الأفضلية للمنتجات المحلية في مشتريات الدولة، هذا بالإضافة إلى اشتراك الدولة مع القطاع الخاص في تنفيذ العديد من المشروعات الصناعية^(٧).

ويُعد التنوع الاقتصادي من خلال الوصول إلى قاعدة إنتاجية غير معتمدة على النفط من أهم أهداف رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، لذا فقد حرصت المملكة العربية السعودية على إيجاد صناعة حديثة تهدف إلى تنويع القاعدة الإنتاجية وتخفيف الاعتماد على إنتاج النفط الخام وتصديره، وزيادة مساهمة القطاع الصناعي في عملية التنمية المستدامة وتوفير فرص عمل جديدة، ودعم القوى العاملة الوطنية لإرساء قاعدة صناعية وتقنية صلبة. فالحكومة السعودية تدرك جيداً أن الموارد الرئيسية (النفطية) والتي تعتمد عليها في تنفيذ مشروعاتها وبرامجها التنموية تخضع لمؤثرات خارجية عن أرائها، كالعرض والطلب وتقلبات الأسواق العالمية، بالإضافة إلى أن النفط أحد أهم الموارد الطبيعية الناضبة التي لا تتجدد، لذا كان من الضروري إيجاد البديل الأمثل للإسراع في تحقيق أهداف التنمية الرامية إلى تنويع القاعدة الاقتصادية ورفع مستوى إنتاجية الاقتصاد السعودي وتحسين قدراته التنافسية في ظل مستجدات العولمة والتقدم التكنولوجي والتقني^(٨).

ويوجد اهتمام كبير وملحوظ من قبل المملكة العربية السعودية بتأسيس مدن وتجمعات صناعية^(٩) جديدة، ويتزامن هذا الاهتمام مع تقديم العديد من حوافز الاستثمار الصناعي التي تتضمن توفير التمويل والأراضي وتقديم تسهيلات الإعفاء الجمركي وبرامج تشجيع الصناعة، هذا إلى جانب الامتيازات المقدمة من

صندوق تنمية الموارد البشرية وغيرها من الحوافز الداعمة لهذا القطاع، وتتطلب إقامة ونجاح تلك التجمعات الصناعية توفر بعض العناصر الضرورية في البيئة المحيطة والتي تعتبر ضرورية ولازمة لنشأتها وزيادة فاعليتها ونشاطها وكفاءتها، ويمكن حصر هذه العوامل في أربعة عوامل رئيسية تتعلق بظروف العمل، وظروف الطلب، وإستراتيجية المنشأة، والصناعات الداعمة^(١٠).

أ- مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد السعودي

تلعب الصناعات الصغيرة والمتوسطة دوراً هاماً في الاقتصاد السعودي لما تتمتع به من مزايا في القدرة على الابتكار والمهارات التنظيمية وكذلك التعرف على حاجة الأسواق وقدرتها على إنتاج سلع وخدمات تعد بمثابة مدخلات لإنتاج سلع وخدمات للمشروعات الكبرى، كما أن لهذه الصناعات أهمية بالغة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ فهي أحد الروافد المهمة للنهضة الصناعية بالمملكة. كذلك فإن تسارع خطى التطورات الاقتصادية العالمية أدى إلى توجه المملكة العربية السعودية نحو تعزيز القدرات التنافسية لتلك الصناعات للعمل على تجنب الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية المتعلقة بتغيرات الاقتصاد العالمي^(١١). ومن أبرز الصناعات في الاقتصاد السعودي ما يلي:

- صناعة المنتجات الغذائية والمشروبات.
- صناعة المنسوجات.
- صناعة الملابس وتهيئة وصباغة الفراء.
- صناعة الخشب ومنتجاته والفلين.
- صناعة المواد الكيماوية.
- صناعة منتجات المطاط والبلاستيك^(١٢).

ب- قطاع الصناعات التحويلية بالمملكة العربية السعودية

يمثل القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية أحد أبرز الخيارات المتاحة لاستثمار إيراداتها من النفط في قطاعات اقتصادية منتجة تحافظ على قيمة الإيرادات من جهة، وعلى توسيع القاعدة الإنتاجية من جهة أخرى، مما يقلل من اعتماد الاقتصاد السعودي على الاستيراد الخارجي و بالتالي يمكن أن يقلل ذلك

من مخاطر التبعية الاقتصادية في مرحلة ما بعد النفط. هذا ولاشك أن تنمية قطاع الصناعة من شأنه المساعدة الفاعلة على نمو قطاعات الاقتصاد الوطني الأخرى. وتنقسم الصناعات التحويلية السعودية إلى قسمين:

١- صناعات كثيفة استخدام رأس المال والتقنيات الصناعية المتقدمة (وهي الصناعات الكيماوية الأساسية).

٢- صناعات تحويلية خفيفة كصناعات المواد الغذائية والمشروبات، وصناعة مواد البناء والخزف والزجاج، وصناعة المنتجات البلاستيكية وصناعة المنسوجات والملابس والصناعات الجلدية ومنتجاتها وصناعة الورق ومنتجاته، وصناعة الأثاث والخشب ومنتجاته وصناعة منتجات المعادن وغيرها^(١٣).

وتوجد الصناعات التحويلية في المملكة العربية السعودية منذ اكتشاف النفط، حيث حظيت بدعم حكومي كبير تمثل في إنشاء صندوق التنمية الصناعية وإقامة عدد من المدن الصناعية. وقد بلغ معدل النمو السنوي المركب للصناعات التحويلية خلال الفترة (١٩٧٠ - ٢٠١٩) حوالي ٥,٢٪، وتمثل الصناعة التحويلية حوالي ١١,٩٪ من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لعام ٢٠١٩. وتجدر الإشارة هنا إلى أن صناعات تكرير الزيت تمثل حوالي ٢٩,١٪ من إجمالي الصناعات التحويلية. لكن يظل نشاط الصناعات التحويلية في المملكة دون المستوى المأمول، لذلك تستمر الحكومة السعودية بدعم أنشطة هذا القطاع لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة. ووفقاً لبيانات مسح النشاط الصناعي الصادر عن الهيئة العامة للإحصاء لعام ٢٠١٨، فإن أبرز التحديات التي قد تواجه النشاط الصناعي في المملكة هي ضعف الطلب، خاصة في المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر، وعدم جودة المواد الخام ونقص المهارات الإدارية. وبالتالي، فإن توظيف عناصر الإنتاج بالشكل الأمثل والمنتاسب مع الموارد الطبيعية المتاحة يسهم بلا شك في النهوض بنشاط الصناعات التحويلية^(١٤).

وبعبارة أخرى تعتبر الصناعات التحويلية إحدى الأقسام الرئيسية للقطاع الصناعي السعودي، وترجع أهميتها إلى ما يلي:

١- رفع مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي تخفض من مساهمة قطاع

النفط الخام في الناتج المحلي، والتشغيل، والاستثمار، وميزان المدفوعات والموازنة العامة، بما يساهم في تحقيق تغيير جذري في البنية الاقتصادية.

٢- وجود قطاع صناعات تحويلية ينتج الجزء الأكبر من احتياجات الاقتصاد من السلع الاستهلاكية والوسيلة والإنتاجية، سيعمل على تعزيز الاستقلال الاقتصادي وتقليل معدلات استيراد السلع المصنعة بكافة أنواعها، مما يقلل من التبعية الاقتصادية للدول الصناعية المتقدمة. ٣- إن معدل نمو إنتاجية العمل في قطاع الصناعات التحويلية أسرع منه بالقطاعات الأخرى، ويعود ذلك إلى استيعابه الجزء الأكبر من التقدم التقني، فضلاً عن التدريب والتطوير المستمر للكوادر البشرية العاملة في هذا القطاع.

٤- يُعد قطاع الصناعات التحويلية أكثر قطاعات الاقتصاد القومي ديناميكية. لكونه يمتلك القابلية على تحريك وتحفيز قيام الصناعات الأخرى الأمامية والخلفية، وبالتالي تحقيق التنويع الإنتاجي، وخلق قيمة مضافة جديدة.

٥- كما أن قطاع الصناعة التحويلية أكثر القطاعات مساهمة في عملية التراكم الرأسمالي، فالإنتاجية المرتفعة لهذا القطاع وقابليته على خلق التشابك الإنتاجي، تؤدي إلى رفع مستوى الفائض الاقتصادي المتحقق في هذا القطاع مقارنةً بالقطاعات الأخرى^(١٥).

ج- الصادرات الصناعية السعودية

يتمثل الهدف من تنمية القطاع الصناعي في الوصول إلى قطاع قوي قادر على تصدير سلع مصنعة ذات قيمة مضافة للاقتصاد الكلي، نظراً لأن القيمة المضافة لتصدير السلع المصنعة تفوق السلع الأولية. وبالفعل قد نجحت المملكة العربية السعودية في الوصول إلى هذه المرحلة عن طريق تطبيق سياسات النمو الاقتصادي الذي يقوده تصدير الصناعات التحويلية؛ حيث حققت صادرات الصناعات التحويلية في المملكة نمواً ملحوظاً خلال عامي ٢٠١٧ م و ٢٠١٨ م بنسبة بلغت ١٧,٦٪ و ١٧,٦٪ على التوالي. حيث بلغت صادرات كل من صناعة فحم الكوك والمنتجات النفطية المكررة وصناعة المواد الكيميائية والمنتجات الكيميائية حوالي ٨٠,٢٪ من إجمالي صادرات الصناعات التحويلية في عام ٢٠١٨ م، بمعدل نمو بلغ ٢٣٪. وقد جاءت السلع الكيميائية على رأس صادرات الصناعات التحويلية، مما يعطي مؤشراً

على تطور البنية التحتية لهذه الصناعات كونها تعتمد على التكنولوجيا المتقدمة. وإيماناً من الحكومة السعودية بأهمية الخدمات اللوجستية لدعم الصادرات الصناعية، يهدف برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية إلى جعل المملكة مركزاً لوجستياً علمياً من خلال إنشاء منصة للتصدير، وإنشاء منصة توزيع إقليمية، وتأسيس شبكة توزيع داخلية فعالة لتمكين سلاسل التوريد الصناعية والخدماتية^(١٦).

هذا وتشمل القطاعات الصناعية التي تخصص فيها المدن الصناعية في المملكة العربية السعودية كلاً من الصناعات الغذائية، المعدنية، الكيماوية، البلاستيكية، مواد البناء، الدوائية، النسيج والملابس، الورقية»، ويلاحظ أن قطاع الصناعات الغذائية أكبر القطاعات انتشاراً، حيث تتواجد هذه الصناعات في ١٢ مدينة صناعية من أصل ١٤ مدينة صناعية، يليه قطاع الصناعات المعدنية الذي تتواجد منتجاته في ١١ مدينة صناعية، ويأتي في المركز الثالث قطاع الصناعات الكيماوية والذي يلاحظ تواجد مصانعه في ٩ مدن صناعية، كل ذلك يدل على التركيز الكبير لمجالات تخصص المدن الصناعية في المملكة على هذه الصناعات^(١٧).

ومن أهم مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بالمملكة العربية السعودية ما يلي:

- وجود بنية تحتية متكاملة وتطوير مستمر لمزيد من الخدمات والمرافق (المياه، شبكات الاتصالات المتقدمة، أمن صناعي، خدمات حكومية، مجمعات تجارية، مجمعات سكنية).
- التزام الدولة بتوصيل الخدمات الرئيسية كالطرق والكهرباء.
- خدمات وأراضي صناعية بأسعار مدعومة.
- تعريف كهربائية مدعومة للمصانع.
- فرص استثمارية يفي في مجالات صناعية، سكنية، لوجستية، تجارية، خدمية، تقنية.

- مساحات ومواقع متعددة في جميع مناطق المملكة.
- تسهيلات مالية وقروض تصل إلى ٥٠% من تكلفة المشروع.

- إعفاء جمركي للمواد الخام والآلات والمعدات.
 - إمكانية الاستثمار بإنشاء مباني للمصانع النموذجية (الجاهزة) وتأجيرها.
 - فرص استثمارية في تطوير وتشغيل الخدمات بنظام (BOT) ^(١٨).
- مما سبق يتضح وجود اهتمام حكومي بدعم القطاع الصناعي بالمملكة العربية السعودية، وهو ما يؤكد حجم التمويل المخصص لهذا القطاع والذي بلغ حتى نهاية عام ٢٠٢٠ ما يزيد عن حوالي ٦٤٧ مليار ريال سعودي، وإن كانت النسبة الأكبر من هذا التمويل تنجّه نحو الأنشطة الصناعية التقليدية مثل نشاط المنتجات الكيمايئة والذي حصل على حوالي ٣٩٪ من هذا التمويل ونشاط تكرير النفط والذي حصل على حوالي ١٢٪. وكذلك بالرغم من وجود اهتمام ملحوظ من قبل المستثمرين الأجانب بالتوجه نحو القطاع الصناعي؛ حيث يُوجه إلى هذا القطاع نسبة ٣٩٪ من الاستثمارات الأجنبية بالمملكة، ولكن يُلاحظ أيضًا أن تلك الاستثمارات تركز على الأنشطة الصناعية التقليدية مثل نشاط المنتجات الكيمايئة الذي يستوعب نسبة ٤٣٪ من هذه الاستثمارات ونشاط تكرير النفط والذي يستوعب نسبة ٣٧٪ منها. كما تكشف المؤشرات الاقتصادية للقطاع الصناعي عن أهمية المنطقة الشرقية كونها تستوعب نسبة ٢٣٪ من مصانع المملكة، وتستحوذ هذه المصانع على حوالي ٥٣٪ من إجمالي التمويل الموجه للقطاع الصناعي بها، كما تستوعب المنطقة الشرقية نحو ٢٥٪ من العاملين بالقطاع الصناعي في المملكة ^(١٩).
- هذا وتؤكد العديد من التقارير والدراسات التي أُجريت في هذا الصدد على أن هناك أساسيات لا بد من مراعاتها عند وضع خطط التنمية الصناعية ومنها:
- اختلاف هيكلية الصناعة حاليًا عن السابق، سواء من ناحية التكنولوجيا المستخدمة في العمليات الإنتاجية، أو الطلب المحلي والعالمي على مخرجاتها.
 - مفهوم الصناعة واسع وغير متجانس من حيث الأهداف والإستراتيجيات والعناصر الإنتاجية المستخدمة، مما يعني ضرورة معرفة الميزة التنافسية التي تملكها كل صناعة.
 - ومع ارتفاع حصة مشاركة العديد من الدول النامية في القطاع الصناعي

العالمي، فهناك سياسات لا بد من أخذها بعين الاعتبار لحماية الصناعات المحلية من المنافسة العالمية.

ثالثاً: جهود التنمية الصناعية في المغرب

أطلق المغرب منذ سنة ٢٠٠٥ سياسةً للتنمية الاقتصادية تركز على رؤية قطاعية، تواكبها رغبة في النهوض بالقطاع الصناعي، من خلال وضع ثلاثة مخططات خاصة، يعزز كل منها الآخر ويكمل بعضها بعضاً. وشكلت هذه المخططات الصناعية قطيعة وعامل تسريع في نفس الوقت مقارنة بالسياسات المتبعة في الماضي، كما تُعد مبادرات مهيكلّة مكّنت المغرب من الانخراط في عملية تسريع وتيرة التصنيع بهدف تعزيز الاندماج بشكل أفضل في سلاسل القيمة العالمية. ومع ذلك، وعلى الرغم من التقدم المُحرز والنتائج الملموسة التي تحققت في القطاع الصناعي بالمغرب، إلا أن تنفيذ هذه المخططات كثيراً ما واجه ولا يزال يواجه صعوبات وعقبات تتعلق بضعف التجانس والانسجام مع السياسات العامة الأخرى، مما يحول دون بلوغ الأهداف المنشودة. ومن أجل اغتنام الفرص التي تتيحها الثورة الصناعية الحالية على الصعيد العالمي، وسعيًا إلى كسب معركة التنافسية المستقبلية، ينبغي للصناعة المغربية ألا تعتمد فقط على عامل « تكاليف الإنتاج » كميزة تنافسية رئيسية؛ خاصة وأن طموح المغرب هو مواكبة آخر المستجدات في مجال الابتكار وأن يتخطى الحدود التكنولوجية لتقديم عرض صناعي مستقبلي يستجيب للمعايير الدولية للسوق. ويتطلب هذا الطموح بذل جهد غير مسبوق في مجالي البحث والاستثمار المُنتج. كما يستلزم تضافر القوى المنتجة حول سياسة صناعية حقيقية، من أجل مواكبة التغيرات التي تشهدها مجالات العمل، في عالم ستعزز فيه مكانة الابتكار باعتباره ضرورة ملحة وحيث الفاعلون في المجال الاقتصادي، سواء كانوا مهنيين أو مقاولين أو أجراء، مطالبون بتطوير قدراتهم بشكل متواصل من أجل مواكبة واستباق آثار الموجات المستمرة للتقدم التكنولوجي^(٢٠).

أ- قطاع الصناعات الغذائية المغربية

تعتبر الصناعة الغذائية إحدى ركائز الاقتصاد المغربي، ويضم قطاع الصناعات الغذائية أكثر من ٢٠٠٠ منشأة تعمل في أكثر من ١٨ نشاطاً غذائياً صناعياً، حيث حققت معاملات بقيمة ١١,٥ مليار دولار عام ٢٠١٨، منها ٢٥٪ موجهة للتصدير. وفقاً للإحصاءات الرسمية لعام ٢٠١٨، وفرت الصناعة الغذائية حوالي ١٦٠ ألف فرصة عمل وساهمت بحوالي ٣٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي الصناعي^(٢١).

وتستفيد الصناعة الغذائية المغربية من استراتيجيتين قطاعيتين في غاية الأهمية وهما: «مخطط المغرب الأخضر» و«خطة التسريع الصناعي»، كما تستفيد من الدعم الذي تمنحه الدولة، ولا سيما في إطار صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية والاستثمار. كما أن لقطاع الصناعة الغذائية خارطة طريق خاصة به تنفذ بموجب خطة ٢٠١٧-٢٠٢١، ويستحوذ قطاع الصناعة الغذائية على حصة كبيرة من العرض المغربي الموجه للتصدير، بحيث يمثل تطوره فرص وإمكانات نمو اقتصادي مؤكدة، كما يتضح من خلال تطور الصادرات المغربية لعام ٢٠١٩؛ ويمثل تصدير المنتجات الغذائية الزراعية - باستثناء القشريات والرخويات والمحار - نحو ١٧٪ من إجمالي الصادرات، والتي بلغت ٨٥٦,٤٧ مليار درهم مقابل استيراد ٤٩٦,٤٦ مليار درهم، وهو ما يمثل فائضاً تجارياً قدره ١٥٠ مليون درهم، وبلغت قيمة الصادرات من المنتجات الغذائية خلال موسم ٢٠١٩-٢٠٢٠ حوالي ٣٩,٥ مليار درهم. ويتسم قطاع الصناعات الغذائية الزراعية بالمغرب بالتنوع الكبير، حيث تشمل التصنيفات المعمول بها للأنشطة الاقتصادية في هذا القطاع الفروع الصناعية المتعلقة بالمشروبات والفواكه والخضروات واللحوم والأسماك والألبان والمواد الدهنية والدقيق والحبوب والأعلاف الحيوانية وغيرها من المنتجات الغذائية^(٢٢).

هذا وتلعب الصناعات التحويلية دوراً بالغ الأهمية في الاقتصاد المغربي، وذلك من حيث إمكانية مساهمتها في تنويع مصادر الدخل وتنويع الصادرات وتعظيم العائد الاقتصادي للثروات والمنتجات الزراعية فضلاً عن دورها المهم في زيادة درجة التشابك بين كافة القطاعات الاقتصادية^(٢٣).

وتشير العديد من التقارير والدراسات التي أجريت في هذا الصدد إلى أن الصناعة

المغربية متنوعة حيث تتألف من مختلف الفروع للصناعة التحويلية وذلك من خلال هيكل القيمة المضافة للصناعة التحويلية التي تساهم بنسبة لا بأس بها في الناتج المحلي الإجمالي بها.

ورغم ذلك فإن قطاع الصناعة التحويلية بالمغرب يواجه بعض المعوقات والتحديات، على رأسها أن المزايا النسبية التي تحظى بها بعض الصناعات المغربية مهددة بالتذبذب والاندثار، وذلك بسبب ارتباطها بتقلبات أسعار المنتجات التي تعتمد على التقنيات التكنولوجية، ووفورات الحجم، التي تسهم في انخفاض إجمالي التكاليف الإنتاجية لهذه الصناعات عند الانتقال إلى مراحل متقدمة، هذا بالإضافة إلى بعض العوامل المتعلقة بالإغراق مما يهدد القدرة التنافسية لهذه الصناعات^(٢٤)

ب- مخطط تسريع التنمية الصناعية بالمغرب (٢٠١٤-٢٠٢٠): خطة تنمية تحفيزية متكاملة

تمثل الهدف الرئيسي لمخطط تسريع التنمية الصناعية بالمغرب في جعل الصناعة رافعة تنموية أساسية، وفي هذا الصدد تم استهداف توفير نصف مليون فرصة عمل، نصفها من الاستثمارات المباشرة الخارجية ونصفها من تجديد النسيج الصناعي الوطني، ورفع حصة الصناعة في الناتج المحلي بتسع نقاط، من ١٤ بالمائة إلى ٢٣ بالمائة خلال عام^(٢٥) ٢٠٢٠.

وقد تضمنت الاستراتيجية الصناعية إنشاء منظومات صناعية من شأنها خلق دينامية جديدة وعلاقة جديدة بين كبرى الشركات والمقاولات الصغرى والمتوسطة. ويهدف هذا التعاون الجديد بين الشركات الصناعية الكبرى والمقاولات الصغرى والمتوسطة إلى جعل الصناعة مصدرا هامًا للتشغيل، وخاصة للشباب، وجزءا من حلقة قوية في هذا المجال.

ويراعى عند وضع وصياغة السياسات الصناعية العمل على تحقيق المنافع الاجتماعية والاقتصادية بشكل متوازن، وفي إطار إنشاء هذه المنظومات الصناعية، تولى عناية خاصة لدفع الاقتصاد غير الرسمي باتجاه الاندماج في الاقتصاد الرسمي، مع وضع آلية متكاملة لاندماج المشروعات متناهية الصغر، بما في ذلك وضع إطار ضريبي مناسب، بالإضافة إلى تغطية اجتماعية ودعم تمويلي خاص^(٢٦).

هذا وتتضمن مؤشرات الأداء الاقتصادي المتعلقة بركيزة التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة و«تعزيز التنافسية الاقتصادية» بالمغرب ما يلي:

- الإدارة الاقتصادية الرشيدة.
 - أجهزة التمكين الاقتصادي للمواقع والبنى التحتية.
 - «برامج» التمكين الاقتصادي للخدمات^(٢٧).
- كما تشتمل مؤشرات الأداء البيئي المتعلقة بركيزة التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة «حماية البيئة» بالمغرب على ما يلي:
- موقع مناسب من الناحية البيئية.
 - البنية التحتية الخضراء.
 - الأنظمة الخضراء.
 - الإنتاج الفعال والنظيف، وإدارة الانبعاثات والنفايات^(٢٨).

لذا تتمحور التوجهات الحالية لإعادة النظر في مقومات التنمية- خاصة بالمنطقة العربية- في إطار اهتمام المجتمع الدولي بالتطورات الحاصلة مثل تفاقم مشكلة البطالة وتزايد معدلات الفقر في مناطق ودول عديدة بالعالم، وذلك نتيجة للتغيرات المناخية والأزمات العالمية كأزمة الغذاء والأزمة المالية والاقتصادية. ولمواجهة تلك التحديات والأزمات فإن الأمر يتطلب إعادة النظر في الركائز الأساسية التي تدعم النمو الاقتصادي والسياسات التنموية المتعلقة بها، وفي هذا الصدد ظهر مفهوم الاقتصاد الأخضر والذي يُعد من أهم دعائم وسبل الحد من الفقر وتحقيق التنمية المستدامة، بالإضافة إلى أهميته في تحقيق الربط بين المحاور الثلاثة للتنمية المستدامة، وهي الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية^(٢٩).

رابعاً: تأثير المناطق الصناعية على البيئة ومفهوم التنمية الصناعية الخضراء

يعتبر نشاط القطاع الصناعي من أخطر الأنشطة التي يمكن توطئها داخل المناطق السكنية؛ لما قد يسببه ذلك من تلوث والذي يعود بشكل سلبي على النظام البيئي مما يقلل من قدرته على توفير حياة صحية للمجتمع، والذي يحدث نتيجة تعظيم هدف الربح للأنشطة الصناعية دون النظر إلى البيئة المحيطة أو أية اعتبارات أخرى، وتتحدد كمية ونوعية

الملوثات وفقاً لنوع الصناعة، حيث تختلف من صناعة إلى أخرى، فهي تتوقف على عدة عوامل مثل (نوع الصناعة- حجم المصنع - الفترة الزمنية لمزاولة النشاط الصناعي- الصيانة - نظام العمل بالمصنع - كمية الإنتاج- التقنيات المستخدمة في العمليات الصناعية - نوعية الوقود - المواد الأولية المستخدمة - وجود الوسائل المختلفة للحد من إصدار الملوثات ومدى كفاءة العمل بها). وعلى الرغم من وجود العديد من الجهود والتوجهات العالمية للحد من التلوث الصناعي إلا أن حالة البيئة تزداد سوءاً بسبب النمو المتزايد والسريع في التقنيات المستخدمة في الصناعة فيلاحظ أن مصانع الأسمنت ينتج عنها الجسيمات، الدخان، أول أكسيد الكربون، الفلوريدات، ومصانع الصلب ينتج عنها ثاني أكسيد الكبريت، ومصافي البترول ينتج عنها ثاني أكسيد الكبريت، ضباب، حمض الكبريتيك، ثالث أكسيد الكبريت، وصناعة الأسمدة الفوسفاتية ينتج عنها الجسيمات، الفلوريدات، والأمونيا^(٢٠).

لذا لا بد من الاعتماد على تخطيط المناطق الصناعية وفقاً لبعض الأسس التي تساعد على الحفاظ على البيئة وحمايتها، وذلك وفقاً لمعايير متفق عليها مثل دليل معايير واشترطات بناء المصانع ومنشآت الخدمات المساندة بالمدن الصناعية بالسعودية والذي حدد أن المساحة المبنية المثلى للمسطح الصناعي ٥٠% من المنطقة الصناعية، كما أوصت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO)) بالاهتمام بالمسطحات الخضراء داخل المنطقة الصناعية وهو ماتم التأكيد عليه من خلال تجارب بعض الدول الناجحة في التوجه إلى الصناعة الصديقة للبيئة مثل فيتنام والهند و كولومبيا وكوريا وتايلاند والتي بدورها تقلل من نسب التلوث الناتجة من تلك الصناعات فضلاً عن توفير مساحات كافية لحركة التحميل والتفريغ ضمن حدود قطعة الأرض، تخصيص مكان لانتظار سيارات النقل والسيارات الجارية تحميلها داخل الموقع، وبين المدخل الرئيسي للمبنى ومداخل ومخارج العمال والموظفين، وتوفير ممرات مشاة آمنة ومناسبة ومحددة بين مواقف السيارات وأرصفت الشوارع^(٢١).

الصناعة الخضراء

تُعرف الصناعة الخضراء بأنها «تلك الصناعة التي تعمل على تلبية الاحتياجات الانسانية والتنمية الاجتماعية والاقتصادية دون الإضرار بالبيئة والموارد الطبيعية، من خلال الاستثمار الامثل للموارد المتجددة والحد من المخلفات، إعادة الإستخدام وإعادة التدوير للتقليل من التأثير السلبي على الصحة والبيئة وتحسين كفاءة الطاقة، مما يؤدي إلى الحفاظ على الموارد الطبيعية وكذلك الحد من انبعاثات غازات الدفيئة اعتمادا على استخدام تكنولوجيات متوافقة مع البيئة»^(٣٢).

ويُعد الانتقال نحو التنمية الصناعية الخضراء عنصراً أساسياً في التصدي لانبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن الصناعة في المستقبل والتي تؤدي الى زيادة تقلبات المناخ وتغيراته ويشير تقرير الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPPC)، المتعلق بالسيناريوهات المستقبلية للانبعاثات بحلول العام ٢٠٣٠ ستراوح تقديرات انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المترتبة عن القطاع الصناعي حوالي ١٤ جيجا طن (بما في ذلك استخدام الكهرباء). ومن ناحيةٍ يتعرض المناخ للتغير بحسب الأنماط غير المستدامة للتنمية الصناعية، ومن ناحيةٍ أخرى قد تملك سياسات التكيف مع تغير المناخ تأثيراً إيجابياً على التنمية الصناعية في جعلها تنمية مستدامة.

أهمية الصناعة الخضراء:

عند سعي المؤسسات الاقتصادية إلى تحقيق الأداء الاقتصادي الذي يهدف إلى تعظيم أرباحها، فإنها وخلال أدائها لنشاطها قد تُحدث مجموعة من الآثار السلبية على البيئة (كالتلوث واستنزاف الموارد الطبيعية، على سبيل المثال) وفي ظل تزايد الاهتمام بقضايا البيئة ومشكلاتها، وأهمية تحقيق الإدارة البيئية السليمة للموارد الطبيعية من خلال مفهوم التنمية المستدامة التي تدعو لتحقيق تنمية اقتصادية تفي بحاجات الحاضر وتلبي متطلبات الأجيال القادمة، فقد أصبح من الضروري التفكير في حلول وأساليب صديقة للبيئة؛ لذا كانت الحاجة إلى تبني مفهوم الصناعة الخضراء ضمن آليات التوجه للاقتصاد الأخضر الذي يُعد أحد الأوجه الجديدة للاقتصاد الحديث المحافظ على البيئة بهدف تحقيق التنمية المستدامة. والهدف من ذلك هو تعزيز الترابط بين النشاط الاقتصادي، والبيئة والتنمية المستدامة.

وذلك باعتماد سياسات اقتصادية فاعلة للحفاظ على البيئة والحد من تدهورها نتيجة التغيرات المناخية التي باتت تهدد الصحة والحياة بصورة عامة لما ينجم عنها من كوارث طبيعية مختلفة، والسعي للحد من آثار الفقر الآخذة بالزيادة في الكثير من البلدان، وذلك من خلال توفير فرص العمل اللائق وتحقيق الحد الأدنى من مستوى المعيشة الذي يحفظ كرامة الإنسان وحقه في العيش الكريم بأمن وسلام بعيداً عن ويلات المجاعات والأمراض والأوبئة الفتاكة، واستخدام مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة التي لا تلحق أضراراً بالبيئة وصحة الإنسان.

لذا يمكن إيجاز أهمية التحول لاعتماد آليات الصناعة الخضراء فيما يلي:

- الاستخدام الكفء للمواد الخام والموارد الطبيعية.
- الحد من المخلفات الصلبة والسائلة.
- إعادة استخدام المخلفات الصناعية.
- استبدال المواد الخطرة الداخلة في الصناعة بمواد أقل سمية وخطورة.
- التوافق بين الإنتاج والتكنولوجيا بما يتوافق مع المعايير البيئية العالمية.
- فتح مجالات جديدة في الاستثمارات الخضراء.
- إنشاء الأعمال التي تمنح خدمات في الإنتاج الأنظف وتراعى المعايير البيئية.
- توفير بيئة صحية للأجيال الحاضرة والقادمة.
- خفض الانبعاثات الكربونية بما يساهم في الحد من ظاهرة الاحتباس الحراري.

الطريق نحو التنمية الصناعية الخضراء:

يشمل تطبيق آليات التنمية الصناعية الخضراء ما يلي:

- «تخضير» الصناعات القائمة من خلال تحسين كفاءة استخدام الموارد مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتحسين الكفاءة الاقتصادية والقدرة التنافسية.
- خلق صناعات جديدة «خضراء» تستهدف التوسع في تطبيق التكنولوجيا البيئية مثل المصانع التي تعمل في إنتاج وحدات الإستفادة من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح والكتلة الحيوية، وذلك بالإضافة إلى الخدمات البيئية مثل الإستشارات في مجال ترشيد الطاقة وتحسين نظم تداول المواد الكيميائية.
- كما يُعد الإنتاج الأنظف استراتيجية وقائية لحماية البيئة من الملوثات

الصناعية قبل حدوثها، عن طريق تطبيق مستمر لإستراتيجية وقائية تشمل عمليات التصنيع والتسويق والخدمات، وتهدف إلى زيادة الكفاءة وتقليل المخاطر التي تلحق بصحة الإنسان والبيئة^(٣٣).

وهكذا تمثل الصناعة الإيكولوجية ذات أهمية في تخطيط المناطق الصناعية حيث أنها تجمع بين تخطيط المناطق الصناعية والحفاظ على البيئة خاصة وأن التوجهات العالمية والمحلية الحالية ارتكزت على أهمية الحفاظ على البيئة والتقليل من التأثيرات السلبية عليها.

وبعبارة أخرى يمكن القول أن العمل على تحقيق التقدم والرقي وبلوغ زيادات في معدلات التنمية، وإحداث تقدم ملحوظ في مستويات الرفاهة المعيشية يُعد مسعى كل الدول باختلاف مستوياتها التنموي، وهذا التقدم من شأنه إحداث العديد من الأضرار والمخاطر نتيجة الاستخدام غير الرشيد للموارد المتاحة واستنزافها، مما أدى بالحكومات إلى التفكير الجدي والعلمي في البحث عن الحلول بما يضمن تحقيق التوازن بين متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومتطلبات حماية البيئة، في إطار ما يُعرف بالتنمية المستدامة^(٣٤).

وختامًا تجدر الإشارة إلى ضرورة صياغة وتحفيز السياسات المساندة للقطاع الصناعي، وذلك من خلال العمل على إتاحة التمويل اللازم ومساندة تأسيس صناديق خاصة لدعم هذا القطاع، تطوير الأطر التشريعية الداعمة لتطوير القطاع الصناعي، وزيادة حوافز تعزيز الاستثمار الصناعي في قطاعات أو مناطق جغرافية بعينها، بما في ذلك تطوير منظومة حوافز الاستثمار الأجنبي المباشر الصناعي لدعم نقل التكنولوجيا الصناعية وتعظيم الصادرات الصناعية، دعم نظم التعليم والتعلم مدى الحياة لتوفير العمالة الماهرة في القطاع الصناعي، والتوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات في التعليم والتدريب الفنى والمهني.

هذا بالإضافة إلى ضرورة تنويع الهيكل الإنتاجي للقطاع الصناعي والارتقاء بمستوى الصناعات المختلفة إلى مرحلة الصناعات الوسيطة والنهائية والمتخصصة وذلك نظرًا لما يؤدي إليه هذا الارتقاء من زيادة مضطردة في القيمة المضافة وهو ما يعكس مدى استفادة البلدان من ثرواتها الاقتصادية.

المراجع والهوامش

- ١- ساره ناصر، « قياس إنتاجية نشاط الصناعات التحويلية في المملكة العربية السعودية»، إدارة الأبحاث الاقتصادية، مؤسسة النقد العربي السعودي، أكتوبر، ٢٠٢٠، ص ١.
- ٢- ماهر صبري، « سياسات التوطن الصناعي في الوطن العربي و أثرها على استقرار العمالة»، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة العدد السابع و الثلاثون، ٢٠١٣، ص ٣٤.
- ٣- ساري نصر الدين، « إستراتيجيات التوطن الصناعي وإستدامة المناطق الصناعية دراسة تحليلية لتجربتي الصين والدممارك وسبل الإستفادة منها في الجزائر»، مجلة دراسات اقتصادية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، المجلد (١٢)، العدد الأول، الجزائر، ٢٠١٨، ص ١٠٤.
- ٤- ياسر إبراهيم، « الأهمية الاقتصادية للاستثمارات الصناعية في تحسين التوزيع المكاني للسكان في مصر مع التركيز على أهم الأنشطة الإنتاجية للصناعات التحويلية في مصر»، المجلة العربية للإدارة، المجلد (٤٠)، العدد الرابع، ديسمبر، ٢٠٢٠، ص ص ١٩١-١٩٢.
- ٥- ساري نصر الدين، « إستراتيجيات التوطن الصناعي وإستدامة المناطق الصناعية دراسة تحليلية لتجربتي الصين والدممارك وسبل الإستفادة منها في الجزائر»، مرجع سابق، ص ٣٨.
- ٦- المرجع السابق، ص ٣٩.
- ٧- أحمد أبو اليزيد، « فرضيات كالدور ودور الصناعات التحويلية في النمو الاقتصادي بالمملكة العربية السعودية»، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، المعهد العربي للتخطيط، المجلد الثالث والعشرون، العدد الأول، ٢٠٢١، ص ٦٤.
- ٨- عبد الكريم بن خلف، « القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية: نظرة اقتصادية تحليلية مكانية»، مجلة جامعة الشارقة للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد ١٢، العدد ١، ٢٠١٥، ص ٢١٩.
- ٩- بمعنى تجمع جغرافي لمجموعة من المنشآت الصناعية والمؤسسات المساندة التي تعمل في نشاط معين، تترابط وتتكامل فيما بينها في إنتاج مجموعة من منتجات أو خدمات هذا النشاط، وبحيث تدخل في علاقة تكامل وتشابك فيما بينها بشكل رأسي وأفقي في جميع مراحل العملية الإنتاجية، مكونة بذلك السلسلة الكاملة للقيمة المضافة للمنتج، وتشمل هذه العلاقة تبادل السلع والخدمات والمعلومات والخبرات والموارد البشرية.
- ١٠- تقرير غرفة الشرقية حول « آفاق تطبيق التجمعات الصناعية وتأثيره على التوطن الصناعي في المملكة العربية السعودية»، مركز المعلومات والدراسات، قطاع الشؤون الاقتصادية، ٢٠١٨، ص ٢٢.
- ١١- تائر محمود، « استراتيجية دعم الصناعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية



- مع إشارة إلى تجربة العراق»، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد الخامس، العدد (١٠)، ٢٠١٣، ص ١٣٧.
- ١٢-مرجع السابق، ص ص ١٣٩-١٤٠.
- ١٣-سامي صلاح، « أهمية الصناعات التحويلية السعودية: دراسة جغرافية تحليلية»، مجلة جامعة الملك عبدالعزيز « الآداب والعلوم الإنسانية»، المجلد (٢٠)، العدد (٧)، ٢٠١٢، ص ١٠٩.
- ١٤- ساره ناصر، « قياس إنتاجية نشاط الصناعات التحويلية في المملكة العربية السعودية»، إدارة الأبحاث الاقتصادية، مرجع سابق، ص ١.
- ١٥- أحمد أبو اليزيد، « فرضيات كالدور ودور الصناعات التحويلية في النمو الاقتصادي بالمملكة العربية السعودية»، مرجع سابق، ص ٦٤.
- ١٦- ساره ناصر، « قياس إنتاجية نشاط الصناعات التحويلية في المملكة العربية السعودية»، مرجع سابق، ص ١٤.
- ١٧- تقرير غرفة الشرقية حول « آفاق تطبيق التجمعات الصناعية وتأثيره على التوطين الصناعي في المملكة العربية السعودية»، مرجع سابق، ص ٣٨.
- ١٨- المرجع السابق، ص ٣٨.
- ١٩- المرجع السابق، ص ٧١.
- ٢٠- تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي حول « تغيير النموذج المعتمد من أجل بناء صناعة دينامية في خدمة تنمية مطردة ومدمجة ومستدامة»، المغرب، ٢٠١٧، ص ١١.
- ٢١- دليل المستثمر في قطاع الصناعات الغذائية بالمغرب، فبراير، ٢٠٢١، ص ٨.
- ٢٢- المرجع السابق، ص ٩.
- ٢٣- احمد نصير، « الصناعة التحويلية كخيار استراتيجي للتنويع الاقتصادي في الدول العربية»، مجلة الدراسات الاجتماعية والإنسانية، المجلد (١٢)، العدد الثاني، الجزائر، ٢٠٢٠، ص ٤٤.
- ٢٤- المرجع السابق، ص ٤٤.
- ٢٥-الموقع الإلكتروني لوزارة الصناعة والتجارة، المغرب، بتاريخ ٢٧ نوفمبر ٢٠٢٢.
- ٢٦- المرجع السابق.
- ٢٧- تقرير منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية حول « المبادئ التوجيهية الدولية للمناطق الصناعية»، نوفمبر، ٢٠١٩، ص ٢٣.
- ٢٨- المرجع السابق، ص ٢٣.
- ٢٩-تقرير اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) حول الاجتماع التحضيري الإقليمي العربي لمؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (ريو +٢٠) تحت عنوان « الاقتصاد



- الأخضر في سياق التنمية المستدامة والقضاء على الفقر: المبادئ والفرص والتحديات في المنطقة العربية»، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ٢٠١١، ص ١.
- ٣٠- وسام مصطفى، « التخطيط البيئي للمناطق الصناعية في مصر»، مجلة الهندسة، كلية الهندسة، جامعة الفيوم، المجلد (الرابع)، العدد الثاني، ٢٠٢١، ص ٥٨.
- ٣١- المرجع السابق، ص ٥٩.
- ٣٢- تقرير جهاز شئون البيئة حول «تنمية المناطق الصناعية»، الموقع الإلكتروني لوزارة البيئة، جمهورية مصر العربية، نوفمبر، ٢٠٢٢، ص ١.
- ٣٣- المرجع السابق، ص ١.
- ٣٤- حمداني محمد، « استراتيجيات وسياسات التنمية المستدامة في ظل التحولات الاقتصادية والتكنولوجية بالجزائر»، مجلة علوم إنسانية، العدد (٤٥)، الجزائر، ٢٠١٠، ص ١-٢.